

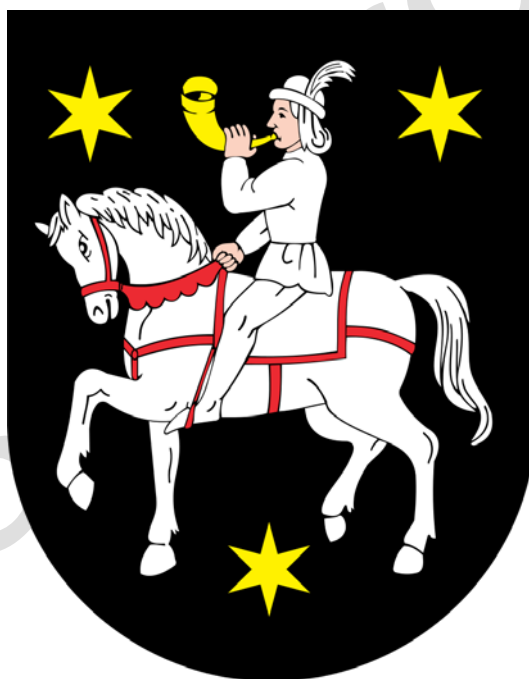


Załącznik do Uchwały nr

Rady Miejskiej w Sycówie

z dnia 2020 roku

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY SYCÓW NA LATA 2020-2030



v. 3.1 projekt

autor:

dr hab. Andrzej Sztando, prof. UE

tel. 603163839

andrzej@sztando.com

www.sztando.com

Syców, lipiec 2020 r.

autorstwo, skład i opracowanie szaty graficznej, redakcja materiałów źródłowych

dr hab. Andrzej Sztando, prof. UEW

www.sztando.com

andrzej@sztando.com

Niniejsza STRATEGIA ROZWOJU MIASTA I GMINY SYCÓW na lata 2020-2030 jest już trzecią Strategią przyjętą przez samorząd Gminy Syców. Strategie poprzednie to:

- *Strategia Rozwoju Gminy Syców na lata 2014-2020 – przyjęta Uchwałą Nr XLIV/272/2014 Rady Miejskiej w Sycowie z dnia 29 marca 2014 r.*
- *Strategia Rozwoju Gospodarczego Miasta i Gminy Syców na lata 2004-2014 – przyjęta Uchwałą Nr XXI/117/04 Rady Miejskiej w Sycowie z dnia 25 marca 2004 r.*

Zastosowane skróty nazw gminnych dokumentów planistycznych

skrót	pełna nazwa dokumentu
SRPS 2013-2020	Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2013-2020
SRPS 2021-2030	Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2021-2030
PPRPA I	Gminne Programy Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych (roczne)
PWR III	Gminne Programy Wspierania Rodziny w Gminie Syców (trzyletnie)
PPN 2016-2020	Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2016-2020
PPN 2021-2025	Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2021-2025
PPN 2026-2030	Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026-2030
PPPR 2017-2020	Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2020
PWR 2017-2020	Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Syców na lata 2017-2020
IPGS	Inwentaryzacja Przyrodnicza Gminy Syców
KPP	koncepcja programowo-przestrzenna
LPR 2016-2023	Lokalny Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2023
MPZP	miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego
PGN 2015-2020	Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2015-2020
PGN 2021-2025	Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2021-2025
PGN 2026-2030	Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2026-2030
PSRK 2021-2030	Plan rozbudowy sieci dróg i ścieżek rowerowych gminy Syców pełniących głównie funkcje komunikacyjne na lata 2021-2030
PSRTR 2021-2030	Plan rozbudowy sieci dróg, ścieżek i szlaków pieszo-rowerowych gminy Syców pełniących głównie funkcje turystyczno-rekreacyjne, oraz informacyjnej i rekreacyjnej infrastruktury towarzyszącej na lata 2021-2030
PUR 2020	Plan Urzędniowo-Rolny Gminy Syców z 2020 r.
PWZN 2021-2023	Plan Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Syców na lata 2021-2023
PWZN III	Plany Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Syców (trzyletnie)
PBSE 2020-2030	Program Bezpieczeństwa Sanitarno-Epidemiologicznego Gminy Syców na lata 2020-2030
PEE 2021-2030	Program Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Syców na lata 2020-2030
PEO 2021-2030	Program Edukacji Obywatelskiej Mieszkańców Gminy Syców na lata 2021-2030
PKM 2020	Program Karty Mieszkańca Gminy Syców 2020
POŚ 2017-2020	Program Ochrony Środowiska dla Gminy Syców na lata 2017-2020
POŚ 2021-2024	Program Ochrony Środowiska dla Gminy Syców na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028

skrót	pełna nazwa dokumentu
POZ 2020-2023	Program Opieki nad Zabytkami w Gminie Syców na lata 2020-2023
PRPFTR 2021-2030	Program Rozwoju i Promocji Funkcji Turystyczno-Rekreacyjnych Gminy Syców na lata 2021-2030
PRZG 2021-2030	Program Rozwoju Zieleni Gminnej na lata 2021-2030
PUA 2008	Program Usuwania i Unieszkodliwiania Odpadów Zawierających Azbest na Terenie Gminy Syców z 2008 r.
PWP 2020-2030	Program Wsparcia Przedsiębiorczości w Gminie Syców na lata 2020-2030
POŚ IV	Programy Ochrony Środowiska Dla Gminy Syców (czteroletnie)
POZ IV	Programy Opieki nad Zabytkami w Gminie Syców (czteroletnie)
POBZ I	Programy Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Miasta i Gminy Syców (roczne)
PPPR III	Programy Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Syców (trzyletnie)
PWOP I	Programy Współpracy Gminy Syców z Organizacjami Pozarządowymi oraz Podmiotami, o Których Mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (roczne)
SRMGS 2020-2030	Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 (niniejszy dokument)
SUKZP	Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Syców
PRMUWUK 2018-2021	Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2018-2021
PRMUWUK 2022-2030	Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2022-2030
PGM 2016-2020	Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców na lata 2016-2020
GPO 2019	Wieloletni Program Osłony w Zakresie Dożywiania w Gminie Syców „Posiłek w szkole i w domu” z 2019 r.
WPF	Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Syców
PGM V	Wieloletnie Programy Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców (pięcioletnie)
ZPZ 2016-2031	Założenia do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2031

Pozostałe zastosowane skróty

PAIH	Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.
UMiG	Urząd Miasta i Gminy w Sycowie
UMWD	Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego
GEZ	Gminna Ewidencja Zabytków
ZWS	Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców

Spis Treści

CZĘŚĆ I: Wprowadzenie	7
1. Słowo wstępne od Burmistrza do mieszkańców Gminy	8
2. Od autora	9
3. Powody przyjęcia nowej Strategii	10
4. Zasady przyjęte w procesie budowy Strategii	12
5. Przebieg prac nad Strategią	14
CZĘŚĆ II: Wyniki analizy strategicznej i założenia	17
6. Wyniki analizy strategicznej cech Gminy SWOT Plus	18
7. Wyniki analizy strategicznej ponadlokalnych relacji Gminy	46
8. Przedmioty i podmiot Strategii	61
9. Okres Strategii	62
10. Horyzont czasowy Strategii	62
11. Beneficjenci Strategii	62
CZĘŚĆ III: Cele, zadania i priorytety rozwoju	65
12. Misja rozwojowa samorządu Gminy	66
13. Wizja rozwoju Gminy w perspektywie horyzontu czasowego Strategii	67
14. Cele strategiczne Gminy	71
15. Cele operacyjne Gminy	80
16. Priorytety rozwoju Gminy	93
17. Schemat powiązań logiczno-funkcjonalnych celów strategicznych, celów operacyjnych i priorytetów rozwoju Gminy	98
18. Zadania strategiczne Gminy	99
19. Bezpośrednie i pośrednie powiązania celów operacyjnych i zadań strategicznych	146
CZĘŚĆ IV: Wdrażanie Strategii	149
20. System wdrażania i ewaluacji Strategii	150
21. Procedura monitoringu wdrażania Strategii	154
22. Procedura oceny wyników monitoringu wdrażania Strategii	179
23. Procedura przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej z realizacji Strategii i propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania	181
24. Rola Rady Miejskiej w procesie wdrażania Strategii	183
CZĘŚĆ V: Elementy formalne Strategii	184
25. Spisy i załączniki stanowiące integralną część Strategii	185
25.1. TABELE	185
25.2. RYSUNKI	185
25.3. WYNIKI ANALIZY ZGODNOŚCI STRATEGII ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO 2030	187

25.4.	WYNIKI ANALIZY ZGODNOŚCI STRATEGII ZE STRATEGIĄ ROZWOJU POWIATU OLEŚNICKIEGO NA LATA 2015-2020 Z PERSPEKTYWĄ DO ROKU 2022	195
25.5.	DOKUMENTY PLANISTYCZNE ZGODNOŚCI HORYZONTALNEJ I WERTYKALNEJ	199
25.6.	DOKUMENTY PLANISTYCZNE ZGODNOŚCI WEWNĘTRZNEJ	201

V. 3.1 projekt



CZĘŚĆ I: Wprowadzenie

V. 3.1 projekt



1. Słowo wstępne od Burmistrza do mieszkańców Gminy

Drodzy Mieszkańcy

V. 3.1 projekt

*Burmistrz Miasta i Gminy Syców
Dariusz Maniak*



2. Od autora

V. 3.1 projekt

Autor

prof. UE dr hab. Andrzej Sztando



3. Powody przyjęcia nowej Strategii

Obowiązująca dotąd Strategia Rozwoju Gminy Syców została opracowana oraz przyjęta w 2014 r. na lata 2014-2020. Biorąc pod uwagę, że była opracowywana głównie w roku 2013, a najnowsze dane, na których ona bazuje pochodzą również z tego roku, uznać można, że jej treść ma już 7-8. Co więcej, rok 2020 kończy wyznaczony w niej okres obowiązywania. Już same te fakty pociągają za sobą konieczność zastąpienia jej Strategią nową. Niemniej, istnieje również szereg innych przesłanek przyjęcia jej nowej wersji. Po pierwsze, w okresie obowiązywania Strategii obecnej, nastąpiły istotne zmiany **struktur społeczno-gospodarczych gminy**. Następował jej rozwój społeczno-gospodarczy, realizowane były zarówno inwestycje prywatne, jak i samorządowe oraz inne publiczne. Rozwijały się sektory handlu i usług, w tym publicznych, rósł rynek pracy, rozwijało się rolnictwo, budownictwo, następowały zmiany demograficzne oraz zachodziło wiele innych procesów. W efekcie, dzisiejszy stan Gminy Syców jest stanem znacząco innym w porównaniu do tego, który był punktem wyjścia poprzedniej Strategii. **Wielu zmianom uległo także jej bliższe oraz dalsze, regionalne, krajowe, europejskie i globalne otoczenie**, przy czym najbardziej dynamiczne społeczno-gospodarcze zmiany tego otoczenia miały miejsce w ostatnich miesiącach i były związane z ogólnoświatową pandemią. Pojawiły się – nieuwzględnione w dotychczasowej strategii – nowe zagrożenia, ale też nowe szanse. W perspektywie roku rozpocznie się dystrybucja nowych **funduszy Unii Europejskiej przypadających na okres programowania 2021-2027, w tym także dodatkowych funduszy na przezwyciężanie skutków europejskiego kryzysu gospodarczego wywołanego pandemią**. Beneficjentami tych środków bezpośrednio i pośrednio będą m. in. polskie gminy, w tym społeczność, gospodarka i środowisko Gminy Syców. Cały czas trwa natomiast **dystrybucja środków krajowych**, za pomocą których władze państwowe realizują swoje polityki regionalne i sektorowe. Kluczowym, zmieniającym się czynnikiem jest także **wpływ gospodarki i społeczeństwa Wrocławia, całego regionu, Polski i Unii Europejskiej na Gminę Syców**. Zarówno pozytywny, taki jak np. napływ innowacji i kapitału inwestycyjnego, jak i negatywny, jak np. emigracja mieszkańców, zwłaszcza młodych, ambitnych i ponadprzeciętnie wykształconych, czy napływ niepożądanych wzorców życiowych i konsumpcyjnych. Poważne zmiany dotyczą również wielu innych czynników ponadlokalnych – prawnych, kulturowych, gospodarczych, rynkowych, środowiskowych, politycznych i innych.

Niebagatelny argumentem za przyjęciem nowej Strategii Rozwoju Gminy Syców, jest także fakt, iż **musi ona korespondować z zupełnie nowymi zamierzeniami strategicznymi władz państwowych, wojewódzkich, powiatowych oraz władz gmin sąsiednich, a zwłaszcza nieodległego Wrocławia i całej aglomeracji wrocławskiej**. Postulat ten odnosi się również do założeń i zamiarów **współpracy międzysamorządowej, w szczególności z samorządem województwa dolnośląskiego i niektórymi jego spółkami, np. komunikacyjnymi**. Całość obrazu niezbędnej synchronizacji dopełnia **potrzeba koordynacji zamierzeń władz Gminy Syców** wyrażanych w różnych, przyjętych po 2014 r., programach i planach dziedzinowych. Wspomniana, strategiczna korespondencja pozwala na włączanie podmiotów zewnętrznych w stymulowanie rozwoju Gminy Syców. Strategiczna synchronizacja, mieszcząca się w koncepcji wielopoziomowego zarządzania publicznego, która zyskuje dziś międzynarodową popularność, zwiększa natomiast efektywność wydatkowania środków publicznych i skraca czas niezbędny do osiągnięcia celów.



Argumentem za aktualizacją jest również **udoskonalenie Strategii Rozwoju Gminy Syców, jako planistycznego fundamentu rozwoju gospodarczego, społecznego i środowiskowego gminy**. Jak dotąd Gmina Syców przyjęła dwie strategie rozwoju w latach 2004 i 2014. Niniejsza jest zatem trzecią z kolei. Wdrażanie poprzednich przyniosło szereg doświadczeń, które powinny zostać wykorzystane. Współczesna strategia **nie może się jednak ograniczać jedynie do ewidencji społecznych potrzeb miejscowej ludności. Z jednej strony, musi stać się kreatywną koncepcją progospodarczych, prospołecznych i prośrodowiskowych działań, a z drugiej świadomym wyborem tych z nich, które są najważniejsze**. Jej zakres merytoryczny musi zatem **odpowiadać nowoczesnym i sprawdzonym koncepcjom zarządzania strategicznego**. Wynikać musi także z dostosowanej do potrzeb samorządu lokalnego **analizy strategicznej**, a nie z zaadaptowanej do tego celu analizy przedsiębiorstw. W przejrzysty sposób musi również **formułować cele strategiczne i operacyjne oraz priorytety i zadania**. Nie może być pozbawiona procedury wdrożeniowej, czy też szczegółowych zasad ewaluacji.

Biorąc powyższe pod uwagę, nowa, niniejsza Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030:

- uwzględnia nową sytuację i pozycję strategiczną gminy, w tym również najnowsze uwarunkowania wynikające z pandemicznego kryzysu gospodarczego,
- uwzględnia współczesne prognozy społecznych, gospodarczych i środowiskowych zmian subregionu, regionu, kraju, Europy oraz świata,
- uwzględnia inne strategie, plany i programy dotyczące społecznej, gospodarczej i środowiskowej sfer gminy oraz zaawansowanie ich realizacji,
- uwzględnia wszystkie kluczowe własności społeczne, gospodarcze i środowiskowe gminy i zawiera prezentację najważniejszych z nich,
- bazuje na dwóch nowoczesnych metodach analizy strategicznej jednostek samorządu terytorialnego, tj. na metodzie analizy pozycji strategicznej tzw. „SWOT Plus” oraz na metodzie analizy relacji strategicznych jednostki samorządu terytorialnego,
- zawiera rozstrzygnięcia, za które działania związane z jej realizacją odpowiadają jedynie władze samorządowe, a za które odpowiadają również inne podmioty,
- zawiera rozwiązania w zakresie organizacji procesu jej wdrażania,
- hierarchizuje zawarte w niej składowe celów operacyjnych poprzez wskazanie priorytetów rozwoju gminy,
- hierarchizuje zawarte w niej zadania strategiczne poprzez przypisanie im wag zadań krytycznych, głównych i pozostałych,
- alokuje zawarte w niej zadania strategiczne między obecnie obowiązującą kadencją władz samorządowych, a także kadencją przyszłą i kolejną,
- wskazuje szczegółowe rozwiązania w zakresie ewaluacji,
- ma charakter elastyczny, tzn. została opracowana tak, aby można było zmieniać jej wdrożeniowe elementy, w tym uzupełniając ją o nowe zadania strategiczne oraz części planistyczne i wdrożeniowe.



4. Zasady przyjęte w procesie budowy Strategii

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 została zbudowana w oparciu o 4 podstawowe, niżej opisane zasady planowania strategicznego rozwoju lokalnego.

Zasada konsensusu społeczności lokalnej. Zasada ta polega na tworzeniu Strategii z uwzględnieniem potrzeb i aspiracji społeczności gminy, tak aby stała się ona narzędziem ich zaspokojenia. Stosowanie tej zasady gwarantuje nie tylko adekwatność treści Strategii w stosunku do owych potrzeb i aspiracji, ale również zaangażowanie obywateli w proces jej realizacji. Twierdzenie to już wielokrotnie zostało pozytywnie zweryfikowane w dziesiątkach tysięcy polskich i zagranicznych samorządów lokalnych i ponadlokalnych. Do prac nad SRMGS 2020-2030 zaproszono zatem przedstawicieli społeczności lokalnej, zwanych liderami lokalnymi, reprezentujących różne miejscowości gminy, środowiska społeczne i zawodowe oraz grupy interesów oraz przedstawicieli ponadlokalnych podmiotów, organizacji i władz mających wpływ na rozwój gminy. Ich udział został przedstawiony w rozdziale 5.

Zasada zgodności wertykalnej i horyzontalnej. Samorząd Gminy Syców, jak każdy inny samorząd, mimo iż dysponuje ustawowo zagwarantowanym obszarem autonomii, działa w szeroko rozumianym otoczeniu. Relacje z owym otoczeniem posiadają 3 istotne dla jego rozwoju cechy. Po pierwsze, dotyczą zagadnień gospodarczych, społecznych i środowiskowych. Po drugie, podmioty, które w relacje te z Gminą Syców wchodzi są liczne i są to inne samorządy, przedsiębiorstwa, organizacje pozarządowe, osoby fizyczne, instytucje publiczne, władze państwowe, a nawet władze organizacji międzynarodowych. Po trzecie, wpływ tych relacji na rozwój gminy jest duży.

Biorąc powyższe pod uwagę zapewniono zgodność wertykalną i horyzontalną Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 z dokumentami planistycznymi (strategiami, planami, programami) najważniejszych podmiotów otoczenia – w tych przypadkach, w których było to zgodne z interesem Gminy Syców. Zgodność wertykalna to zgodność Strategii z dokumentami planistycznymi samorządu powiatowego, województwa, kraju oraz organizacji międzynarodowych. Daje ona możliwość rozwoju współpracy z tymi podmiotami oraz zwiększa szanse na pozyskanie środków zewnętrznych. Zgodność horyzontalna to zgodność Strategii z dokumentami planistycznymi sąsiednich samorządów gminnych. Daje ona możliwość rozwoju współpracy z nimi przy rozwiązywaniu tych samych lokalnych i subregionalnych problemów. Dokumenty planistyczne zgodności wertykalnej i horyzontalnej zostały zawarte w rozdziale 25.5. Fakt, iż Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 spełnia warunek zgodności wertykalnej i horyzontalnej nie oznacza, że została ona podporządkowana treści innych dokumentów planistycznych. Priorytetem były tu bowiem koncepcje, uwarunkowania, szanse i zagrożenia Gminy Syców, będące przedmiotem analizy strategicznej przedstawionej w rozdziałach 6 i 7.

Zasada zgodności wewnętrznej. Zgodność wewnętrzna to zgodność niniejszej Strategii z innymi dokumentami planistycznymi Gminy Syców.

Zarządzanie strategiczne wymaga posługiwania się przez samorząd gminy różnymi dokumentami planistycznymi o charakterze zarówno długoterminowym, jak i krótkoterminowym. Niezależnie od tego, czy ich sporządzanie jest fakultatywnym aktem aktywności władz, czy też wynika z dyspozycji ustawowych, powinny one tworzyć spójną, hierarchiczną strukturę. W strukturze tej funkcję nadrzędną pełni Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców. Wymóg ten osiągnięto drogą szczegó-



łowej analizy planów i programów przyjętych przez samorząd Gminy Syców do realizacji w ostatnich kilku latach oraz asymilacji ich najważniejszych elementów. Dokumenty planistyczne zgodności wewnętrznej zostały zawarte w rozdziale 25.6.

Zasada rozwoju zrównoważonego (ekorozwoju). Ekorozwój to proces rozwoju gospodarczego, w którym następuje skojarzenie rozwoju społeczno-gospodarczego z funkcjonowaniem ekosystemów i stanem ich relacji ekologicznych. Ekorozwój to również takie zarządzanie zasobami środowiska, które umożliwi ich gospodarcze i społeczne wykorzystanie przy jednoczesnym ich zachowaniu w postaci możliwie zbliżonej do pierwotnej, tak aby i w przyszłości mogły być wykorzystywane. Przyjmując zasadę rozwoju zrównoważonego (ekorozwoju) złożono możliwość równoległego i zrównoważonego rozwijania wszystkich trzech sfer gminy (gospodarczej, społecznej i środowiskowej) dzięki zrozumieniu wagi każdej z nich i umiejętności znajdowania rozwiązań kompromisowych.

Zasada wiarygodnych źródeł

W procesie budowy Strategii Rozwoju Gminy Syców na lata 2020-2030, oprócz informacji pozyskanych podczas warsztatów strategicznych, a także w drodze licznych konsultacji z władzami gminy, wykorzystano dane, informacje i koncepcje pochodzące z:

- Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego,
- dokumentów planistycznych zgodności wertykalnej i horyzontalnej wskazanych w rozdz. 25.5,
- dokumentów planistycznych zgodności wewnętrznej wskazanych w rozdziale 26.6,
- archiwalnych planów i programów rozwoju Gminy Syców, w tym jej poprzednich strategii rozwoju,
- sprawozdań statystyki państwowej (np. MPiPS-03, MPiPS-05) składanych przez gminę,
- kwartalnych Badań Aktywności Ekonomicznej Ludności Głównego Urzędu Statystycznego,
- sprawozdań z realizacji planów i programów Gminy Syców,
- sprawozdań i opracowań informacyjnych z działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Oleśnicy.
- uchwały budżetowej Gminy Syców na 2020 r.,
- sprawozdań z wykonania budżetów Gminy Syców z lat 2015-2019,
- sprawozdań z działalności Burmistrza Gminy,
- materiałów promocyjnych Gminy Syców,
- stron internetowych i biuletynów informacji publicznej Gminy Syców oraz jej jednostek,
- wszystkich, pozostałych, nie wskazanych wyżej, uchwał Rady Miejskiej w Sycowie i zarządzeń Burmistrza Miasta i Gminy Syców,
- kilkuset publikacji naukowych na temat zarządzania strategicznego rozwojem lokalnym,
- wyników wywiadów osobistych przeprowadzonych przez autora w lipcu i sierpniu 2014 r. z burmistrzami 46 polskich, małych miast nt. ich koncepcji i doświadczeń w zarządzaniu strategicznym rozwojem ich miast.



5. Przebieg prac nad Strategią

Prace nad Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 przeprowadzone zostały według złożonej sekwencji działań diagnostycznych, analitycznych, koncepcyjnych, planistycznych i konsultacyjnych, wśród których do najważniejszych należą niżej przedstawione.

Decyzja o podjęciu prac nad SRMGS 2020-2030 została podjęta przez Burmistrza Miasta i Gminy Syców w październiku 2019 r., w porozumieniu z Radą Miejską w Sycowie. W pierwszej kolejności postanowiono o przeprowadzeniu pogłębionego szkolenia nt. nowoczesnego zarządzania strategicznego dla wszystkich członków gminnych władz oraz pracowników samorządowych pełniących średnie i wyższe funkcje kierownicze w Urzędzie Miasta i Gminy w Sycowie, a także w należących do gminy jednostkach organizacyjnych i spółkach. Odbyło się ono w dniach 5 i 6 listopada 2019 r. i miało kluczowe znaczenia dla wyboru metod dalszych prac.

Z początkiem 2020 r. przygotowano szczegółowy harmonogram działań i rozpoczęto właściwe prace Strategią. W pierwszej kolejności, zgodnie z zasadą konsensusu społeczności lokalnej (por. rozdział 4), do współtworzenia SRMGS 2020-2030 zaproszono przedstawicieli i społecznych, gospodarczych oraz środowiskowych liderów społeczności lokalnej, a także osoby reprezentujące podmioty spoza obszaru gminy mające istotny wpływ na jej rozwój. Osoby te posiadają szeroką wiedzę na temat problemów i oczekiwań tej społeczności, a także gruntowne doświadczenie w zakresie kreowania rozwoju gminy. Było to łącznie blisko 200 osób (por. rozdz. 30), tj: Radni Rady Miejskiej w Sycowie; Burmistrz i jego Zastępca; Sekretarz i Skarbnik Gminy; naczelnicy wydziałów i kierownicy referatów Urzędu Miasta i Gminy, piastujący stanowiska samodzielne w Urzędzie Miasta i Gminy; sołtysi i przewodniczący zarządów osiedli; kierownicy i dyrektorzy jednostek organizacyjnych gminy; prezesi spółek należących do gminy; prezesi stowarzyszeń, których gmina jest członkiem; kierownicy, dyrektorzy, prezesi największych podmiotów gospodarczych; rolnicy posiadający największe gospodarstwa rolne; prezesi, przewodniczący największych organizacji rolniczych; kierownicy, dyrektorzy, prezesi największych podmiotów gospodarczych świadczących na terenie gminy usługi infrastrukturalne w zakresie elektroenergetyki, gazownictwa, telekomunikacji, komunikacji drogowej i kolejowej; prezesi, przewodniczący największych organizacji, stowarzyszeń, zrzeszeń przedsiębiorców; prezes i przewodniczący organizacji pozarządowych; kierownicy, dyrektorzy, prezesi największych, innych niż gminne, jednostek pomocy i opieki medycznej, prezesi ochotniczych straży pożarnych; przedstawiciele władz gmin sąsiednich, powiatu oleśnickiego i województwa dolnośląskiego; lokalni parlamentarzyści, Powiatowy Inspektor Weterynarii; Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny; Komendant Powiatowej Policji; Komendant Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej; Dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy; Powiatowy Inspektor Nadzoru Budowlanego; nadleśnicy; przedstawiciele władz obszarów prawnej ochrony przyrody; przedstawiciele mediów i inne osoby reprezentujące instytucje publiczne i podmioty prywatne, a także mieszkańcy, którzy wyrazili taką wolę. Następnie, w celu przygotowania zaproszonych do udziału w pracach nad SRMGS 2020-2030, uczestniczyli oni w szkoleniowych warsztatach strategicznych, które miały miejsce 3 lutego 2020 r., i w trakcie których zostali oni zapoznani z istotą zarządzania strategicznego rozwojem lokalnym oraz metodami pracy warsztatowej. W dalszej kolejności, uczestniczyli oni w konsultacyjnych warsztatach strategicznych, które odbyły się w Urzędzie Miasta i Gminy Sycowie bezpośrednio po szkoleniowych, tj. w dniach 4 i 5 lutego 2020 r. Miały one charakter całoniedziowy, a w ich trakcie uczestnicy prezentowali swoje opinie i spostrzeżenia na temat silnych stron gminy, jej pro-



blemów i zagrożeń, a także szans rozwojowych. Dokonali zatem analizy strategicznej gminy. Ponadto zaproponowali także konkretne zadania strategiczne (stałe działania oraz jednorazowe przedsięwzięcia) inwestycyjne, informacyjne, promocyjne, prawne, organizacyjne, edukacyjne, monitoringowe i inne, których realizacja przyczyni się do:

- wykorzystania lub pełniejszego wykorzystania atutów gminy,
- rozwiązania lub ograniczenia problemów rozwojowych gminy,
- zabezpieczenia się przed zagrożeniami lub skompensowania ich skutków,
- wykorzystania szans rozwojowych.

Konsultacyjne warsztaty strategiczne przeprowadzono z wykorzystaniem techniki moderacji wizualnej. Polegała ona na zadawaniu uczestnikom pytań, dotyczących ww. tematów, zapisywaniu przez uczestników odpowiedzi, a następnie prezentowaniu tych odpowiedzi wraz z uzasadnieniem. Zadaniem moderatora było inicjowanie i prowadzenie dyskusji na ww. tematy. Chodziło o to, by prócz sporów, naturalnych w takiej sytuacji, osiągnąć efekt w postaci możliwie zgodnego, grupowego planowania i podejmowania decyzji. W przypadku rozbieżności stanowisk, w drodze dyskusji i argumentacji, dążono do osiągnięcia rozwiązań lepszych niż „mechaniczny” kompromis między wstępnymi stanowiskami stron. Dopuszczono podejmowanie decyzji wyłącznie na zasadzie konsensusu, wykluczając głosowania, które dzieliłyby uczestników planowania strategicznego na wygranych i przegranych. Aktywny, merytoryczny udział uczestników warsztatów strategicznych zadecydował o pomyślnym przebiegu procedury planowania strategicznego. Jego efektem stała się zgoda wszystkich osób biorących w nich udział co do uwarunkowań i kierunków rozwoju Gminy Syców, a także szereg ustaleń co do wspomnianych własności gminy. Wszystkie ustalenia warsztatowe zostały zebrane w „Raporcie z warsztatów strategicznych Gminy Syców”, który został sporządzony z końcem lutego 2020 r.

Równoległe ze szkoleniowymi i konsultacyjnymi warsztatami strategicznymi, poczynając od 1 stycznia do końca marca 2020 r. prowadzone były zakrojone na szeroką skalę prace diagnostyczne i analityczne mające na celu identyfikację wszystkich istotnych, społecznych, gospodarczych i środowiskowych cech Gminy Syców, a także określenie jej pozycji strategicznej w szeroko rozumianym regionalnym, krajowym, europejskim i globalnym otoczeniu. Przeprowadzono zatem badania wszystkich sfer życia społeczno-gospodarczego gminy. Zebrano, przeanalizowano i zinterpretowano setki danych statystycznych, dokumentów, opracowań, aktów prawa lokalnego i innych źródeł. Doboru wykorzystanych źródeł danych dokonano kierując się zasadą wiarygodnych źródeł. Zasada ta wraz z listą owych została przedstawiona w rozdziale 4.

Wykorzystując fundament wyników prac diagnostyczno-analitycznych, a także konsultacyjnych, z końcem kwietnia 2020 opracowana została pierwsza wersja projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030. Była ona przedmiotem konsultacji z Burmistrzem Miasta i Gminy Syców i wyznaczonymi przez niego osobami, a ich wyniki posłużyły do opracowania drugiej wersji projektu SRMGS 2020-2030. Druga i kolejne wersje projektu SRMGS 2020-2030 opracowywane, konsultowane i udoskonalane były na analogicznych zasadach. Całość tej części prac nad SRMGS 2020-2030 prowadzona była od początku maja do połowy czerwca 2020 r., a jej wynikiem był projekt, który przekazany został do konsultacji społecznych.



Konsultacje społeczne projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 odbyły się w okresie od XXX do XXX czerwca 2020 r. Polegały one na udostępnieniu mieszkańcom gminy jej projektu w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Syców, wraz zaproszeniem do zapoznania się z nim i przedkładania uwag i innych spostrzeżeń służących jej udoskonaleniu, w szczególności poprzez jej zgodność z ich potrzebami oraz aspiracjami osobistymi, zawodowymi i publicznymi. Wraz z tekstem projektu SRMGS 2020-2030 i ww. zaproszenia opublikowany został stosowny formularz służący do przekazywania wspomnianych uwag i spostrzeżeń. Wszystkie z nich zostały rozpatrzone i uwzględnione przez organ wykonawczy gminy służący do udoskonalenia projektu SRMGS 2020-2030.

W dalszej kolejności, z początkiem lipca 2020 r., projekt Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 wraz z projektem stosownej uchwały i jej uzasadnienia został skierowany do Komisji Rady Miejskiej w Sycowie celem jego zaopiniowania. Posiedzenia Komisji poświęcone tej czynności odbyły się z udziałem Burmistrza w dniu XXX. W ich trakcie projekt SRMGS 2020-2030 został zaprezentowany Radnym, omówiony, w tym także poprzez udzielenie odpowiedzi na zadane przez nich pytania. Należy podkreślić, że większość z nich brała udział we wszystkich wcześniejszych, warsztatowych etapach prac nad Strategią. Wszystkie Komisje Rady Miejskiej w Sycowie zaopiniowały pozytywnie przedłożony projekt SRMGS 2020-2030. Zwieńczeniem prac nad Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 stało się jej uchwalenie przez Radę Miejską w Sycowie w dniu XXX.



CZĘŚĆ II: Wyniki analizy strategicznej i założenia

V.3.1 projekt



6. Wyniki analizy strategicznej cech Gminy SWOT Plus

W procesie budowy SRMGS 2020-2030 zastosowano analizę strategiczną SWOT Plus, dostosowaną do charakteru jednostek samorządu terytorialnego. W analizie tej wyróżniono:

- **atuty** – najważniejsze, istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Syców, które są aktywnymi źródłami jej rozwoju lub nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania źródłami tego rozwoju.
- **stymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne przyczyniające się do rozwoju Gminy Syców.
- **problemy** – istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Syców, które są hamulcami lub barierami jej rozwoju.
- **destymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne będące barierami lub hamulcami rozwoju Gminy Syców.
- **szanse wewnętrzne** – wyróżniające Gminę Syców, mające swoje źródło na jej terenie, szczególne możliwości wykreowania jej nowych atutów, zdyskontowania istniejących, atutów, rozwiązania problemów, wyeliminowania zagrożeń lub zabezpieczenia się przed nimi.
- **szanse zewnętrzne** – najważniejsze, pozytywne czynniki zewnętrzne, które istniały w momencie analizy i mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami rozwoju Gminy Syców, lub których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami.
- **zagrożenia wewnętrzne** – najważniejsze, istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Syców, które są nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania barierami lub hamulcami jej rozwoju, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danego atutu, pojawienia się problemu lub utraty stymulanta, wtedy gdy przyczyna znajduje się na terenie Gminy Syców.
- **zagrożenia zewnętrzne** – najważniejsze, negatywne czynniki zewnętrzne, których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą stać się destymulantami rozwoju Gminy Syców, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danej stymulanta, wtedy gdy przyczyna zmiany leży poza Gminą Syców.

Dodatkowo atuty, problemy, szanse wewnętrzne, szanse zewnętrzne, zagrożenia wewnętrzne i zagrożenia zewnętrzne zostały podzielone na:

- **kluczowe (pierwszego stopnia)** – które implikują lub będą implikować (w przyp. szans i zagrożeń: będą, jeśli się zmaterializują) największe społeczne, gospodarcze i środowiskowe skutki dla Gminy Syców.
- **istotne (drugiego stopnia)** – które implikują lub będą implikować (w przyp. szans i zagrożeń: będą, jeśli ulegną materializacji) znaczne społeczne, gospodarcze i środowiskowe skutki dla Gminy Syców.
- **pozostałe (trzeciego stopnia)** – które implikują lub będą implikować (w przyp. szans i zagrożeń: będą, jeśli ulegną materializacji) mniejsze, ale warte uwzględnienia, ww. skutki dla Gminy Syców.

W tabelach od 1 do 8 przedstawiono wyniki analizy powyższych cech Gminy Syców. Rysunek 1 stanowi ilustrację jej struktury.

Rysunek 1. Schemat analizy SWOT Plus Gminy Syców

			Wnętrze Gminy Syców i jej właściwości	Otoczenie i jego czynniki wpływu na Gminę Syców
istniejące	korzystne	kluczowe 1°	ATUTY najważniejsze, istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Syców, które są aktywnymi źródłami jej rozwoju lub nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania źródłami tego rozwoju (tabela 1)	STYMULANTY aktywne czynniki zewnętrzne przyczyniające się do rozwoju Gminy Syców (tabela 2)
		istotne 2°		
		pozostałe 3°		
	niekorzystne	kluczowe 1°	PROBLEMY istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Syców, które są hamulcami lub barierami jej rozwoju. (tabela 3)	DESTYMULANTY aktywne czynniki zewnętrzne będące barierami lub hamulcami rozwoju Gminy Syców (tabela 4)
		istotne 2°		
		pozostałe 3°		
potencjalne	korzystne	kluczowe 1°	SZANSE WEWNĘTRZNE wyróżniające Gm. Syców, mające źródło na jej terenie, szczeg. możliwości wykreowania jej nowych atutów, zdysk. istniejących, atutów, rozwiązania problemów, wyelimin. zagrożeń lub zabezp. się przed nimi (tabela 5)	SZANSE ZEWNĘTRZNE najw., pozytywne czynniki zew., które istniały w m. analizy i mogą, po speł. warunków, stać się stymulantami rozw. Gm. Syców, lub których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest w. prawdopodobne, i które mogą, po speł. warunków, stać się stymulantami (tabela 6)
		istotne 2°		
		pozostałe 3°		
	niekorzystne	kluczowe 1°	ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE najw., istniejące w m. analizy, wł. Gm. Syców, które są nieakt., lecz możliwymi do zakt. barierami lub hamulcami jej rozwoju, lub sytuacje wysokiego prawd. utraty atutu, pojawienia się problemu lub utraty stymulanty, gdy przyczyna znajduje się na ter. Gm. Syców (tabela 7)	ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE najw., negat. czynniki zew, których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wys. prawd., i które mogą stać się destymulantami rozwoju Gm. Syców, lub sytuacje wysokiego prawd. utraty danej stymulanty, wtedy gdy przyczyna zmiany leży poza Gm. Syców (tabela 8)
		istotne 2°		
		pozostałe 3°		



Tabela 1. Atuty Gminy Syców

	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
GOSPODARKA, W TYM ROLNICTWO	<ul style="list-style-type: none"> - Podstrefa Syców Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej „INVEST-PARK”, - duże zasoby atrakcyjnych gospodarczo terenów inwestycyjnych (głównie innych niż gminne), w tym ponad 200 ha spójnych przestrzennie nieruchomości gruntowych przeznaczonych w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego pod przedsiębiorczość, - relatywnie niskie ceny nieruchomości atrakcyjnych z punktu widzenia gospodarczego – w porównaniu do Wrocławia i jego bezpośredniego sąsiedztwa, - duży areal gruntów rolnych i stosunkowo dobra klasa bonitacyjna około połowy ich gleb, - rozwinięta gospodarka rolna (gł. w zakresie zbóż, rzepaku i upraw okopowych, hodowli drobiu, trzody chlewnej i bydła, a także w zakresie upraw sadowniczych i warzywnych), jej dobry stan ekonomiczny i wieloletnie tradycje oraz wiedza i doświadczenie rolnicze dużej części społeczności lokalnej, - liczne, małe przedsiębiorstwa przemysłu lekkiego (gł. branże: spożywcza, meblarska, stolarska, tapicerska, metalowa, chemiczna) oraz usług (gł. branże: budowlana, motoryzacyjna, transportowa, gastronomiczna i obsługa rolnictwa) i handlu (jednak obecnie często w trudnej sytuacji ze wzgl. na pandemiczny kryzys gospodarczy). 	<ul style="list-style-type: none"> - dobra kondycja lokalnej gospodarki w okresie poprzedzającym pandemię COVID-19 – potencjalna zdolność do jej odzyskania, - sprzyjający rolnictwu, łagodny klimat z dużą ilością dni umiarkowanie ciepłych i bardzo ciepłych, - grupa wiodących, wzorcowych dla innych, gospodarstw rolnych, nastawionych na osiągnięcie produkcji wysokotowarowej, prowadzonych przez młodych, energicznych, nowoczesnych rolników - liderów lokalnego rolnictwa, - duże zasoby innych terenów, które mogą zostać przeznaczone na cele gospodarcze, - korzystne warunki do rozwoju energetyki wiatrowej - III strefa energetyczna wiatru, - uregulowany uchwałą instrument gminnego wsparcia procesów inwestycyjnych przedsiębiorców w ramach pomocy <i>de minimis</i>, - niski poziom prawnośrodowiskowych ograniczeń rozwoju działalności gospodarczej – tylko niewielka część obszaru gminy objęta jest prawnymi formami ochrony przyrody, - rozwinięta i zrównoważona gospodarka leśna, w tym produkcja drewna oraz uprawa sadzonek w szkółkach leśnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - rozwinięta branża pozyskiwania drewna i jego wstępnego przetwórstwa, uzupełniana przez pozyskiwanie runa leśnego, - łagodny klimat subregionu sprzyjający gospodarce rolnej, - sprzyjający rolnictwu, dodatni wodny bilans klimatyczny, - zasoby wód geotermalnych i - jak wynika ze wstępnych analiz - prawdopodobnie jednocześnie mineralnych, - obecność w Sycowie Biura Powiatowego Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, - polifunkcyjna struktura gospodarki gminy i jej bezpośredniego otoczenia (brak dominacji jednej branży, a co za tym idzie, uzależnienia gospodarki gminy od tej branży), - złoża piasku, żwirów i pospótek budowlanych oraz podstawowych surowców do produkcji ceramiki budowlanej (iły i gliny) - jednak o potencjale lokalnym, nie eksploatowane i w większości nieudokumentowane, - rosnąca świadomość ekologiczna wśród większości rolników, - istnienie targowiska miejskiego w Sycowie.
SPORT I REKR.	<ul style="list-style-type: none"> - obiekty sportowo-rekreacyjne, w tym m. in.: hala sportowa, basen, orliki, stadion, skatepark, siłownia zewnętrzna w Parku Miejskim, infrastruktura rekreacyjna Zalewu w Stradomi Wierzchniej, - Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Sycowie oraz jego działalność w zakresie upowszechniania sportu i rekreacji. 	<ul style="list-style-type: none"> - Park Miejski w Sycowie i jego infrastruktura sportowo-rekreacyjna, - liczne organizacje pozarządowe działające w sferze sportu i rekreacji. 	<ul style="list-style-type: none"> - rosnący poziom zaangażowania części społeczności lokalnej, zwłaszcza ludzi młodych, w uprawianiu sportu i aktywnej rekreacji, - organizacja w Sycowie przedsięwzięć sportowo-rekreacyjnych o subregionalnym znaczeniu.



	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
RYNEK PRACY	<ul style="list-style-type: none"> - wysoka dostępność miejsc pracy we Wrocławiu i jego bezpośrednim sąsiedztwie (przed kryzysem gospodarczym oraz prawdopodobnie również w trakcie wychodzenia z niego), - potencjał odzyskania po kryzysie gospodarczym (rosnącej poprzednio) stosunkowo wysokiej różnorodności i liczebność miejsc pracy na lokalnym rynku pracy, - stosunkowo niski lokalny poziom bezrobocia przed kryzysem gospodarczym i potencjał jego spadku po kryzysowym wzroście. 	<ul style="list-style-type: none"> - Filia w Sycowie Powiatowego Urzędu Pracy w Oleśnicy oraz programy rozwoju rynku pracy realizowane przez PUP, w tym stymulujące go w okresie popandemicznego kryzysu gospodarczego, - zdolność części mieszkańców, którzy utracili pracę w wyniku pandemicznego kryzysu gospodarczego, do szybkiej zmiany lub podniesienia kwalifikacji i pozyskania zatrudnienia. 	<ul style="list-style-type: none"> - spadający w ostatnich latach (przed kryzysem) w całym regionie poziom bezrobocia, - rosnąca w ostatnich latach (przed kryzysem) w całym regionie liczba miejsc pracy, - rosnące w ostatnich latach (przed kryzysem) wynagrodzenia na lokalnym i regionalnym rynku pracy.
LOKALIZACJA I KOMUNIKACJA	<ul style="list-style-type: none"> - położenie w sąsiedztwie Wrocławia i gmin z jego bezpośredniego otoczenia, stanowiących łącznie dynamicznie rozwijające się, gospodarcze, społeczne, kulturalno-rozrywkowe, handlowe, usługowe, logistyczne, naukowe oraz administracyjne centrum Dolnego Śląska i ośrodek wzrostu kraju, a także najważniejszy w regionie punkt przyciągania inwestycji zewnętrznych, zwłaszcza zagranicznych, - przebieg przez teren gminy drogi ekspresowej S8 oraz umiejscowienie w gminie trzech zjazdów, - dobry system komunikacji zbiorowej łączący Syców z Wrocławiem (czasowo ograniczony w związku pandemią COVID-19). 	<ul style="list-style-type: none"> - położenie w sąsiedztwie drogi ekspresowej S11, w stosunkowo niewielkiej odległości od drogi ekspresowej S5 oraz autostrady A4, - położenie na trasie drogi krajowej nr 25, - położenie na trasie dróg wojewódzkich nr 448 i 449, - stosunkowo bogata sieć dróg powiatowych, - przebieg przez teren gminy linii kolejowej nr 181 relacji Herby Nowe – Oleśnica oraz obecność stacji kolejowych w miejscowościach Stradomia Wierzchnia i Syców (linia i stacje nieczynne), - stosunkowo niewielka odległość do Port Lotniczego Wrocław im. Mikołaja Kopernika. 	<ul style="list-style-type: none"> - położenie gminy w sąsiedztwie powiatów ostrzeszowskiego, kępińskiego i namyśłowskiego, - położenie gminy w rejonie styku 3 województw: dolnośląskiego, opolskiego i wielkopolskiego.
MIESZKALNICTWO	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo wysoka atrakcyjność osiedleńcza gminy dla mieszkańców Wrocławia poszukujących miejsc zamieszkania na ter. o niskim poziomie urbanizacji (wieś, małe miasto, natura itp.), ale z możliwością częstych wizyt w tym mieście, - wysoka dostępność nieruchomości gruntowych przeznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego pod budownictwo mieszkaniowe, - relatywnie niskie ceny nieruchomości mieszkalnych – w porównaniu do Wrocławia i jego bezpośredniego sąsiedztwa. 	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo wysoka atrakcyjność osiedleńcza gminy dla mieszkańców miejscowości oddalonych od Wrocławia, którzy poszukują możliwości częstych wizyt w tym mieście, ale z jednoczesnym zamieszkiwaniem na terenach o niskim poziomie urbanizacji (wieś, małe miasto, natura itp.), - ogólny, dynamiczny rozwój budownictwa jednorodzinnego i szeregowego w regionie i w kraju, - Sycowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. oraz jego działalność inwestycyjna, - korzystne dla budownictwa warunki fizjograficzne - wysoka nośność i niewielkie zróżnicowanie poziomów gruntów. 	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo niski poziom zadłużenia najemców mieszkań komunalnych, - duże zasoby innych terenów, które mogą zostać przeznaczone na cele mieszkaniowe, - przykłady budowy na terenie gminy domów jednorodzinnych przez dotychczasowych mieszkańców Wrocławia, stanowiące dowód dla kolejnych inwestorów indywidualnych pochodzących z tego miasta, iż gmina Syców może być atrakcyjnym miejscem do budowy własnego domu jednorodzinnego.



	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE	
O. ZDR.	<ul style="list-style-type: none"> - Szpital w Sycowie (funkcjonujący w ramach Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy). - dobry system podstawowej opieki zdrowotnej oparty na SP ZOZ Przychodnia w Sycowie, NZOZ Przychodnia Rodzinna Mediacare oraz POZ w Szpitalu w Sycowie. 		<ul style="list-style-type: none"> - liczne, prywatne specjalistyczne gabinety lekarskie, 	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo duża liczba aptek i punktów aptecznych.
INFRASTRUKTURA TECH.	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki stopień zwodociągowania gminy, własne (należące do gminy) ujęcia wody, jej wysoka dostępność i jakość, a także duże rezerwy w zakresie jej poboru i uzdatniania do celów pitnych, - dostępność sieci gazowej w Sycowie oraz w miejscowościach Wioska i Nowy Dwór oraz duże rezerwy w zakresie dostaw gazu, - wysoka dostępność infrastruktury elektroenergetycznej, w tym wysokiego napięcia, a także duży rezerwy potencjał zasilania. 	<ul style="list-style-type: none"> - dobrze rozwinięta przestrzennie sieć dróg wewnętrznych i łączących gminę z otoczeniem (atut nie dotyczy stanu technicznego wszystkich z tych dróg i ich infrastruktury okołodrogowej), - lokalne, małe sieci ciepłownicze Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z energetycznym potencjałem dalszego ich rozwoju, - dobry system zbiórki, transportu, segregacji i składowania odpadów komunalnych, w tym Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Sycowie. 	<ul style="list-style-type: none"> - urządzenia fotowoltaiczne oraz inne bazujące na odnawialnych źródłach energii, pojawiające się w gospodarstwach domowych, przedsiębiorstwach i jednostkach publicznych – jako wzorzec do naśladowania dla innych podmiotów. 	
EDUKAC. I OP. PRZ.	<ul style="list-style-type: none"> - sieć szkół gminnych, ich obiekty oraz wyposażenie dydaktyczne, - obecność w gminie szkół ponadpodstawowych: Liceum Ogólnokształcącego im. Tadeusza Kościuszki w Sycowie, Zespołu Szkół Ponadpodstawowych w Sycowie (Technikum w Sycowie; Branżowej Szkoły I st. w Sycowie; Liceum dla dorosłych w Sycowie) Państwowej Szkoły Muzycznej I st. w Sycowie. 	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki poziom nauczania w gminnych placówkach oświatowych, - wysoki poziom kwalifikacji większości kadr dydaktycznych w gminnych placówkach oświatowych, - gminne oraz inne przedszkola i kluby dziecięce, - bogata oferta zajęć pozalekcyjnych realizowanych w gminnych i powiatowych placówkach szkolnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - realizacja projektów unijnych w obszarach edukacji ponadprogramowej, kultury, sztuki, sportu i rekreacji w gminnych placówkach oświatowych, - realizacja projektów edukacyjnych w gminnych placówkach przedszkolnych. 	
POMOC SPOŁ.	<ul style="list-style-type: none"> - Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej i jego działalność w zakresie rozwiązywania i prewencji problemów społecznych, - zmniejszająca się liczba osób wymagających pomocy społecznej na podstawie kryterium dochodowego (do kryzysu gospodarczego), - wykwalfikowana i zaangażowana kadra pracowników gminnego systemu pomocy i opieki społecznej. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ośrodek Pomocy Psychologicznej i Terapii Uzależnień „Remedium” oraz jego działalność psychoterapeutyczna i prewencyjna, - dobre rozpoznanie lokalnych problemów i zagrożeń społecznych, - zapobieganie części problemów społecznych w oparciu o współpracę z organizacjami pozarządowymi. 	<ul style="list-style-type: none"> - współpraca gminnego systemu pomocy i opieki społecznej z podmiotami powiatowymi i państwowymi, - dobrze funkcjonujący lokalny system profilaktyki uzależnień (np. pomoc psychologiczna, grupy samopomocowe, świetlica socjoterapeutyczna). 	



	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
TURYSTYKA I REKREACJA	<ul style="list-style-type: none"> - Zalew Stradomia Wierzchnia wraz z towarzyszącą mu infrastrukturą rekreacyjną, - atrakcyjny krajobraz i urozmaicona rzeźba terenu, - atrakcyjne turystycznie rzeki i inne ciekie wodne, stawy, oczka oraz pozostałe, naturalne i sztuczne zbiorniki wodne, - Regionalny Jarmark w Sycowie, - atrakcyjne z turystycznego punktu widzenia, bogate zasoby flory i fauny – cenne siedliska przyrodnicze, wiele gatunków chronionych i łatwość ich zaobserwowania, - wielowiekowe, interesujące tradycje i wydarzenia historyczne, które miały miejsce na terenie gminy i w jej bezpośrednim sąsiedztwie, w tym o ponadlokalnym znaczeniu, - tereny atrakcyjne z punktu widzenia budownictwa lotniskowego, - ogólnie wysoki poziom czystości powietrza (poza niektórymi obszarami zanieczyszczonymi niską emisją podczas niektórych okresów w sezonie zimowym) oraz wód powierzchniowych. 	<ul style="list-style-type: none"> - przebieg przez teren gminy międzynarodowego szlaku rowerowego EuroVelo 9 zwanego Szlakiem Bursztynowym wiodącego z Gdańska do Puli (w Chorwacji), a także pięciu oznakowanych regionalnych szlaków rowerowych pn.: „Dziadowa Pętla”, „Arboretum”, „Do Źródeł”, „Sielskie oblicza dawnego Śląska”, „Wielka Powiatowa”, a także trzech oznakowanych subregionalnych szlaków rowerowych pn.: „Dla Ducha i Natury”, „Trasa do Arboretum”, „Trasa Drogą Krzyżową”, - obiekty noclegowe - średni w Sycowie oraz małe w Stradomii Wierzchniej i Wiosce, - Muzeum Regionalne w Sycowie (jednostka podległa Centrum Kultury w Sycowie), - atrakcyjne łowiska wędkarskie, - stadniny koni, - naturalne, kulturowe i usługowe walory turystyczno-rekreacyjne gmin sąsiednich – położenie w subregionie atrakcyjnym pod tym względem, - wytwarzane na terenie gminy tradycyjne produkty spożywcze posiadające potencjał uzyskania statusu produktu regionalnego. 	<ul style="list-style-type: none"> - przebieg przez teren gminy szlaku konnego, łączącego Dębniek ze Stradomią Wierzchnią, - obiekty zabytkowe np.: ruiny Pałacu w Stradomii Wierzchniej pozostałości zespołu pałacowego w Drołtowicach, kościoły par. p.w. ś. Piotra i Pawła oraz ewangelicki w Sycowie, kościoły par. p.w. św. Andrzeja oraz ewangelicki w Szczodrowie, zespoły dworskie w Wielowsi i Wojciechowie, zabytkowe cmentarze, a także ponad 400 domów i innych nie-archeologicznych obiektów zabytkowych, - twórcy i odtwórcy lokalnej kultury ludowej, - działalność rzemieślnicza i rękodzielnicza, - 112 stanowisk archeologicznych, z których 3 ujęto w rejestrze zabytków (Drołtowice-Radzyna, Stradomia Wierzchnia i Syców), 66 pochodzi ze średniowiecza, a 9 z epok kamienia i brązu, - gospodarstwa rolne możliwe do wykorzystania w agroturystyce, - aleje drzew, pomniki przyrody i kilkanaście parków wiejskich o głównie dworskim charakterze, a także zabytkowy park krajobrazowy w stylu angielskim w Sycowie, - atrakcyjne tereny łowieckie.
KULTURA I SZTUKA	<ul style="list-style-type: none"> - Centrum Kultury w Sycowie oraz jego działalność, w tym we współpracy z podmiotami zewnętrznymi, - Biblioteka Publiczna (funkcjonująca w ramach Centrum Kultury w Sycowie) i jej filie w Stradomii i Drołtowicach, - organizacja w Sycowie przedsięwzięć kulturalnych o ponadlokalnym znaczeniu, jak np.: Ogólnopolski Koncert Charytatywny na Rzecz Pomocy Rodakom na Wschodzie, Festiwal Piosenki Religijnej i Refleksyjnej, Dni Sycowa. 	<ul style="list-style-type: none"> - unikalna, interesująca historia oraz bogate materialne i niematerialne, wielokulturowe dziedzictwo Księstwa Oleśnickiego i Sycowskiego Wolnego Państwa Stanowego oraz polskiej, niemieckiej, czeskiej i żydowskiej grup etnicznych, - zaangażowanie mieszkańców w pielęgnowanie tradycji i zachowanie spuścizny kulturowej, - zespoły artystyczne i indywidualni artyści, - liczne świetlice wiejskie oraz prowadzona w nich działalność. 	<ul style="list-style-type: none"> - osoby i lokalne organizacje pozarządowe aktywnie działające w kulturze, - bogate zasoby przedmiotów kultury materialnej stanowiące własność mieszkańców, - wysoka świadomość znacznej części mieszkańców w zakresie obecności w gminie wielowiekowego dziedzictwa kulturowego oraz odpowiedzialności za nie.



	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
BEZPIECZEŃSTWO	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki poziom bezpieczeństwa pożarowego i osobistego oraz bezpieczeństwa mienia zapewniany przez nw. jednostki Straży Pożarnej i Policji, - Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza w Sycowie Komendy PSP w Oleśnicy oraz jej działalność w zakresie bezpieczeństwa pożarowego i innego, - jednostki ochotniczych straży pożarnych (OSP Syców, OSP Drołtowice, OSP Działosza, OSP Stradomia Wierchnia, OSP Szczodrów, OSP Zawada) oraz ich działalność w zakresie bezpieczeństwa pożarowego i innego, - Komisariat Policji w Sycowie i jego działalność w zakresie bezpieczeństwa publicznego, 	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki poziom społecznego poczucia bezpieczeństwa publicznego, - uregulowanie rzeki Widawa na odcinku jej przebiegu przez gminę, - rosnąca świadomość mieszkańców w zakresie potencjalnych zagrożeń i sposobów ich unikania. 	-
SPOŁECZEŃSTWO	<ul style="list-style-type: none"> - rosnąca liczba ludności – głównie wskutek dodatniego przyrostu naturalnego, - zmienne, lecz ogólnie dodatnie saldo migracji (zwłaszcza z uwzględnieniem osób zamieszkujących, lecz jeszcze nie zameldowanych), - silne i aktywne organizacje pozarządowe, w tym przede wszystkim ochotnicze straże pożarne, koła gospodyń wiejskich i organizacje sportowo-rekreacyjne (jak np. Akademia Piłkarska Syców), - liczne inicjatywy społeczne, zwłaszcza sportowe i kulturalne, realizowane przez aktywnych mieszkańców gminy, - rady sołeckie i ich aktywna, pomocnicza rola wobec samorządu gminy, - istnienie liderów społecznych z dużym potencjałem kwalifikacji, osobistego zaangażowania i prorozwojowych koncepcji, zwłaszcza w zakresie sportu, rekreacji, kultury i oświaty 	<ul style="list-style-type: none"> - ponadprzeciętny poziom integracji społecznej mieszkańców gminy, - brak istotnych konfliktów społecznych, - stosunkowo wysoki poziom kapitału ludzkiego (rozumianego jako: wiedza, umiejętności, kulturowy gust i smak, zakres percepcji niematerialnego otoczenia (we wszystkich jego wymiarach), inteligencja (w jej wszystkich sferach), fizyczna i psychiczna witalność, wola rozwoju osobistego, kreatywność oraz refleksyjność). 	<ul style="list-style-type: none"> - zaangażowanie części mieszkańców w podejmowanie ważnych decyzji samorządowych, - patriotyzm lokalny i subregionalny, - stosunkowo wysokie dochody części społeczności lokalnej - głównie mieszkańców, którzy niedawno osiedlili się na terenie gminy, - gotowość części mieszkańców do podejmowania działań wolontarystycznych, - otwartość społeczności lokalnej na nowych, napływowych mieszkańców gminy, w tym również na obywateli innych narodowości i akceptacja ich udziału w kreowaniu lokalnego rozwoju społeczno-gospodarczego.
ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ	<ul style="list-style-type: none"> - bogate zasoby leśne (część tzw. Leśnego Kompleksu Promocyjnego „Lasy Rychtałskie”) obejmujące 31% obszaru gminy oraz ich dobry i bardzo dobry stan, - Arboretum Leśne im. prof. Stefana Białoboka przy Nadleśnictwie Syców – służące ochronie i promocji cennych ekosystemów i zawierające m. in. 1800 gatunków i odmian drzew, krzewów i krzewinek, - ogólnie dobra i bardzo dobra jakość powietrza (poza niektórymi obszarami zanieczyszczonymi niską emisją podczas niektórych okresów w sezonie zimowym), 	<ul style="list-style-type: none"> - Obszar Chronionego Krajobrazu „Wzgórza Ostrzeszowskie i Kotlina Odolanowska” (205 ha fragment) obejmujący atrakcyjną widokowo rzeźbę terenu oraz złożoną sieć cieków, rowów i kompleksów stawowych, - Użytek Ekologiczny „Storczyk”, - zabytkowy park krajobrazowy w stylu angielskim w Sycowie, - brak podmiotów gospodarczych oraz innych jednostkowych źródeł w znaczącym stopniu, negatywnie wpływających na lokalne środowisko naturalne, 	<ul style="list-style-type: none"> - kilkadziesiąt pomników przyrody, - występowanie licznych roślin objętych ścisłą i częściową ochroną gatunkową, np. cis pospolity, storczyk, wawrzynek wilczełyko, wiciokrzew pomorski, widłak goździsty, barwinek pospolity, konwalia majowa i in., - obecność na terenie gminy siedziby Nadleśnictwa Syców, jednostki Regionalnej Dyrekcji Lasów Państwowych w Poznaniu, obejmującego 21 tys. ha terenów z pogranicza Wielkopolski, Dolnego Śląska i Opolszczyzny,



	ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ	<ul style="list-style-type: none"> - ogólnie dobry poziom czystości wód powierzchniowych i podziemnych, - ogólnie dobry poziom czystości gleb, - wysoka bioróżnorodność w zakresie fauny i flory, a także naturalność i vitalność środowiska przyrodniczego (flory i fauny), - bogate zasoby wód podziemnych i powierzchniowych, w tym rzeki: Widawa, Młyńska Woda, Polska Woda, Oleśnica, Stradomka, Wojciechówka, Ciąglica oraz ich dopływy. 	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo wysoki udział gazu sieciowego wśród paliw wykorzystywanych w celach grzewczych, - objęcie miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego całego obszaru gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - tereny podmokłe, zalewowo-źródłiskowe, stanowiące obszar naturalnej retencji wody.
SAMORZĄD	<ul style="list-style-type: none"> - akceptacja władz gminy dla zarządzania strategicznego i wynikające z niej opracowanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 oraz ich wysoka motywacja do jej wdrożenia, - doświadczenie i zdolność pracowników samorządowych do pozyskiwania środków z funduszy UE oraz innych krajowych i zagranicznych, - wysoki poziom zaangażowania, kompetencji, kreatywności, otwartości i skłonności do doskonalenia swych kwalifikacji charakteryzujące Burmistrza, Radę Miejską oraz dużą część pracowników samorządowych na stanowiskach kierowniczych oraz operacyjnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - stopniowy wzrost w ostatnich latach dochodów budżetu gminy i niski poziom zadłużenia gminy, - pełna świadomość władz gminy co do uzależnienia rozwoju społecznego gminy od jej rozwoju gospodarczego i duża motywacja do jego kompleksowego wspierania, - brak upolitycznienia i zjawiska tzw. partyjniactwa wśród władz lokalnych, a co za tym idzie istotnych konfliktów w organie stanowiącym gminy oraz między organem stanowiącym a wykonawczym, - duża motywacja władz lokalnych do podnoszenia poziomu jakości obsługi klientów Urzędu Miasta i Gminy, - nowoczesne, efektywne rozwiązania organizacyjne wdrożone w administracji gminnej, np. Centrum Usług Wspólnych, Elektroniczne Biuro Obsługi Interesanta i in. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sycowska Rada Seniorów jako ciało doradczo-konsultacyjne władz samorządowych, - Młodzieżowa Rada Miejska w Sycowie jako ciało doradczo-konsultacyjne władz samorządowych, - partnerska współpraca samorządu z gminą Malsch w Badenii Wirtembergii (Niemcy) oraz miastem Jampol w Obwodzie Winnickim na Ukrainie, - członkostwo gminy w LGD Dobra Widawa, - członkostwo gminy w Stowarzyszeniu Gmin i Powiatów Aglomeracji Wrocławskiej, - członkostwo gminy w Stowarzyszeniu „Rzeczpospolita Samorządna”.



Tabela 2. Stymulanty rozwoju Gminy Syców

STYMULANTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	STYMULANTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	STYMULANTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
<ul style="list-style-type: none"> - dynamiczny rozwój Wrocławia i jego pozytywny wpływ na lokalny rynek pracy, infrastrukturę techniczną i społeczną, przedsiębiorczość, handel, mieszkalnictwo, dostęp do usług komunikacyjnych, społecznych, medycznych, edukacyjnych, administracyjnych, opiekuńczych i innych, - strumienie finansowe ze strukturalnych źródeł pomocowych (głównie funduszy UE) trafiające do samorządu gminy, lokalnych przedsiębiorstw, rolników oraz indywidualnie do mieszkańców, - subwencja i dotacje z budżetu państwa, - napływ wiedzy, innowacji i nowych technologii na teren gminy (np. fotowoltaicznych, energetycznych, rolniczych, informatycznych, niskoemisyjnego transportu, w zakresie zarządzania publicznego), - poprzedzające obecny kryzys gospodarczy, stosunkowo wysokie tempo rozwoju i dobra sytuacja gospodarcza kraju, pozytywnie wpływające na lokalne przedsiębiorstwa i samorząd gminy, - stabilny krajowy popyt na wytwarzane na terenie gminy produkty rolne, - pozyskiwanie wiedzy, doświadczenia i informacji ze źródeł ponadlokalnych, przez mieszkańców gminy oraz lokalne podmioty gospodarcze. 	<ul style="list-style-type: none"> - różne formy wsparcia przedsiębiorstw (tzw. tarcze) udzielanego przez władze państwowe w celu redukcji negatywnych skutków gospodarczych stanowiących efekt restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - różne formy wsparcia samorządu lokalnego oraz jego jednostek i spółek przez władze państwowe w celu redukcji negatywnych skutków społecznych i gospodarczych stanowiących efekt restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - stabilny krajowy popyt na wytwarzane na terenie gminy drewno i produkty drewnopochodne, - programy edukacyjne, promocyjne, restrukturyzacyjne, prewencyjne i modernizacyjne realizowane na terenie gminy przez subregionalne stowarzyszenia samorządowe, powiat oraz organy administracji wojewódzkiej i państwowej, - drogowe usługi komunikacyjne o charakterze regionalnym i ogólnokrajowym realizowane przez zewnętrznych przewoźników, - popyt zewnętrzny na nieruchomości gruntowe i budowlane znajdujące się na terenie gminy, zwłaszcza ze strony mieszkańców i przedsiębiorstw z Wrocławia, - miejsca pracy w Kępnie, Oleśnicy, Ostrzeszowie i Twardogórze, w których zatrudnieni są mieszkańcy gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - drogowy tranzyt komunikacyjny, - krajowe oraz unijne instrumenty prawno-ekonomiczne, mobilizujące do realizacji inwestycji prośrodowiskowych, - wizyty „przy okazji” na terenie gminy turystów, których celem wypoczynku lub/i eksploracji są gminy sąsiednie.



Tabela 3. Problemy Gminy Syców

	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
GOSPODARKA, W TYM ROLNICTWO	<ul style="list-style-type: none"> - gwałtowne załamanie części gospodarki gminy, szczególnie małej przedsiębiorczości usługowej wskutek zastosowania restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - niesatysfakcjonujący poziom wiedzy lokalnych mikroprzedsiębiorców nt. możliwości uzyskania wsparcia z funduszy Unii Europejskiej oraz innych pomocowych, w tym również związanych przewyciężaniem pandemicznego kryzysu gospodarczego, - niepełne przygotowanie infrastrukturalne terenów inwestycyjnych przeznaczonych pod duże i średnie inwestycje inwestorów zewnętrznych, - niski udział komercyjnych usług turystyczno-rekreacyjnych w gospodarce mimo atrakcyjnych walorów turystyczno-rekreacyjnych, sąsiedztwa ze skupiskiem potencjalnych klientów oraz dynamicznym rozwojem takich usług w subregionie, - brak długookresowego programu lokalnej polityki i promocji gospodarczej gminy – szczególnie w sytuacji dotychczasowego, szybkiego rozwoju gospodarczego Wrocławia i gmin bezpośredniego z nim sąsiadujących oraz współczesnego kryzysu gospodarczego. 	<ul style="list-style-type: none"> - brak kompleksowej, gminnej procedury obsługi inwestora strategicznego, - przewlekłość, złożoność i nieprzyjazność części procedur administracyjnych, niezbędnych dla realizacji inwestycji gospodarczych (np. uzyskiwania pozwolenia na budowę, zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego itp.), - przenoszenie siedzib lokalnych firm poza gminę, - występowanie wysokiej, 3-ciej klasy bonitacyjnej gleb na gruntach przeznaczonych w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego pod za-inwestowanie na potrzeby działalności gospodarczej, - niedostatek lokalnych przedsiębiorstw skupujących i przetwarzających lokalne produkty rolne, - stosunkowo niskie ceny skupu produktów rolnych oraz rosnące koszty produkcji rolnej, - erozja wietrzna i wodna gruntów rolnych, - rozdrobnienie gospodarstw rolnych oraz częste przypadki rozproszenia przestrzennego gruntów wykorzystywanych w jednym gospodarstwie rolnym, - stosowanie przez gminę zwolnień od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis wyłącznie przy użyciu kryterium inwestycji w obiekty budowlane. 	<ul style="list-style-type: none"> - stosunkowo niski wskaźnik skłonności do przedsiębiorczości – ok 80 osób prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców, - częściowe lub pełne prowadzenie działalności gospodarczej w tzw. szarej strefie, - niskie klasy bonitacyjne gleb niektórych terenów rolnych, - trudności w prowadzeniu działalności rolniczej wynikające z niesatysfakcjonującego stanu dróg transportu rolniczego, - wysoki łączny poziom obciążeń działalności gospodarczej, szczególnie podatkowych, paropodatkowych i wynikających z płacy minimalnej, - brak lub niesatysfakcjonująca promocja rolniczych produktów lokalnych, - utrudniająca współpracę, przewlekłość procedur Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa.
PRZESTRZEŃ	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki, a w niektórych miejscowościach bardzo wysoki i jednocześnie wciąż narastający poziom rozproszenia urbanistycznego gminy, - niski poziom estetyki oraz funkcjonalności znacznej części przestrzeni publicznych, - przestarzałość niektórych rozwiązań przestrzennych zawartych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. 	<ul style="list-style-type: none"> - brak typowego rynku w strukturze przestrzennej Sycowa, - nieuporządkowane stosunki własnościowe części nieruchomości, co ogranicza lub uniemożliwia ich uporządkowanie przestrzenne, a następnie zagospodarowanie. 	<ul style="list-style-type: none"> - konflikty uciążliwych oddziaływań (hałas, zapach, estetyka przestrzeni itp.) w strefach sąsiedztwa tradycyjnej działalności rolniczej z nowym, napływowym osadnictwem mieszkalnym.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
RYNEK PRACY	<ul style="list-style-type: none"> - gwałtowny przyrost osób bezrobotnych, zwłaszcza zatrudnionych dotąd na umowy cywilno-prawne, wskutek nagłego kryzysu gospodarczego związanego z pandemią, - niska dostępność nowych pracowników dla lokalnych firm - zwłaszcza osób o kwalifikacjach technicznych - z jednoczesną niską oceną atrakcyjności dostępnych miejsc pracy przez poszukujących pracy, - niski poziom wykształcenia i kwalifikacji wielu bezrobotnych – zwłaszcza długotrwale, - niewystarczająca oferta pracy dla młodzieży i osób powyżej 50 roku życia. 	<ul style="list-style-type: none"> - niesatysfakcjonujący poziom zarobków oferowanych osobom poszukującym pracy – częste oferowanie jedynie płacy minimalnej, - fakt istnienia bezrobocia w mentalności części bezrobotnych jako dziedziczonego „sposobu na życie” i tzw. wyuczona bezradność, - spadek aktywności w poszukiwaniu pracy u części bezrobotnych – przyzwyczajenie do bezrobocia w długim okresie, - zjawisko pracy „na czarno” z jednoczesnym pobieraniem zasiłku dla bezrobotnych lub/i zasiłków socjalnych oraz korzystaniem z ubezpieczeń społecznych opłacanych ze środków publicznych, - częste oferowanie przez pracodawców umów cywilnoprawnych (zlecenie, dzieło) zamiast umów o pracę. 	<ul style="list-style-type: none"> - niski poziom lub brak zainteresowania części bezrobotnych legalną pracą, - niski poziom lub brak zainteresowania części bezrobotnych zdobyciem wykształcenia i nowych kwalifikacji zawodowych, - bezrobotni „ukryci w rolnictwie”, nierejestrowani i bez zasiłku, - bezrobotni wykluczeni komunikacyjnie – bez pracy ze wzgl. na niską dostępność komunikacji publicznej na części terenów wiejskich gminy, - brak na terenie gminy dużych pracodawców.
TURYSTYKA I REKREACJA	<ul style="list-style-type: none"> - brak długookresowego programu rozwoju i promocji funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy, - niedostatek infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, np. bazy gastronomicznej i noclegowej, ścieżek i tras rowerowych – zwłaszcza w stosunku do potencjału posiadanych walorów tego typu, - brak zdefiniowanych oraz stworzonych produktów turystyczno-rekreacyjnych gminy, - niesatysfakcjonujący zakres promocji turystyczno-rekreacyjnej gminy, - brak internetowej bazy (witryny) uporządkowanych informacji o turystyczno-rekreacyjnych walorach gminy (przyrodniczych, kulturowych, historycznych i innych) oraz o aktualnie świadczonych usługach w tym zakresie (produktach turystycznych, przedsiębiorcach, ich ofercie, imprezach, infrastrukturze turystyczno-rekreacyjnej), - zły lub bardzo zły stan techniczny większości obiektów zabytkowych mających potencjalnie najwyższą atrakcyjność turystyczną. 	<ul style="list-style-type: none"> - bardzo ograniczony zakres gminnego marketingu turystyczno-rekreacyjnego, - mały potencjał bazy noclegowej o charakterze turystyczno-rekreacyjnym, - mały potencjał bazy gastronomicznej o charakterze turystycznym, - duże braki w oznakowaniu turystycznym, zwłaszcza wielojęzycznym, - wewnętrzna i zewnętrzna dezintegracja szlaków i tras rowerowych (nie tworzą atrakcyjnej sieci, spójnej ze szlakami i trasami gmin sąsiednich, a także spójnej w wymiarze wewnątrzgminnym), - niska atrakcyjność turystyczna dużej części szlaków rowerowych wynikająca z wyznaczenia ich przebiegu drogami publicznymi, - niskie zainteresowanie kapitału prywatnego inwestowaniem w turystykę w gminie, - krótki średni okres przebywania turysty na terenie gminy (ok. jednego dnia), - niski średni poziom wydatków jednego turysty podczas przebywania na terenie gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - nieaktualne i niespójne informacje o ofercie i wydarzeniach turystyczno-rekreacyjnych znajdujące się na stronie internetowej gminy, - brak powiązania lokalnej oferty turystycznej z analogiczną ofertą gmin sąsiednich, - funkcjonowanie w przestrzeni internetowej nieaktualnych, niepełnych i niezgodnych z prawdą informacji na temat walorów i usług turystyczno-rekreacyjnych gminy, wprowadzających w błąd aktywnych i potencjalnych turystów i zniechęcających do (ponownego) odwiedzenia gminy, - obecny spadek popytu na usługi turystyczno-rekreacyjne i im towarzyszące, np. gastronomiczne, wskutek pierwotnego zastosowania restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19 oraz wtórnej wstrzeźliwości społecznej w wydatkowaniu dochodów osobistych.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
DEMIGR. I MIGR.	<ul style="list-style-type: none"> - trwale opuszczanie gminy, zwłaszcza przez osoby młode, ambitne, aktywne i wykształcone i osiedlanie się przez nich we Wrocławiu i innych dużych miastach, a także za granicą, - wysoki udział mieszkańców gminy, którzy znajdują się w wieku przedemerytalnym i w ciągu kilku lat wkrótce przejdą na emeryturę. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost średniej wieku mieszkańców gminy, - trwale zamieszkiwanie na terenie gminy grupy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie Wrocławia. 	<ul style="list-style-type: none"> -
SPORT I REKREACJA	<ul style="list-style-type: none"> - długookresowy, bardzo niski lub zerowy poziom uczestnictwa dużej części mieszkańców w sporcie, rekreacji lub jakiegokolwiek innej aktywności fizycznej, wynikający z ich nawyków i przyjętego stylu życia, - wysoki poziom obciążenia i zły stan techniczny stadionu miejskiego, - braki w infrastrukturze sportowo-rekreacyjnej uniemożliwiające pełne wykorzystanie infrastruktury obecnej. 	<ul style="list-style-type: none"> - średniookresowy, bardzo niski lub zerowy poziom uczestnictwa wielu mieszkańców gminy, zwłaszcza starszych, związany z epidemią choroby COVID-19 i wynikającymi z niego: zaleceniem nieopuszczania miejsc zamieszkania oraz ograniczeniami pracy szkół, obiektów sportowo-rekreacyjnych itp., - niewystarczający zakres informacji o stałej działalności sportowo-rekreacyjnej oraz cyklicznych i jednorazowych imprezach tego typu organizowanych w gminie przez jednostki gminne i inne podmioty. 	<ul style="list-style-type: none"> - trudności z dojazdem komunikacją publiczną z terenów wiejskich do miejsc w gminie (np. do Sycowa) zwłaszcza w godzinach wieczornych oraz w dni wolne od pracy, w których znajduje się infrastruktura sportowo-rekreacyjna, - występowanie w gminie miejscowości pozbawionych jakiegokolwiek infrastruktury sportowo-rekreacyjnej - dominacja infrastruktury sportowej służącej uprawianiu piłki nożnej nad inną infrastrukturą sportową.
ZDROWIE	<ul style="list-style-type: none"> - konieczność sprostania przez społeczność lokalną oraz podmioty publiczne i prywatne nowym standardom prewencji epidemiologicznej związanej z pandemią COVID-19, - brak infrastruktury i usług opieki senioralnej, w tym ośrodków wsparcia typu dziennego, - wąski zakres i trudności w dostępie do specjalistycznej opieki zdrowotnej. 	<ul style="list-style-type: none"> - niewykorzystany potencjał Szpitala w Sycowie (funkcjonującego w ramach Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy), - niski poziom ogólnej kultury zdrowotnej znacznej części mieszkańców, - niewystarczająca profilaktyka zdrowotna, zwłaszcza dotycząca chorób zakaźnych i cywilizacyjnych, - wzrost zachorowań na tzw. choroby cywilizacyjne, - pogorszenie stanu zdrowia mieszkańców, zwłaszcza starszych, w wyniku restrykcji i zaleceń ograniczających pandemię COVID-19 - ograniczenia dostępu do urzędzeń i usług sportowo-rekreacyjnych, długookresowego przebywania w miejscu zamieszkania i odkładanie leczenia posiadanych chorób na nieokreśloną przyszłość z obawy przed zakażeniem w placówce medycznej. 	<ul style="list-style-type: none"> - ograniczony dostęp osób niepełnosprawnych do usług rehabilitacyjnych i urzędzeń jej służących, - zbyt długi czas dojazdu karetką pogotowia ratunkowego do miejsc wezwań.
UZALEŻN.	<ul style="list-style-type: none"> - alkoholizm i obniżanie się wieku inicjacji alkoholowej. - brak motywacji uzależnionych do podejmowania i kontynuacji leczenia, - niski poziom świadomości społecznej w zakresie uzależnień i współuzależnień. 	<ul style="list-style-type: none"> - występowanie zjawisk okazjonalnego zażywania oraz uzależnienia od środków odurzających, a także obniżanie się wieku inicjacji w tym zakresie, - uzależnienie części młodzieży od ciągłej obecności i komunikacji internetowej oraz gier komputerowych, 	<ul style="list-style-type: none"> - traktowanie przez wielu członków społeczności lokalnej niektórych nowych typów uzależnień jako niegroźnych i przejściowych, - dezaktualizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2016-2020, - przypadki uzależnienia od hazardu.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
NIEPELNO-SPRAW.	<ul style="list-style-type: none"> - wielowymiarowe wykluczenie osób niepełnosprawnych wskutek istnienia barier ich społecznego i gospodarczego funkcjonowania, - niskie wykształcenie i zawodowa oraz osobista aktywność części niepełnosprawnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - niedostosowanie części miejsc i obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnospr. (bariery architekt.), - wykluczenie komunikacyjne części niepełnosprawnych, zwłaszcza na terenach wiejskich, - ograniczone możliwości wspierania przez gminę osób niepełnosprawnych powyżej 25 roku życia. 	<ul style="list-style-type: none"> - powściągliwość wobec osób niepełnosprawnych oraz niedoceniaenie ich możliwości zawodowych, społecznych i motywacji (bariery społeczne), - braki informacyjne służb samorządowych o os. niepełnosprawnych, zamieszkujących w gminie i niekontynuujących edukacji.
BEZP. I PORZ. PUB.	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki poziom zagrożenia epidemiologicznego związanego z koronawirusem SARS-CoV-2 wywołującym COVID-19, - wysoki poziom poczucia zagrożenia społeczno-gospodarczego wywołanego pandemią COVID-19 oraz restrykcjami ją ograniczającymi, - brak Straży Miejskiej. 	<ul style="list-style-type: none"> - brak umiejętności bezpiecznego funkcjonowania dzieci, młodzieży i dorosłych w środowisku cyfrowym, głównie w środowisku nowych mediów społecznych, usług finansowych, - zdarzenia drogowe zw. z tranz. na drodze krajowej nr 25 i drogach wojewódzkich nr 448 i 449 przebiegających przez gminę. 	<ul style="list-style-type: none"> - przypadki niszczenia mienia publicznego i prywatnego (wandalizm), - występowanie przypadków przemocy w rodzinie, - dezaktualizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2020 - przypadki przestępstw przeciwko zdrowiu i mieniu, - zły stan techniczny niektórych placów zabaw, - bezdomność zwierząt domowych.
SPOŁECZEŃSTWO	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost zapotrzebowania na materialną pomoc społeczną i liczby jej beneficjentów w efekcie kryzysu pandemicznego kryzysu gospodarczego, - wzrost zapotrzebowania na niematerialną pomoc społeczną i liczby jej beneficjentów oraz zmiany jej struktury w efekcie kryzysu wynikającego z restrykcji ograniczających pandemię COVID-19, - bierna postawa części beneficjentów gminnego systemu pomocy społecznej – brak zaangażowania w zmiany życia prywatnego i zawodowego, uniezależniające od świadczeń społecznych, - niska świadomość obywatelska i brak postaw obywatelskich części mieszkańców gminy, - pauperyzacja części mieszkańców, zwł. z rodzin wielodzietnych, niepełnospr. i długotr. chorych, - atomizacja, nietrwałość i dysfunkcyjność części rodzin (w tym niewydolność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych oraz w zakresie prowadzenia gospodarstwa domowego). 	<ul style="list-style-type: none"> - samotność i izolacja społeczna, zwłaszcza osób starszych i niepełnosprawnych – spotęgowana w ostatnim okresie przez obawy przed zarażeniem SARS-CoV-2 oraz restrykcjami ograniczającymi COVID-19, - brak samorządowego, długookresowego programu edukacji obywatelskiej mieszkańców gminy. - tzw. dziedziczenie biedy: powielanie niskiego wykształcenia oraz pasywnych wzorców rozwoju osobistego i zawodowego, - niski poziom wzajemnego zaufania (podstawowego składnika kapitału społecznego) części mieszkańców gminy, - zjawiska towarzyszące bezrobociu: depresje, frustracje, uzależnienia, spadek poczucia własnej wartości, wzrost przestępczości i patologia rodziny, - miejscowa koncentracja przestrzenna problemów społecznych, - wykluczenie cyfrowe dużej części osób starszych. 	<ul style="list-style-type: none"> - bardzo mały udział wolontariatu w rozwiązywaniu problemów społecznych, - materialne rozwarstwienie społeczne, - występowanie głodu i niedożywienia wśród dzieci i młodzieży, - niskie zainteresowanie grupami samopomocowymi, - tzw. eurosieroctwo, - występowanie przypadków bezdomności, - hamujące - w opinii wielu mieszkańców - społeczną i gospodarczą działalność inwestycyjną procedury i decyzje Dolnośląskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, w tym ustanowienie stref ochrony konserwatorskiej dla historycznego ośrodka miasta Syców, - dezaktualizacja Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Syców na lata 2013-2020 - dezaktualizacja Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Syców na lata 2017-2020.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
ORG. POZARZ.	<ul style="list-style-type: none"> - wysokie uzależnienie działalności organizacji pozarządowych od środków pochodzących z budżetu gminy, - brak lub sporadyczność działań organizacji pozarządowych zmierzających do pozyskania środków na swą działalność ze źródeł innych niż budżet gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - osłabienie działalności organizacji pozarządowych wywołane pandemią COVID-19 i restrykcjami służącym jej ograniczeniu, - brak centrum organizacji pozarządowych – miejsc ich siedzib, archiwów i spotkań, - niewystarczające kwalifikacje liderów organizacji pozarządowych: prawne, zarządcze, ekonomiczne, a także w zakresie pozyskiwania środków spoza budżetu gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - niesatysfakcjonująca aktywność organizacji pozarządowych w obszarach działalności nie finansowanych z budżetu gminy , - braki w zakresie organizacji pozarządowych działających w sferze bezpośredniej pomocy społecznej.
OŚW. I OP. PRZEDSZ.	<ul style="list-style-type: none"> - spadek jakości i zawężenie nauczania w gminnych placówkach szkolnych wywołany gwałtownym przejściem na edukację zdalną w wyniku restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - niewystarczająca liczba miejsc w gminnych placówkach przedszkolnych, - niewystarczająca liczba miejsc w żłobkach i klubach dziecięcych. 	<ul style="list-style-type: none"> - chaos organizacyjny w zakresie dydaktyki i egzaminu ósmoklasisty wywołany wpływem restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - braki w wyposażeniu technicznym oraz dydaktycznym szkół i przedszkoli, - częste niezadowolenie dydaktycznych pracowników szkół z materialnych warunków pracy. 	<ul style="list-style-type: none"> - braki i problemy techniczne szkół gminnych w zakresie realizacji edukacji zdalnej, - okresowy zanik ponadprogramowej edukacji i innej nie dydaktycznej działalności szkół w wyniku restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19, - stosunkowo niski poziom czytelnictwa.
KULTURA	<ul style="list-style-type: none"> - zły stan techniczny i braki w wyposażeniu obiektu Centrum Kultury w Sycowie, - niewystarczający zakres informacji o stałej działalności w zakresie kultury, sztuki i rozrywki oraz o cyklicznych i jednorazowych imprezach tego typu organizowanych w gminie przez jednostki gminne i inne podmioty. 	<ul style="list-style-type: none"> - okresowe osłabienie działalności Centrum Kultury w wyniku restrykcji służących ograniczeniu pandemii, - niewystarczająca samorządowa i pozarządowa oferta kulturalno-rozrywkowa dla dzieci i młodzieży, zwłaszcza na terenach wiejskich gminy, - wadliwa organizacja funkcjonowania i braki w zakresie bazy materialnej świetlic wiejskich. 	<ul style="list-style-type: none"> - brak w Parku Miejskim infrastruktury technicznej wydarzeń muzyczno-scenicznych, - brak uchwalonego przez Radę Miejską Programu Opieki nad Zabytkami w Gminie Syców.
MIESZKALNICTWO	<ul style="list-style-type: none"> - złe lub bardzo złe parametry energetyczne licznych budynków starszego typu, - dominacja w budynkach mieszkalnych indywidualnych, przestarzałych źródeł ciepła o niskiej sprawności energetycznej, zasilanych najczęściej węglem kamiennym, - zły stan techniczny wielu mieszkań/budynków komunalnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - wysokie koszty i długie okresy zwrotu nowoczesnych rozwiązań energetycznych stosowanych w budownictwie, w tym w szczególności opartych na OZE, - brak dostępu części nowych, jednorodzinnych budynków mieszkalnych do niektórej sieciowej infrastruktury technicznej, - dezaktualizacja Wieloletniego Programu Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców na lata 2016-2020. 	<ul style="list-style-type: none"> - niedostatek komunalnych zasobów mieszkaniowych w stosunku do oczekiwań zgłaszanych przez mieszkańców.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNIKACJA PUBLICZNA	<ul style="list-style-type: none"> - zły stan techniczny części dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich znajdujących się na terenie gminy oraz części ich infrastruktury okołodrogowej, - brak północnej obwodnicy Sycowa i tranzyt komunikacyjny przebiegających w związku z tym przez Syców, - niesatysfakcjonujący stan techniczny oczyszczalni ścieków (niezbędna dalsza przebudowa i rozbudowa), - brak ścieżek rowerowych stanowiących podstawę codziennej komunikacji mieszkańców, - niewystarczający zakres publicznej komunikacji wewnątrzgminnej – szczególnie odczuwany przez uczniów szkół ponadpodstawowych i osoby dojeżdżające do pracy, - niesatysfakcjonująca komunikacja publiczna łącząca gminę wewnątrz i z ponadlokalnym otoczeniem, zwłaszcza jej wiejskie części, z Wrocławiem, - zły stan techniczny dworca autobusowego w Sycowie, - niedostatecznie rozwinięta infrastruktura kanalizacji sanitarnej, zwłaszcza na terenach wiejskich, a także w części Sycowa, - niedorozwój sieci ciepłowniczej (mimo istnienia kilku kotłowni zbiorczych) oraz zły stan techniczny niektórych jej elementów, - brak, wysoce ograniczony lub wysoce kosztowny szerokopasmowy dostęp do Internetu, - zły stan techniczny przebiegającej przez gminę linii kolejowej nr 181 Herby Nowe – Oleśnica, - niski poziom termoizolacji części obiektów infrastruktury społecznej należących do samorządu gminy oraz efektywności energetycznej źródeł ciepła w nich wykorzystywanych. 	<ul style="list-style-type: none"> - niska drożność niektórych rozwiązań systemu drogowego Sycowa, głównie tradycyjnych skrzyżowań i wynikające z tego korki, zwłaszcza w godzinach szczytu komunikacyjnego, - brak chodników w ciągach części dróg przebiegających przez miejscowości gminy, - braki oraz wysoka energochłonność oświetlenia ulicznego w ciągach części dróg gminnych i powiatowych, - niedostatek zbiorników małej retencji, - zły stan techniczny części istniejącej kanalizacji sanitarnej, - infiltracja wód opadowych oraz podskórnych do sieci kanalizacyjnej, - odprowadzanie wód deszczowych przez mieszkańców do kanalizacji sanitarnej oraz bezumowne korzystanie z niej skutkujące ponoszeniem wysokich kosztów oczyszczania, - zły stan techniczny części infrastruktury wodociągowej w Sycowie, - niezintegrowanie części sieci wodociągowych (zasilanie tylko z jednego źródła) mimo istnienia takiej możliwości, - brak sieci gazowej w większości miejscowości gminy oraz brak uzasadnienia ekonomicznego jej rozbudowy z punktu widzenia jej operatora, - wysokie i rosące koszty gospodarki komunalnymi odpadami stałymi, - brak jakiegokolwiek infrastruktury zbiorowej mobilności współdzielonej, - brak infrastruktury pomiaru czasu parkowania w centrum Sycowa i poboru opłat za to parkowanie. 	<ul style="list-style-type: none"> - niesatysfakcjonujący lub zły stan, a nawet zanik części dróg transportu rolniczego, wskutek celowego zaorania, ekspansji roślinności drzewiastej i krzewiastej, - niewystarczająca liczba miejsc parkingowych w centrum Sycowa, zwłaszcza w godzinach pracy placówek handlowych, usługowych, edukacyjnych i administracyjnych, - brak monitoringu wizyjnego newralgicznych miejsc publicznych, - występujące kradzieże wody z wodociągów gminnych, - duże braki w zakresie kanalizacji deszczowej, - braki w zakresie sieci i pozostałej infrastruktury wodociągowej, - braki i zły stan techniczny, a także brak zewidencjonowania znacznej części urządzeń melioracji głównej i szczegółowej (w tym infrastruktury hydrotechnicznej). - niski poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii w obiektach należących do samorządu gminy, - dłuższy od akceptowanego przez mieszkańców czas oczekiwania na podłączenie instalacji fotowoltaicznych, - brak lub niesatysfakcjonujący zasięg telefonii komórkowej w niektórych wiejskich częściach gminy, - braki w infrastrukturze dodatkowej, podnoszącej bezpieczeństwo pieszych w miejscach podwyższonego zagrożenia komunikacyjnego, - brak systemów automatycznego pomiaru natężenia ruchu drogowego.



	PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
SAMORZĄD	<ul style="list-style-type: none"> - niedysponowanie przez samorząd gminy dobrą strategią jej rozwoju, odpowiadającą na współczesne wyzwania ponadlokalne i lokalne, - wysoki poziom dezaktualizacji planów i programów rozwoju gminy, w tym także spowodowany kryzysem społeczno-gospodarczym, a także ich wzajemne niespójności i rozbieżności, - zbyt mały potencjał budżetu gminy wobec do wszystkich potrzeb i oczekiwań rozwojowych, - niski udział inwestycyjnych wydatków budżetowych gminy w stosunku do potrzeb, - nie w pełni rozwinięte e-usługi gminy i jej jednostek dla mieszkańców i przedsiębiorców. 	<ul style="list-style-type: none"> - wysoki udział oświatowych wydatków budżetowych gminy finansowanych z jej własnych dochodów, - braki kadrowe i przeciążenie pracowników Urzędu Miasta i Gminy, - niesatysfakcjonujące wynagrodzenia pracowników samorządowych, w tym środowiskowych pracowników socjalnych, - braki w zakresie wyposażenia technicznego, zwłaszcza informatycznego Urzędu Miasta i Gminy, a także w zakresie otoczenia budynku (parking i in.), - wysoki poziom dezaktualizacji, nieuporządkowania i braki informacyjne stron internetowych jednostek gminnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - wysoka zmienność państwowych aktów prawnych regulujących działalność samorządu lokalnego, - niesatysfakcjonujący przepływ informacji wewnątrz struktur samorządowych, - braki w zakresie szkoleń pracowników samorządowych gminy.
ŚRODOWISKO	<ul style="list-style-type: none"> - niski poziom świadomości ekologicznej znacznej części mieszkańców gminy, - milcząca bierność osób świadomych ekologicznie wobec zachowań antyśrodowiskowych innych członków społeczności lokalnej, - stosunkowo częste przypadki spalania odpadów w indywidualnych paleniskach, - zbyt niski poziom segregacji i zagospodarowania odpadów komunalnych oraz zbyt duży udział odpadów biodegradowalnych - brak możliwości finansowych większości właścicieli domów, które pozbawione są infrastruktury minimalizującej ich negatywny wpływ na środowisko (np. przydomowych oczyszczalni ścieków, nowoczesnych systemów grzewczych), by ją samodzielnie sfinansować, a czasem też by z niej korzystać, - brak opłacalności ekonomicznej lub wieloletnie okresy zwrotu, nie wsparte środkami publicznymi, inwestycji w systemy energetyczne przyjazne środowisku, w tym wykorzystujące odnawialne źródła energii, w indywidualnych budynkach mieszkalnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - spadek motywacji mieszkańców i firm do działań prośrodowiskowych wskutek spadku ich dochodów wywołanego kryzysem społeczno-gospodarczym, - koncentracja niskiej emisji z indywidualnych palenisk w niektórych okresach sezonu zimowego oraz z samochodów podczas szczytów komunikacyjnych Sycowa, - dezaktualizacja Programu Ochrony Środowiska, - dezaktualizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej, - brak Inwentaryzacji Przyrodniczej Gminy, - brak uchwalonego przez Radę Miejską Programu Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy, - niska dostępność cenowa proekologicznych rozwiązań energetycznych dla mieszkańców gminy, - częste przypadki odprowadzania ścieków komunalnych do gruntu oraz cieków wodnych, - niski poziom gminnych działań edukacyjno-informacyjnych w zakresie ograniczania niskiej emisji i termomodernizacji budynków mieszkalnych, - brak kompleksowego planu rozwoju zieleni gminnej. 	<ul style="list-style-type: none"> - nielegalne pozbywanie się odpadów, głównie wielkogabarytowych i budowlanych (tzw. dzięki wysypiska), - azbest w konstrukcjach niektórych obiektów mieszkalnych i gospodarczych, składowanie odpadów zaw. azbest na niektórych posesjach i przypadki pozbywania się go z pominięciem odpowiednich procedur, - przypadki niewłaściwego stosowania nawozów i środków ochrony roślin w rolnictwie skutkujące zanieczyszczeniem wód oraz powietrza, - nielegalne gromadzenie odpadów na posesjach, - wysoki koszt zagospodarowania odpadów rolniczych oraz ich gromadzenie w gospodarstwach rolnych, - wysoki poziom dezaktualizacji Planu Urzędniowo-Rolnego Gminy Syców z 2009 r., - okresowe przekroczenie norm hałasu komunikacyjnego w niektórych częściach Sycowa, - słaba izolacja wód podziemnych w północno-wschodniej i południowo-zachodniej części gminy od wpływów z powierzchni gruntu, - zanik pasów erozyjnych i stref buforowych w wyniku niewłaściwej, intensywnej gospodarki rolnej,

Tabela 4. Destymulanty rozwoju Gminy Syców

DESTYMULANTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	DESTYMULANTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	DESTYMULANTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
<ul style="list-style-type: none"> - wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na gospodarkę i społeczeństwo wielu krajów świata, Polskę i region pandemii COVID-19, a także restrykcji, służących jej ograniczeniu oraz wynikającego z nich kryzysu społeczno-gospodarczego, - okresowy spadek popytu na produkty i usługi wytwarzane na terenie gminy w wyniku kryzysu społeczno-gospodarczego, - migracyjne „przyciąganie” mieszkańców gminy przez Wrocław oraz inne duże polskie miasta (gł. Warszawa), a także przez inne kraje, - wypieranie lokalnej, tradycyjnej kultury i lokalnego dziedzictwa kulturowego przez ponadlokalną, zunifikowaną kulturę masową (często globalną). 	<ul style="list-style-type: none"> - przekazywanie samorządom przez władze państwa coraz to nowych zadań publicznych do realizacji, bez zabezpieczenia wystarczających źródeł ich finansowania, - zmienność, złożoność i restrykcyjność przepisów prawa (m. in. w zakresie działalności gospodarczej, oświaty, finansów samorządowych, partnerstwa publiczno-prywatnego), - regulacje prawne skutkujące wzrostem poziomu kosztów pracy, - wciąż wysoki poziom państwowych obciążeń fiskalnych i parafiskalnych, - przejmowanie ponadlokalnych, zunifikowanych postaw, poglądów, zwyczajów, obyczajów i pragnień wywołujące utratę tożsamości lokalnej mieszkańców. 	<ul style="list-style-type: none"> - regulacje prawne ograniczające możliwości prewencji i rozwiązywania problemów społecznych, - powodowanie przez ponadlokalny tranzyt drogowy na drogach wojewódzkich nr 448 i 449 zatorów komunikacyjnych (korków), zanieczyszczenia powietrza i hałasu, a także obniżenia poziomu bezpieczeństwa drogowego, - niewystarczające dochody samorządu powiatowego w stosunku do potrzeb realizacji zadań powiatowych, co wynika z niedoskonałości rozwiązań prawnych regulujących działalność samorządów powiatowych, - napływ obecnych ponadlokalnie, biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności, głębokiej nieufności, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp., - ponadlokalna konkurencja dla wytwarzanych w gminie produktów rolnych, adresowanych dla ponadlokalnych odbiorców.

Tabela 5. Szanse wewnętrzne Gminy Syców

	SZANSE WEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE WEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE WEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
SPOŁECZNE	<ul style="list-style-type: none"> - skłonność części wykształconych mieszkańców gminy (także absolwentów uczelni) do trwałego wiązania swojej przyszłości z Gminą Syców, - pomysły mieszkańców na aktywizację społeczną gminy, w tym wykreowane dla przezwyciężenia problemów społecznych wywołanych pandemią i kryzysem społeczno-gospodarczym, - wzrost zainteresowania części mieszkańców gminy rozwojem osobistym, samodoskonaleniem, karierą zawodową i działalnością społeczną. - zintensyfikowana pandemią COVID-19, moda na zdrowy tryb życia, w tym na higienę, aktywność fizyczną, wzmocnianie odporności organizmu itp. 	<ul style="list-style-type: none"> - koncepcje działalności promocyjnej, prospołecznej, prośrodowiskowej i kulturalno-rozrywkowej lokalnych organizacji pozarządowych i indywidualnych mieszkańców oraz ich gotowość do zaangażowania się w realizację – zwłaszcza wychodzące naprzeciw problemom kryzysu społeczno-gospodarczego, - wzrost poziomu solidarności społecznej, więzi wewnątrz społeczności lokalnej, wywołany współdzieloną sytuacją zagrożenia pandemią COVID-19 oraz wspólnymi działaniami na rzecz jej ograniczenia, - możliwość wykorzystania aktywności lokalnych organizacji pozarządowych w rozwiązywaniu i prewencji problemów społecznych oraz zabezpieczania gminy przed zagrożeniami rozwoju sfery społecznej, - zainteresowanie części mieszkańców gminy intensyfikacją, rozpoczęciem lub powrotem do uprawiania sportu lub/i rekreacji. 	<ul style="list-style-type: none"> - gotowość niektórych mieszkańców do rozpoczęcia działalności wolontaryjnej na rzecz gminy, - zauważalny wzrost świadomości społecznej, w tym dzieci i młodzieży, co do problemów i zagrożeń wynikających z uzależnień, - wzrost zainteresowania części społeczności lokalnej zdrowym odżywianiem, - skłonność młodzieży do udziału w niestandardowych, nowoczesnych przedsięwzięciach o charakterze kulturalnym, sportowym i społecznym, - wysokie zainteresowanie środowisk nauczycielskich podnoszeniem własnych kwalifikacji.
GOSPODARCZE	<ul style="list-style-type: none"> - przyspieszone upowszechnienie gospodarczego wykorzystania informatycznych technologii telekomunikacji, telepracy, teleusług, telehandlu i innych wymuszone restrykcjami ograniczającymi pandemią COVID-19, - gotowość części mieszkańców gminy do podejmowania lub kontynuowania działalności gospodarczej na własny rachunek – nawet w okresie kryzysu społeczno-gospodarczego, zwłaszcza w zakresie małoskalowej działalności turystyczno-rekreacyjnej i paraturystycznej oraz innych usług, - zamierzenia inwestycyjne lokalnych podmiotów gospodarczych – nawet w okresie kryzysu gospodarczego, - prawne możliwości prowadzenia aktywnej, samorządowej, lokalnej polityki gospodarczej – szczególnie oczekiwane w aktualnym kryzysie gospodarczym przez lokalną przedsiębiorczość i wzmocnione nowymi regulacjami ustawowymi. 	<ul style="list-style-type: none"> - pomysły mieszkańców w zakresie rozwijania działalności turystycznej i paraturystycznej, przetwórstwa lokalnych produktów rolnych, a także w zakresie rzemiosła lub rękodzielnictwa, - wzrost świadomości mieszkańców w zakresie uzależnienia własnej zamożności i zamożności swoich dzieci od dostosowania posiadanego wykształcenia do potrzeb rynku pracy, własnej przedsiębiorczości, aktywności zawodowej i postaw życiowych. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost popytu wewnętrznego na lokalne produkty rolne oraz przetworzone produkty spożywcze, - wzrost popytu wewnętrznego na lokalną rekreację, kulturę i rozrywkę wywołany spadkiem dostępności analogicznych usług ponadlokalnych – wskutek restrykcji ograniczających pandemią COVID-19, - gotowość części mieszkańców do nabywania lokalnych produktów i usług zamiast ponadlokalnych alternatyw motywowana chęcią wsparcia lokalnej gospodarki przechodzącej kryzys gospodarczy.



	SZANSE WEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE WEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE WEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
ŚRODOW.-PRZESTRZ.	<ul style="list-style-type: none"> - rosnące zainteresowanie mieszkańców sprawami środowiska naturalnego oraz gotowość do podnoszenia świadomości ekologicznej własnej i innych członków lokalnej społeczności, - zainteresowanie mieszkańców gminy wykorzystaniem we własnych domach, ograniczających ich koszty eksploatacji, proekologicznych, niskoemisyjnych rozwiązań energetycznych. 	<ul style="list-style-type: none"> - gotowość niektórych mieszkańców do ponoszenia dodatkowych kosztów podczas zakupów dóbr i usług bardziej przyjaznych dla środowiska niż ich standardowe odpowiedniki, - moda na rower jako środek codziennej komunikacji, - wzrost wrażliwości przestrzennej części mieszkańców i ich skłonność do udziału w przedsięwzięciach służących poprawie estetyki gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - gotowość części mieszkańców do udziału w programach wsparcia prośrodowiskowego, - gotowość części mieszkańców do udziału i współorganizacji proekologicznych konkursów, happenin-gów oraz innych wydarzeń w przestrzeniach realnej i wirtualnej.
SAMORZĄDOWE	<ul style="list-style-type: none"> - zaangażowanie, pomysły i szczegółowe koncepcje rozwoju gminy i konsensus władz oraz innych liderów lokalnych w zakresie celów rozwoju gminy uzyskane podczas prac nad Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030, - gotowość władz lokalnych oraz menedżerów samorządowych do doskonalenia swoich kwalifikacji zawodowych, doskonalenia organizacji pracy jednostek gminy i kompleksowego, strategicznego zarządzania rozwojem gminy, - wywołana przez pandemię oraz restrykcje ją ograniczające, pozytywna weryfikacja możliwości szerokiego zastosowania telepracy na przykładzie wielu pracowników Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostek i spółek gminy – w większości przypadków bez utraty skuteczności i efektywności realizowanych przez nich zadań. 	<ul style="list-style-type: none"> - możliwość zaangażowania szerokich kręgów społeczno-gospodarczych w konsekwentną realizację strategii rozwoju gminy, - gotowość władz lokalnych oraz lokalnych przedsiębiorców, działaczy społecznych i ekspertów do współtworzenia forów dyskusji i poszukiwania pomysłów na społeczno-gospodarczy rozwój gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - możliwość wykorzystania dobrych relacji samorządu gminy z lokalnymi przedsiębiorcami w działaniach na rzecz rozwoju społecznego gminy. - ogólna akceptacja i zaufanie części społeczności lokalnej do władz gminy – swoisty kredyt zaufania w okresie kryzysu społeczno-gospodarczego.



Tabela 6. Szanse zewnętrzne Gminy Syców

	SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
GOSPODARCZE	<ul style="list-style-type: none"> - poszukiwanie przez inwestorów zewnętrznych atrakcyjnych miejsc do inwestowania w sąsiedztwie Wrocławia, drogi ekspresowej S8 i linii kolejowych, - państwowe narzędzia ochrony i wsparcia rozwoju przedsiębiorstw (odroczenia i umorzenia danin publicznych, tanie kredyty, dotacje na utrzymanie zatrudnienia, zakupy publiczne i in.) mające na celu niwelację skutków kryzysu (gospodarcza część tzw. tarcz antykryzysowych), - unijne programy wsparcia gospodarki mające na celu niwelację pandemicznego kryzysu społeczno-gospodarczego – tzw. nowy plan Marshalla dla Europy, - nowe inicjatywy biznesowe ponadlokalnych sieci handlowych polegające na lokalnej dystrybucji lokalnie wytwarzanych produktów rolnych i produktów spożywczych, - wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Polski dla biznesu z Europy Zachodniej, jako miejsca, z którym powiązania gospodarcze, zwłaszcza łańcuchy dostaw są bliższe/krótsze i mogą być utrzymane nawet w sytuacjach kryzysowych (np. pandemia), w przeciwieństwie do odległych lokalizacji azjatyckich, - niski koszt pozyskania kapitału zwrotnego wynikający z niskiej stopy referencyjnej NBP. 	<ul style="list-style-type: none"> - możliwość wykorzystania unijnego systemu ochrony i promocji wyrobów regionalnych oraz tradycyjnych w rozwoju lokalnego rolnictwa, - popyt na lokalne, ekologiczne, zdrowe produkty żywnościowe, - powroty byłych mieszkańców gminy z emigracji zarobkowej do Polski i ich gospodarcze zamiary wykorzystania zgromadzonych oszczędności, - koncepcja klastrów gospodarczych i oferta funduszy zewnętrznych wspierających współpracę klastrową, - inwestycyjne i modernizacyjne plany Operatora Systemu Dystrybucyjnego – ENERGA Operator S.A. w zakresie rozwoju sieci elektroenergetycznej na terenie gminy, - stanowiące efekt pandemicznego kryzysu społeczno-gospodarczego, wzmacnianie polityk gospodarczych Unii Europejskiej ograniczających odpływ kapitału i aktywności produkcyjnej poza Europejski Obszar Gospodarczy, - przyśpieszony pandemią COVID-19, wzrost znaczenia ekonomii dzielenia opartej bardziej na używaniu, a nie na posiadaniu, a w związku z tym upowszechnianie się nowych modeli biznesowych, - wywołana pandemią COVID-19 zmiana procesu globalizacji gospodarki z tzw. horyzontalnej na regionalną, - międzynarodowy wzrost popytu i cen produktów rolnych, wywołany kryzysem społeczno-gospodarczym. 	<ul style="list-style-type: none"> - nieprzewidywalna sytuacja gospodarcza i polityczna wielu regionów świata – fakt ten zwiększa atrakcyjność inwestycyjną Polski jako relatywnie stabilniejszego, bardziej przewidywalnego państwa, - rosnący popyt na niezglobalizowane produkty lokalne i regionalne, - formuła organizacyjno-prawna zakładu aktywizacji zawodowej i możliwość uzyskania zewnętrznego wsparcia jego utworzenia, - poszukiwanie przez uczelnie wyższe samorządowych i biznesowych pilotażowych projektów progospodarczych.
ŚRODOWISKOWE	<ul style="list-style-type: none"> - rozwój i wzrost dostępności cenowej bezodpadowych i małodpadowych technologii energetycznych, wykorzystujących odnawialne źródła energii, w tym głównie fotowoltaicznych, geotermalnych, akumulacyjnych i wiatrowych, - publiczne oferty finansowego wsparcia instalacji urządzeń pozyskiwania energii ze źródeł odnawialnych adresowane do osób fizycznych. 	<ul style="list-style-type: none"> - rozwiązania prawne, w tym regulacje rynkowe, zwiększające opłacalność indywidualnych inwestycji w odnawialne źródła energii, - wzrost wartości surowców wtórnych, - publiczne oferty finansowego wsparcia budowy urządzeń małej retencji – zwłaszcza na terenach wiejskich. 	<ul style="list-style-type: none"> - nowe regulacje zwiększające standardy środowiskowe UE, - ewolucja systemu prawnego w kierunku wzrostu opłat za gospodarcze wykorzystanie zasobów środowiska naturalnego.

	SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
SPOŁECZNE	<ul style="list-style-type: none"> - poszukiwanie przez mieszkańców Wrocławia i bezpośrednich sąsiadujących z nim gmin, nieodległych, atrakcyjnych miejsc do budowy własnego domu – zintensyfikowane pandemicznym upowszechnieniem telepracy, teleusług i telehandlu, - gotowość dużych podmiotów gospodarczych, potencjalnych inwestorów zewnętrznych, do współtworzenia edukacji ponadpodstawowej, - krajowe narzędzia wsparcia osób fizycznych (zasiłki opiekuńcze, zasiłki dla pracujących na podstawie umów cywilnoprawnych, wakacje kredytowe, uelastycznienie prawa pracy i in.) mające na celu niwelację społecznych skutków kryzysu gospodarczego (społeczna część tzw. tarcz antykryzysowych), - oferta funduszy pomocowych wspierających rozwój samorządowych usług senioralnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - rozwój państwowych rozwiązań prawnych w zakresie polityki prorodzinnej, zdrowotnej, edukacyjnej, wobec osób starszych i wykluczonych, - dotychczasowy wzrost realnych dochodów, a przez to siły nabywczej ludności i szansa na ponowne wystąpienie tego zjawiska po ustąpieniu kryzysu gospodarczego, - przyspieszone restrykcjami ograniczającymi pandemię COVID-19, zwiększenie udziału telepracy, a przez to wzrost atrakcyjności małych miast aglomeracyjnych jako miejsca zamieszkania, z którego rzadziej trzeba dojeżdżać do miejsc pracy skupionych w miastach centralnych aglomeracji. 	<ul style="list-style-type: none"> - poszukiwanie przez uczelnie wyższe samorządowych partnerów do realizacji wspólnych, innowacyjnych projektów w zakresie polityki senioralnej, - rozwój organizacji pozarządowych o regionalnym i krajowym zasięgu działalności, - rosnący w ostatnich latach poziom mobilności Polaków i wysoce prawdopodobny powrót tego zjawiska po przynajmniej częściowym ustąpieniu kryzysu społeczno-gospodarczego, - popandemiczny wzrost nakładów państwa na służbę zdrowia, a w związku z tym poprawa kondycji ekonomicznej, technicznej i kadrowej Szpitala w Sycowie (funkcjonującego w ramach Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy).
SAMORZĄDOWE	<ul style="list-style-type: none"> - upowszechniająca się idea partnerstwa publiczno-prywatnego, zmiany rozwiązań prawnych ją regulujących oraz skłonność podmiotów gospodarczych do podejmowania biznesowej współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego, - możliwość wykorzystania nowych osiągnięć nauk w zakresie zarządzania publicznego, gospodarki komunalnej, interwencjonizmu samorządowego, marketingu przestrzeni itp. w kreowaniu rozwoju gminy, - nowe technologie, urządzenia oraz modele biznesowe – informatyczne, energetyczne, komunikacyjne i in., które można wykorzystać w działalności gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> - uproszczenie procedur pozyskiwania i rozliczania środków pomocowych z funduszy UE i budżetu państwa w zw. z priorytetem działań przeciwkryzysowych, - pakiet rozwiązań prawno-finansowych przygotowanych przez władze państwowe dla wsparcia samorządów w okresie kryzysu społeczno-gospodarczego (samorządowa części tzw. tarcz antykryzysowych), w tym: złagodzenie reguły fiskalnej, wcześniejsze przekazywanie subwencji, cyfryzacja procedur planistycznych, uelastycznienie zarządzania kadrami, usprawnienie funkcjonowania geodezji i inne, - możliwość wykorzystania doświadczeń i dobrych praktyk w zakresie zarządzania rozwojem lokalnym innych gmin, zwłaszcza sąsiadujących z dużymi, dynamicznie rozwijającymi się miastami, - możliwość wykorzystania nowych rozwiązań techniczno-organizacyjnych usprawniających działanie jednostek i spółek gminy, które są odpowiedzialne za inne samorządów na pandemię COVID-19, - niski poziom kosztów kredytów oferowanych samorządom przez banki i inne źródła finansowania, - gotowość prorozwojowych podmiotów zewnętrznych, np. DAWG, PAliH, WSSE „INVEST-PARK”, ARAW, do inicjacji lub rozwoju współpracy z gminą. 	<ul style="list-style-type: none"> - gotowość samorządów i pozarządowych organizacji zagranicznych do podejmowania współpracy transgranicznej z dolnośląskimi gminami, - możliwość przenoszenia niektórych, gminnych inicjatyw społecznych o znaczeniu ponadlokalnym na szczebel powiatowy i wojewódzki - oferta placówek naukowych w zakresie merytoryczno-informacyjnego wsparcia zarządzania rozwojem lokalnym, adresowana do samorządu terytorialnego, - poszukiwanie przez uczelnie wyższe partnerów samorządowych do realizacji innowacyjnych projektów typu <i>smart city</i> oraz ich koncepcje w tym zakresie - możliwość czerpania przez samorząd Gminy Syców korzyści z udziału gminy w związkach, fundacjach, stowarzyszeniach i innych organizacjach.



	SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
TURYSTYCZNO-REKREACYJNE	<ul style="list-style-type: none"> - pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost popytu na usługi turystyczne, rekreacyjne i sportowe zgłaszanego przez mieszkańców aglomeracji wrocławskiej, - pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost regionalnego, krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego (weekendowego) popytu na nowoczesne, niekonwencjonalne usługi turystyczno-rekreacyjne i paraturystyczne, w tym: paramilitarne, kulinarne, kosmetyczno-lecznicze, psychoterapeutyczne, rozwoju osobistego, ekologiczne, integracyjne, przyrodoznawcze, industrialne, kultury wiejskiej i in. - pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost regionalnego, krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego (weekendowego) popytu na nowoczesne, konwencjonalne usługi turystyczno-rekreacyjne i paraturystyczne, w tym: biwakowe, wędrówkowe, rowerowe, wędkarskie, kajakarskie, żeglarskie (i inne związane z ciekami i zbiornikami wodnymi), historyczne, kulturowe, hippiczne, agroturystyczne i in. wiejskie, a także religijne itp. 	<ul style="list-style-type: none"> - wywołane pandemią COVID-19 przesunięcie popytu z turystyki i rekreacji masowej (hotele, apartamentowce, duże imprezy) na indywidualną (pensjonaty, agroturystyka, letniska, wypoczynek indywidualny), a jednocześnie lokalną i regionalną (niewielkie odległości podróży, unikanie środków transportu masowego, preferowanie izolacji w podróży zapewnianej przez własny samochód, unikanie wysokich kosztów podróży samolotem), - gwałtownie rosnący regionalny i ogólnokrajowy popyt na działki letniskowe – indywidualizujący turystykę efekt pandemii, - możliwość intensyfikacji turystyczno-rekreacyjnej promocji gminy poprzez Ogólnopolski Koncert Charytatywny na Rzecz Pomocy Rodakom na Wschodzie, - zmieniający się w ostatnich latach „model konsumpcyjny” Polaków – m.in. wzrost zainteresowania zdrowym trybem życia, wypoczynkiem i rekreacją, - istnienie ważnych, ponadlokalnych szlaków rowerowych, pieszych i hippicznych w sąsiedztwie gminy, - możliwość wykorzystania doświadczeń i innowacyjnych instrumentów stymulowania rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych pochodzących z innych gmin znajdujących się na podobnym, początkowym etapie rozwoju tych funkcji, zwłaszcza gmin aglomeracyjnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - poszukiwanie przez zewnętrznych organizatorów, atrakcyjnych lokalizacji ponadlokalnych, regionalnych, krajowych, a nawet międzynarodowych, nowoczesnych, niestandardowych imprez sportowych, rekreacyjnych, kulturalno-rozrywkowych itp., - rosnący popyt na wyroby rzemieślnicze i rękodzielnicze o charakterze głównie pamiątkarskim, - gotowość władz gmin sąsiednich do współpracy z gminą Syców w zakresie rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych subregionu, - istnienie w pobliżu gminy obiektów, terenów i wydarzeń przyciągających ruch turystyczno-rekreacyjny, - oferta instytucji publicznych w zakresie finansowego i informacyjno-edukacyjnego wsparcia rozwoju przedsiębiorczości z branży turystyczno-rekreacyjnej, - pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost regionalnego, krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego (weekendowego) popytu na pasywny i aktywny udział w niestandardowych imprezach sportowo-rekreacyjnych i kulturalno-rozrywkowych, - „bony turystyczne” i inne pomocowe rozwiązania państwa dla podmiotów prowadzących działalność turystyczno-rekreacyjną dotkniętych kryzysem gospodarczym.
WIELOWYMIAROWE	<ul style="list-style-type: none"> - pokryzysowy powrót Polski na ścieżkę szybkiego wzrostu i rozwoju gospodarczego, w tym również dzięki lepszemu, w porównaniu do części krajów europejskich, dostosowaniu struktur społeczno-gospodarczych naszego kraju do postpandemicznej rzeczywistości, - możliwość stosunkowo łatwego korzystania przez mieszkańców gminy i lokalne przedsiębiorstwa z szerokiej oferty usług społecznych i gospodarczych, świadczonych na terenie Wrocławia, 	<ul style="list-style-type: none"> - planowana budowa linii kolejowej dużych prędkości z Warszawy do Wrocławia przez przyszły Centralny Port Komunikacyjny, Łódź i Sieradz, ze stacją w Kępnie, - nowe technologie (5G i inne) bezprzewodowego dostępu do Internetu i łącz szerokopasmowych, - integracja Polski z Unią Europejską – pełna dostępność rynków zbytu, swobodny przepływ ludzi, usług, towarów i kapitału, - nowe technologie i urządzenia techniczne mogące rozszerzyć zakres lub podnieść skuteczność i efektywność działalności samorządu Gminy Syców, podmiotów gospodarczych oraz innych organizacji i instytucji, 	<ul style="list-style-type: none"> - nowoczesne techniki i środki promocji związane ze środkami masowego przekazu oraz z mediami społecznościowymi - możliwość wykorzystania lokalnych parlamentarzystów w ponadlokalnym lobbingu na rzecz społeczności lokalnej, - rozwój elektromobilności oraz strategie i programy państwowe przewidujące jej wspieranie, - upowszechnianie się kultury społeczeństwa informacyjnego.



	SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE	SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
WIELOWYMIAROWE	<ul style="list-style-type: none"> - oferta krajowych i transgranicznych (UE, okres programowania 2021-2027) instytucji i programów pomocowych, dotycząca strukturalnego i antykrzysowego wsparcia: samorządów i innych podmiotów publicznych, przedsiębiorstw, organizacji pozarządowych, lokalnych grup działania, rolników i osób fizycznych, w szczególności w zakresie: utrzymania i wzrostu zatrudnienia, innowacyjności, rozwoju kapitału ludzkiego, rozwoju kapitału społecznego, rozwoju infrastruktury technicznej, rozwoju infrastruktury społecznej, podnoszenia poziomu bezpieczeństwa publicznego oraz ochrony środowiska, - rozwój technologii teleusług, telepracy, teleedukacji itp. wywołany pandemią oraz konstatacją społeczeństwa i przedsiębiorstw, że udział tej metody działalności będzie w najbliższej przyszłości znacznie większy niż do niedawna przypuszczano, - wywołany pandemią wzrost znaczenia lokalnych producentów, lokalnego handlu, lokalnych więzi społeczno-gospodarczych oraz idei rozwoju lokalnego i towarzysząca temu redukcja analogicznych działań i powiązań o charakterze globalnym. 	<ul style="list-style-type: none"> - nowe technologie (5G i inne) bezprzewodowego dostępu do Internetu i łącz szerokopasmowych, - integracja Polski z Unią Europejską – pełna dostępność rynków zbytu, swobodny przepływ ludzi, usług, towarów i kapitału, - nowe technologie i urządzenia techniczne mogące rozszerzyć zakres lub podnieść skuteczność i efektywność działalności samorządu Gminy Syców, podmiotów gospodarczych oraz innych organizacji i instytucji, - zintensyfikowany pandemią, napływ do Polski i gminy idei, postaw, wzorców negujących wzrost gospodarczy oparty o masową konsumpcję dóbr o celowo obniżonej trwałości, finansowaną długiem i napędzaną agresywnym marketingiem. 	



Tabela 7. Zagrożenia wewnętrzne Gminy Syców

	ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
GOSPODARCZE W TYM ZW. Z ROLN.	<ul style="list-style-type: none"> - rezygnacja inwestorów zewnętrznych w inwestowania na terenie gminy ze względu na brak terenów odpowiednich co do powierzchni, a jednocześnie przygotowanych prawnie i infrastrukturalnie, - chaotyczność, fragmentaryczność i niespójność działań na rzecz rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy wskutek braku spójnych, samorządowych planów w tym zakresie. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost udziału tzw. szarej strefy w działalności gospodarczej wywołany kryzysem społeczno-gospodarczym, - spowolnienie rozwoju gospodarczego gminy wskutek długookresowego spadku ilości i jakości interakcji międzyludzkich wywołanego restrykcjami ograniczającymi pandemię COVID-19 - interakcje przesądzają o liczbie i wartości transakcji, idei biznesowych, innowacji produktowych, usługowych, procesowych itp., - niedostosowanie gminnych działań stymulujących lokalny rozwój gospodarczy do nowej kryzysowej i pokryzysowej rzeczywistości ekonomicznej. 	<ul style="list-style-type: none"> - spadek popytu wewnętrznego wywołany spadkiem zamożności mieszkańców, stanowiącym wynik kryzysu społeczno-gospodarczego, - pogłębianie się zjawiska przenoszenia siedzib lokalnych podmiotów gospodarczych poza teren gminy (bez przenoszenia miejsca faktycznego prowadzenia działalności gospodarczej), - upowszechnianie się przekonania wśród mieszkańców gminy, że nie jest ona wystarczająco dobrym miejscem do zakładania i rozwoju działalności gospodarczej oraz do kariery zawodowej, - pogorszenie się parametrów technicznych dróg transportu rolniczego do stanu, w którym nie będzie można ich użytkować, - zjawisko braku rąk do pracy – po ustąpieniu obecnego kryzysu gospodarczego – w wyniku przesunięcia się wyżu demograficznego z wieku produkcyjnego do poprodukcyjnego oraz wskutek przewagi konkurencyjnej rynków pracy gmin ościennych.
INFRASTRUKTURALNE	<ul style="list-style-type: none"> - średniookresowy spadek zapotrzebowania na komunikację zbiorową z jednoczesnym wzrostem indywidualnej komunikacji samochodowej, wynikające z dążenia mieszkańców do minimalizacji ryzyka zarażenia się wirusem SARS-CoV-2, - awarie komunalnej infrastruktury technicznej – oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody oraz ciepłowni. 	<ul style="list-style-type: none"> - likwidacja dworca autobusowego w Sycowie, - pogłębienie się utrudnień komunikacyjnych (korków) w wyniku intensyfikacji tranzytu samochodowego. 	<ul style="list-style-type: none"> - pogłębienie się utrudnień komunikacyjnych (korków) w wyniku wzrostu liczby samochodów mieszkańców gminy i częstotliwości korzystania z nich, wskutek preferowania komunikacji indywidualnej dla minimalizacji ryzyka zarażenia się wirusem SARS-CoV-2.
BEZPIECZEŃSTWA	<ul style="list-style-type: none"> - zagrożenie pożarowe wynikające z obecności kompleksów leśnych, pól uprawnych oraz łąk, szczególnie w okresach suszy, - wzrost poziomu poczucia zagrożenia epidemicznego. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost liczby kolizji i wypadków komunikacyjnych wskutek wzrostu natężenia lokalnego i tranzytowego ruchu drogowego, - rozwój nowych form przestępczości (np. cyberprzestępczości, wyłudzeń od osób starszych, zawierania rażąco niekorzystnych umów itp.), - wzrost liczby przestępstw popełnianych przeciwko mieniu jako wynik spadku dochodów ludności wywołanego kryzysem społeczno-gospodarczym oraz ogólny wzrost poczucia zagrożenia przestępczością. 	<ul style="list-style-type: none"> - okresowy wzrost liczby przypadków przemocy domowej jako skutek długookresowego przebywania w miejscu zamieszkania, zgodnie z zaleceniami i restrykcjami ograniczającymi pandemię, - zagrożenia bezpieczeństwa związane ze bezdomnymi zwierzętami domowymi, - niszczenie mienia publicznego i prywatnego – wandalizm.



	ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
SPOŁECZNE	<ul style="list-style-type: none"> - atomizacja życia społecznego oraz spadek aktywności lokalnych organizacji pozarządowych wywołane przesunięciem zainteresowania mieszkańców na zapewnienie własnego bytu w sytuacji kryzysu społeczno-gospodarczego, - ubożenie i pogłębienie rozwarstwienia materialnego mieszkańców gminy wywołane kryzysem społeczno-gospodarczym, - dalszy i pogłębiający się migracyjny odpływ mieszkańców gminy, zwłaszcza młodych, ambitnych, aktywnych i wykształconych, - dalszy wzrost średniej wieku mieszkańców gminy, - znaczne pogorszenie się ich stanu zdrowia dzieci i młodzieży, stanowiące wynik głębokiego spadku ich aktywności fizycznej wywołanej postępującą cyfryzacją i wirtualizacją ich życia, - będący wtórnym efektem przestrzegania zaleceń i restrykcji ograniczających pandemię, (zamknięcie w domach, zawieszenie działalności sportowo-rekreacyjnej) spadek poziomu kondycji fizycznej całej społeczności lokalnej - spadek poziomu nauczania w szkołach gminy wywołany błędami metodycznymi w prowadzeniu e-learningu oraz realizacją tą metodą tych części edukacji, które powinny opierać się na bezpośrednim kontakcie ucznia z nauczycielem, - będące wtórnym efektem przestrzegania zaleceń i restrykcji ograniczających pandemię (zamknięcie w domach, wstrzymanie oferty senioralnej), upowszechnianie się wśród osób starszych zjawisk depresji, alienacji i chorób wobec nich pochodnych. 	<ul style="list-style-type: none"> - spadek poziomu nauczania w szkołach gminnych wywołany odpływem kadr nauczycielskich i kadr obsługi, motywowanym niskimi płacami, - wygórowane oczekiwania rodziców i całego społeczeństwa wobec gminnych szkół – kształcenie na wysokim poziomie (także poza podstawą programową + e-edukacja), wychowanie, sport i rekreacja, kultura, sztuka i rozrywka, opieka medyczna, rozw. i zapobieganie problemom społecznym i wiele innych, - zawodowa i osobista demotywacja beneficjentów wskutek źle dobranych lub nadmiernych świadczeń pomocy społecznej, - wzrost liczby rodzin dysfunkcyjnych wywołany nadmiernym wzrostem udziału tych ich dochodów, które są gwarantowane przez prawo i mają charakter świadczeń socjalnych, - pauperyzacja niektórych osób starszych, niepełnosprawnych i przewlekle chorych, które przed zakończeniem pracy zawodowej były w co najmniej dostatecznej sytuacji materialnej, - napięcia społeczne: wynik materialnego rozwarstw., - upowszechnianie się uzależnień od alkoholu i innych środków odurzających, gier komputerowych, Internetu, hazardu i in., w tym wskutek kryzysu społeczno-gospodarczego, - konflikty społeczne związane z restrukturyzacją usług samorządu lub koniecznością redukcji ich ilości czy jakości w wyniku spadku dochodów budżetowych – efektu kryzysu gospodarczego, - wzrost postaw ksenofobicznych i agresywnych wobec osób z innych kręgów kulturowych, krajów, reprezentujących inne niż tradycyjnie polskie wartości – wywołany lękiem przed pandemią mającą zewnętrzne, odległe źródło i wzrostem więzi wewnątrzgrupowych, który zawsze zwiększa niechęć wobec osób spoza grupy, - pogłębianie się spadku zainteresowania rodzin sytuacją najstarszych ich członków. 	<ul style="list-style-type: none"> - korzystanie przez beneficjentów z pomocy społecznej mimo nieuzasadniającej tego, ich faktycznej sytuacji osobistej i rodzinnej, - zanikanie świadomości i wiedzy na temat dziedzictwa kulturowego gminy i subregionu, - degradacja i zanik lokalnego, materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego - utrata tożsamości lokalnej mieszkańców gminy i wygasanie ich identyfikacji gminą, wśród tych, którzy dziś ją posiadają, - upowszechnianie się wśród mieszkańców postaw alienacji społecznej, - lokalne powielanie się wśród mieszkańców biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności, głębokiej nieufności, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp., - utrwalenie się w świadomości niektórych bezrobotnych, zwłaszcza młodych, formalnego bezrobocia jako „sposobu na życie”, - spadek dostępności podstawowej opieki zdrowotnej w wyniku motywowanego finansowo odpływu lekarzy z terenu gminy, - spadek aktywności organizacji pozarządowych wywołany zniechęceniem ich najaktywniejszych członków, - konflikty pomiędzy organizacjami pozarządowymi, - ograniczenie wsparcia finansowego udzielanego przez gminę lokalnym organizacjom pozarządowym, - wzrost negatywnych nastrojów nowych mieszkańców gminy wskutek braku lokalnej infrastruktury technicznej (np. twardych nawierzchni dróg dojazdowych, chodników), - wzrost negatywnego nastawienia młodszych pokoleń wobec seniorów jako pokolenia dla ochrony głównie którego wprowadzono restrykcje ograniczające pandemię, ale powodujące kryzys gospodarczy.



	ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE
SAMORZĄDOWE	<ul style="list-style-type: none"> - spadek dochodów gminy z podatków i opłat lokalnych wywołany kryzysem społeczno-gospodarczym, - wzrost wydatków gminy na usuwanie społeczno-gospodarczych skutków zastosowania restrykcji ograniczających pandemię COVID-19, - zbyt duże zadłużenie gminy, wynikające ze spadku dochodów własnych, wywołanego kryzysem społeczno-gospodarczym, - gwałtowny, głęboki i wieloletnio trwały wzrost kosztów świadczenia usług publicznych przez gminę stanowiący wynik dyspersji przestrzennej terenów zurbanizowanych, zwłaszcza budownictwa indywidualnego, - realizacja inwestycji w infrastrukturę społeczną, które skutkować będą wieloletnim obciążeniem budżetu gminy istotnie utrudniającym realizację prorozwojowych inwestycji, - utrata możliwości pozyskania wsparcia finansowego na realizację prorozwojowych inwestycji samorządowych i innych projektów ze względu na brak uchwalonych z odpowiednim wyprzedzeniem planów i programów rozwoju oraz szczegółowej dokumentacji projektowej. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost poziomu zadłużenia najemców mieszkań komunalnych, komunalnych lokali użytkowych, podatników podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą inną niż rolnicza lub leśna, nabywców komunalnych usług infrastrukturalnych i in., stanowiący skutek kryzysu społeczno-gospodarczego, - spadek aktywności władz lokalnych we wdrażaniu Strategii Rozwoju Gminy Syców na lata 2020-2030 wywołany obawami przed niezbędnymi do tego zmianami w funkcjonowaniu administracji samorządowej, - zaniechanie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Syców na lata 2020-2030 wskutek realizacji dużych, nieplanowanych w niej przedsięwzięć lub wskutek zmiany władz lokalnych na niechętnie zarządzaniu strategicznemu rozwojem lokalnym, - spadek motywacji i jakości pracy kadr samorządowych wywołany spadkiem realnej wartości płac i spadkiem różnicy wynagrodzeń między płacą minimalną, a płacą otrzymywaną, - pogorszenie struktury budżetu – wzrost udziału wydatków bieżących i spadek udziału majątkowych, - realizacja dobranych <i>ad-hoc</i>, kosztownych inwestycji prospołecznych i progospodarczych, które nie zdynamizują rozwój w niewielkim stopniu, - odejścia do sektora prywatnego najwyżej wykwalifikowanych pracowników samorządowych motywowane niewystarczającym poziomem zarobków. 	<ul style="list-style-type: none"> - nieprawidłowy dobór i realizacja prospołecznych tzw. projektów miękkich, których rezultaty będą niezgodne z potrzebami gminy, niewielkie i nietrwałe, - uleganie przez władze lokalne silnej presji wąskich, społecznych grup interesów dużym kosztem ogółu społeczności lokalnej, - zmiany prawa samorządowego ograniczające samorządność i zdolności inwestycyjne gminy, - konflikty we władzach lokalnych o podłożu politycznym, - konieczność ponoszenia obciążeń budżetowych o charakterze kar w wyniku nieosiągnięcia docelowych wskaźników charakteryzujących gospodarkę ściekową i odpadową, - wzrost jednostkowych kosztów świadczenia usług w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi, - nieskoordynowanie planów i programów samorządu gminy ze strategiami planami i programami samorządu powiatowego i wojewódzkiego.
ŚRODOWISKOWO-PRZESTRZ.	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost wolumenu odpadów i ścieków komunalnych oraz innych zanieczyszczeń przedostających się do środowiska wraz ze wzrostem liczby mieszkańców, ruchu turystyczno-rekreacyjnego oraz mikro- i małych przedsiębiorstw, - średniookresowy spadek wagi przywiązywanej przez mieszkańców gminy do zagadnień środowiskowych wskutek ich koncentracji na problemach własnego zdrowia, bezpieczeństwa epidemicznego, pracy, dochodów, zobowiązań itp., stanowiących efekt pandemii COVID-19 i restrykcji mających na celu jej ograniczenie. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost częstotliwości występowania konfliktów przestrzennych między sferą środowiskową a gospodarczą i społeczną, - uproszczenie i zubożenie siedlisk przyrodniczych wskutek nieprawidłowego prowadzenia intensywnej gospodarki rolnej, zwłaszcza w zakresie nawozów sztucznych i chemicznych środków ochrony roślin oraz wykorzystywania ciężkich maszyn rolniczych. 	<ul style="list-style-type: none"> - tworzenie „dzikich wysypisk odpadów” przez mieszkańców gminy, - zagrożenia biotyczne kompleksów leśnych, - degradacja tradycyjnego, wiejskiego krajobrazu poprzez niespójne z nim inwestycje indywidualne, - rabunkowe pozyskiwanie kruszyw budowlanych.

Tabela 8. Zagrożenia zewnętrzne Gminy Syców

	ZAGROŻENIA ZEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	ZAGROŻENIA ZEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ZAGROŻENIA ZEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
GOSPODARCZE, W TYM ROLNICZE	<ul style="list-style-type: none"> - utrzymywanie się lub pogłębianie spadku ponadlokalnego popytu na dobra i usługi wytwarzane w gminie wskutek krajowego i międzynarodowego kryzysu gospodarczego, - przywrócenie ograniczeń działalności gospodarczej w sytuacji nawrotu pandemii, - spadek znaczenia Unii Europejskiej (wyjścia krajów z UE) i wspólnego rynku w wyniku popandemicznego kryzysu politycznego, gospodarczego i społecznego wywołanego, - susze wywołane zmianami klimatycznymi i powodujące duże straty w rolnictwie. 	<ul style="list-style-type: none"> - zatory płatnicze - utrata płynności lokalnych firm wskutek nieregulowania zobowiązań przez ponadlokalnych odbiorców, co jest wynikiem utraty ich płynności stanowiącej efekt kryzysu społeczno-gospodarczego, - wzrost pozycji konkurencyjnej gmin sąsiednich i innych gmin regionu o porównywalnym potencjale społeczno-gospodarczym, jako potencjalnych miejsc lokalizacji średnich i dużych inwestycji, - zamknięcie części linii kolejowej nr 181 relacji Herby Nowe – Oleśnica w wyniku pogłębienia się jej złego stanu technicznego. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost pozycji konkurencyjnej gmin sąsiednich w zakresie atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej, - wzrost konkurencji zagranicznych produktów rolnych na polskim rynku wewnętrznym, - pomijanie Gminy Syców w proturystycznych działaniach promocyjnych powiatu i województwa ze względu na jej dotychczasowy niski potencjał gospodarczy w tym zakresie, - kolejne zmiany ustaw i rozporządzeń destabilizujące warunki prowadzenia działalności gospodarczej, - zagrożenia epizootyczne dla lokalnego rolnictwa o źródłach ponadlokalnych, - utrata zdolności kontynuowania działalności przez część firm lokalnych stosujących tradycyjne modele biznesowe w wyniku, przyspieszonego pandemii, wzrostu znaczenia ekonomii dzielenia opartej bardziej na używaniu, a mniej na posiadaniu (jest to również zagrożenie dla części istniejących przedsiębiorstw).
SPOŁECZNE	<ul style="list-style-type: none"> - krajowy i europejski kryzys społeczny wywołany pandemią COVID-19 i restrykcjami ją ograniczającymi, - przywrócenie ograniczeń działalności kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej w sytuacji nawrotu pandemii, - ponadlokalna atmosfera konfliktu społeczno-politycznego, niepokojów i protestów społecznych, poczucia utraty bezpieczeństwa materialnego i osobistego, stanowiące skutek pandemii i związanego z nią kryzysu społeczno-gospodarczego. 	<ul style="list-style-type: none"> - likwidacja Szpitala w Sycowie (funkcjonującego w ramach Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy), - dalsze wypieranie lokalnej, tradycyjnej kultury i lokalnego dziedzictwa kulturowego przez ponadlokalną, zunifikowaną kulturę masową (często globalną), - ponadlokalna atmosfera niepewności co do przyszłości społeczno-gospodarczej Polski, Europy i świata, stałego zagrożenia i strachu przed nawrotem pandemii COVID-19, zakażeniem wirusem SARS-CoV-2 lub jego mutacją, koniecznością korzystania z przeciążonej służby zdrowia, restrykcjami ograniczającymi pandemię, kryzysem gospodarczym, utratą pracy, spadkiem dochodów, koniecznością rezygnacji z planów osobistych, izolacją społeczną, ograniczeniem wolności osobistych i in. 	<ul style="list-style-type: none"> - dalszy napływ obecnych ponadlokalnie, biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności, głębokiej nieufności, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp. - zagrożenia cyberprzestrzeni, szczególnie wobec dzieci i młodzieży oraz osób starszych.



	ZAGROŻENIA ZEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE	ZAGROŻENIA ZEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE	ZAGROŻENIA ZEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE
ŚRODOWISKOWE	<ul style="list-style-type: none"> - spadek finansowego i prawnego zaangażowania państwa i Unii Europejskiej w ochronę środowiska wskutek zmiany priorytetów na stymulowanie gospodarki objętej kryzysem społeczno-gospodarczym, - zmiany klimatyczne skutkujące spadkiem zasobów dostępnych wód, suszami, gwałtownymi opadami, huraganowymi wiatrami i innymi zjawiskami powodującymi straty środowiskowe. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost poziomu niskiej emisji i hałasu powodowanych przez tranzyt komunikacyjny w ciągach (przebiegających przez Syców) dróg wojewódzkich nr 448 i 449 oraz (przebiegających przez tereny wiejskie gminy) dróg krajowych S8 i 25. 	<ul style="list-style-type: none"> - niszczenie fragmentów ekosystemów przez osoby spoza gminy wykorzystujące je do celów turystyczno-rekreacyjnych, - tworzenie „dzikich wysypisk odpadów” przez przywożenie i nielegalne pozbywanie się odpadów na terenie gminy przez osoby spoza jej obszaru, - kolejne zmiany ustaw i rozporządzeń destabilizujące warunki prawne ochrony i wykorzystywania zasobów środowiska naturalnego.
SAMORZĄDOWE	<ul style="list-style-type: none"> - spadek wysokości subwencji i dotacji z budżetu państwa, a także z funduszy Unii Europejskiej wywołany kryzysem społeczno-gospodarczym, - inflacja spowodowana silnym wzrostem podaży pieniądza (działania państwa), mającej przeciwdziałać kryzysowi gospodarczemu, - ograniczenie możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój gminy, w tym szczególnie pochodzących z funduszy Unii Europejskiej wynikające ze zmian w politykach spójności, - nakładanie przez władze państwowe kolejnych zadań na samorządy lokalne, ponownie bez zapewnienia wystarczającego ich finansowania. 	<ul style="list-style-type: none"> - obniżenie stawek podatkowych PIT i CIT, mające służyć przeciwdziałaniu kryzysowi gospodarczemu, skutkujące spadkiem dochodów budżetu gminy, - zmiany prawne wprowadzane przez władze państwowe skutkujące wzrostem – finansowanych z dochodów własnych – wydatków budżetowych gminy na realizację zadań oświatowych, - konflikty i kryzysy polityczne na poziomie krajowym skutkujące ponadlokalnymi konfliktami społecznymi, brakiem spójności i ciągłości ponadlokalnych polityk rozwoju oraz redukcją możliwości działań samorządów gmin. 	<ul style="list-style-type: none"> - wycofanie się ze współpracy z samorządem jego ważnych partnerów ponadlokalnych, - wzrost kosztów pracy pracowników samorządowych wywołany dalszym wzrostem płacy minimalnej oraz oczekiwań płacowych tych spośród nich, którzy zarabiają niewiele więcej niż płaca minimalna, - kolejne zmiany ustaw i rozporządzeń destabilizujące warunki prawne świadczenia usług publicznych.
BEZPIECZEŃSTWA	<ul style="list-style-type: none"> - okresy ekstremalnie upalne, - gwałtowne, nawalne opady deszczu i wywołane przez nie powodzie i podtopienia. 	<ul style="list-style-type: none"> - huraganowe wiatry i trąby powietrzne, - zagrożenia komunikacyjne powodowane przez tranzyt komunikacyjny w ciągu – przebiegających przez Syców – dróg wojewódzkich nr 448 i 449 oraz drogi krajowej nr 25. 	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost przestępczości wywołany jej zewnętrznym napływem.
WIELOWYMIAROWA	<ul style="list-style-type: none"> - europejski lub krajowy nawrót pandemii COVID-19 (wywołanej wirusem SARS-CoV-2 lub jego mutacją) lub wybuch innej pandemii i wynikająca z niej nowa fala restrykcji ją ograniczających i kryzysu społeczno-gospodarczego. 		



7. Wyniki analizy strategicznej ponadlokalnych relacji Gminy

W procesie budowy SRMGS 2020-2030 – obok analizy strategicznej SWOT Plus – zastosowano również analizę relacji strategicznych. Jest nowoczesna analiza sytuacji strategicznej gminy uzupełniająca analizę SWOT Plus i pozwalająca spojrzeć na nią z ponadlokalnej perspektywy. Analizę tę uznaje się współcześnie jako niezbędny element nowoczesnej strategii rozwoju gminy, ułatwiający, a w niektórych przypadkach warunkujący prawidłowe wyznaczenie jej celów strategicznych.

W analizie tej bierze się pod uwagę – zachodzące między gminą a jej regionalnym, krajowym, europejskim i globalnym, czyli ponadlokalnym otoczeniem – relacje, które są istotne z punktu widzenia jej rozwoju. O tym, jak duży wpływ relacje te mogą mieć na rozwój gmin, w tym Gminy Syców, przekonaliśmy się i wciąż przekonujemy na przykładzie globalnej pandemii COVID-19, ogólnokrajowych i międzynarodowych restrykcji służących jej ograniczeniu, a także wielowymiarowych i rewolucyjnych zmian społeczno-gospodarczych przez nią spowodowanych.

Używając jednocześnie kryteriów kierunku tych relacji oraz ich wpływu na rozwój gminy, wyróżnić można ich cztery następujące rodzaje:

Relacje waloryzacji – są to relacje przebiegające od wewnątrz gminy, w kierunku jej ponadlokalnego otoczenia, które są korzystne z punktu widzenia jej rozwoju. Polegają one na ponadlokalnej waloryzacji wartości, rdzennie lokalnych lub zlokalizowanych (tzn. pierwotnie ponadlokalnych, ale pozyskanych i powiązanych z wartościami lokalnymi), takich jak innowacje i pozainnowacyjna wiedza, informacje, elementy kapitałów ludzkiego i społecznego, składniki kultury, mieszkańcy, elementy środowiska przyrodniczego, usługi i produkty. Ponadlokalna waloryzacja to uzyskiwanie przez nie w ponadlokalnym otoczeniu szeroko rozumianej, a więc nie tylko materialnej wartości oraz zwiększanie poziomu ich ponadlokalnego upowszechnienia. Ważną cechą ponadlokalnej waloryzacji jest to, że dzięki niej społeczność, gospodarka i środowisko gminy uzyskują w zamian, niezbędny do rozwoju, materialny lub niematerialny ekwiwalent waloryzowanych wartości – kapitał finansowy, różne dobra, usługi, wiedzę, nośniki energii i inne. Co ważne, waloryzacja może przebiegać także bez bezpośredniego przenoszenia lokalnych wartości poza gminę. Dzieje się tak, gdy np. lokalnie świadczone usługi (np. turystyczno-rekreacyjne) i lokalne środowisko naturalne (np. lasy) są wykorzystywane przez odwiedzających gminę konsumentów-turystów. Pośrednio jednak takie przenoszenie następuje. Konsumenci-turyści ci, opuszczając gminę, zabierają ze sobą niematerialne wartości, po które do niej przyjechali, np. wspomnienia, doświadczenia, relacje międzyludzkie, wiedzę oraz „nabyte” zdrowie fizyczne i psychiczne.

Relacje animacji – są to relacje korzystne dla gminy, przebiegające od ponadlokalnego otoczenia do wewnątrz układu lokalnego. Polegają one głównie na oddziaływaniach czynników ponadlokalnych na rdzennie lokalne lub zlokalizowane wartości i ich lokalne oraz ponadlokalne powiązania. Określa się je relacjami animacji dlatego, że te oddziaływania mają zasilający, aktywizacyjny i mobilizacyjny charakter – animują rozwój gminy. Są to:

- proste zasilanie przez czynniki ponadlokalne społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów gminy (np. subwencje z budżetu państwa),
- inicjowanie lub „rozruchowe”, czasowe podtrzymywanie, lub impulsowe stymulowanie rozwoju gminy przez czynniki ponadlokalne. Chodzi tu zwykle o środki finansowe i inne formy



- materialnego kapitału, których transfer do gminy to wynik indywidualnej decyzji ponadlokalnego podmiotu władzy (np. dotacje z UE, kapitał firm zewnętrznych),
- modyfikacja społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów gminy przez czynniki ponadlokalne, skutkująca lokalną, korzystną replikacją wartości ponadlokalnych (np.: lokalne upowszechnienie ponadlokalnej wiedzy, sztuki, prośrodowiskowych postaw, praktyk podnoszących bezpieczeństwo zdrowotne, innowacji społecznych),
 - modyfikacja społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów gminy przez czynniki ponadlokalne, której efektem są nowe wartości lokalne, czyli lokalne innowacje (np.: nowe, lokalne produkty, powstałe przy wykorzystaniu ponadlokalnych technologii),
 - modyfikacja wartości ponadlokalnych przez społeczne i gospodarcze elementy gminy w nowe wartości lokalne, czyli również lokalne innowacje (np. wykorzystanie popularnych globalnie symboli graficznych w wytwarzaniu lokalnych, tradycyjnych wyrobów).

Relacje supresji – są to relacje przebiegające do wewnątrz gminy z jej ponadlokalnego otoczenia, które są negatywne dla rozwoju tej gminy. Polegają one na niekorzystnym modyfikowaniu, redukowaniu lub całkowitym eliminowaniu wartości lokalnych przez czynniki ponadlokalne. Potencjalnie zagrożone wartości to np. kapitał ludzki i społeczny, lokalna kultura i pamięć historyczna, elementy środowiska, usługi i produkty i inne. Przykłady relacji supresji to napływ ponadlokalnych zanieczyszczeń, wód powodziowych, wypieranie przez ponadlokalne zunifikowane technologie lokalnych technologii tradycyjnych itp. Relacją supresji jest również nakładanie na gminy przez władze ponadlokalne obciążeń (ograniczeń) forsujących ponadlokalną „przydatność” gminy i produktów jej rozwoju, a także wymuszających poszanowanie ponadlokalnie respektowanych wartości i przekonań. Są to np.: realizacja państwowych inwestycji na terenie gminy, służących głównie lub wyłącznie ponadlokalnym beneficjentom, a ograniczających jej rozwój, albo ustanawianie przez władze państwowe na terenie gminy prawnych form ochrony przyrody ograniczających jej rozwój społeczno-gospodarczy.

Relacje deprecjacji - są to relacje przebiegające od wewnątrz gminy w kierunku jej ponadlokalnego otoczenia, które są negatywne z punktu widzenia rozwoju tej gminy. Polegają one na nieekwiwalentnej utracie lokalnych wartości na rzecz ponadlokalnego otoczenia. Przykłady takich relacji to: trwała migracja mieszkańców gminy, relokacja firm z terenu gminy, wywożenie z niej dóbr kultury. Do omawianych relacji należy również zaliczyć ponadlokalne obciążenia fiskalne, parafiskalne i inne daniny publiczne. Niemniej, dzięki ponadlokalnej redystrybucji część z nich służy późniejszej, ponadlokalnej animacji procesów rozwoju danej i innych gmin.

Zarządzanie strategiczne rozwojem Gminy Syców nie może być obojętne wobec żadnej z takich relacji. Powinno posiadać następujące 4 cechy odpowiadające opisanym wyżej relacjom, których efektem będzie wzmocnienie/wzbudzenie relacji korzystnych z punktu widzenia jej rozwoju gminy (waloryzacji i animacji) oraz osłabienie/wygaszenie relacji niekorzystnych (supresji i deprecjacji). Cechy te to:

Egzogeniczna użyteczność i pozycjonalność zarządzania strategicznego rozwojem gminy - to poszukiwanie w jego ramach możliwości ponadlokalnej waloryzacji wartości lokalnych oraz inicjowanie i wspieranie tej waloryzacji (intensyfikowanie relacji waloryzacji). To również sprawianie, by waloryzacja danej wartości lokalnej implikowała kolejne relacje tego typu. Bezpośrednim efektem tych działań będzie zwiększenie ponadlokalnego wykorzystania wartości lokalnych Gminy Syców i zaspokajanie nimi potrzeb społeczeństw ponadlokalnych, pośrednim – pozyskanie w zamian



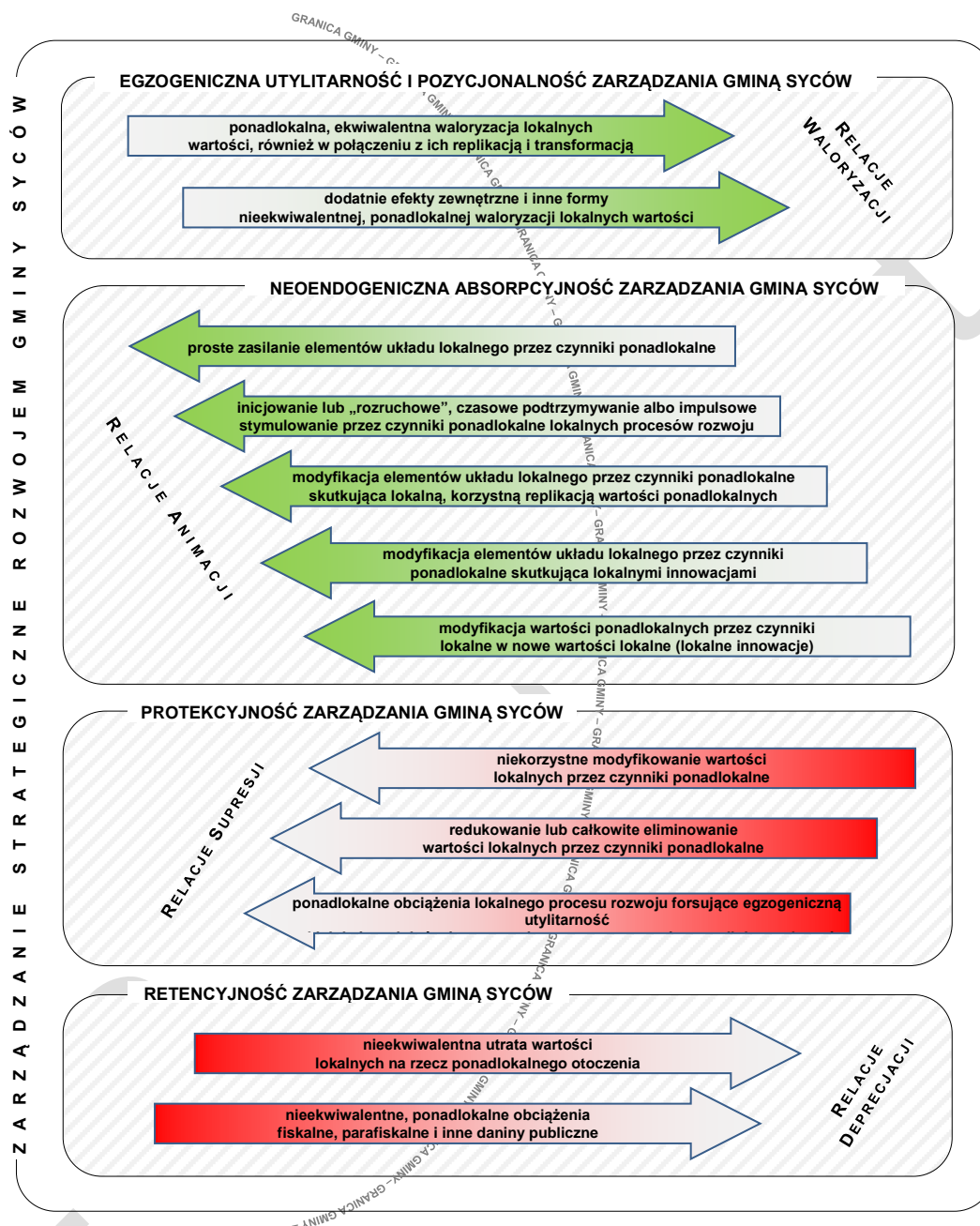
tylko gmin zapóźnionych, w których podstawowe procesy rozwoju trzeba wzbudzać niejako od zera. W gminach bardziej rozwiniętych, jak Gmina Syców, występuje ono również, ale dotyczy procesów zaawansowanych, sfer objętych dziś kryzysem (w tym popandemicznym) lub wynika z konieczności pokonania przez gminę tzw. progów rozwoju (np. duże inwestycje infrastrukturalne niezbędne by gmina mogła dalej się rozwijać). Służące temu wzmacnianie lokalnych aktorów w pozyskiwaniu takich, ponadlokalnych czynników oraz samodzielne ich pozyskiwanie przez gminny system samorządowy, realizowane powinno być zgodnie z tzw. neoendogeniczną filozofią. Chodzi o to, by procesy rozwoju Gminy Syców, uruchamiane lub wzmacniane dzięki pozyskanym czynnikom, z czasem, trwale i silnie oparły się na – wzbudzonych dzięki nim – potencjałach lokalnych. W przeciwnym wypadku, wraz ze „zużyciem” pozyskanego z zewnątrz czynnika rozwoju, wygaśnie efekt, który on spowodował.

Protekcyjność zarządzania strategicznego rozwojem gminy - to wykrywanie i hamowanie oddziaływania czynników ponadlokalnych na lokalne wartości, które jest niekorzystne z punktu widzenia rozwoju Gminy Syców (redukowanie relacji supresji). Dotyczy to głównie wartości lokalnych, stanowiących strategiczną bazę rozwoju funkcji egzogenicznych i endogenicznych gminy lub traktowanych przez społeczność lokalną Gminy Syców jako niezbywalne składniki jej tożsamości. Protekcyjność oznacza zatem przeciwdziałanie napływowi czynników obiektywnie negatywnych, np. napływowi odpadów z otoczenia gminy, a także subiektywnie negatywnych, np. wzorcom handlu wielkopowierzchniowego charakterystycznym dla krajów wysoko rozwiniętych. Protekcyjność może się zatem wiązać z odrzuceniem napływających wartości ponadlokalnych, najczęściej globalnych. Wśród ponadlokalnych czynników ograniczających rozwój gminy są również takie, które forsują użyteczność gminy i produktów jej rozwoju dla zbiorowości ponadlokalnych, a także poszanowanie ponadlokalnie powszechnych przekonań. Są to m.in. państwowe inwestycje służące głównie ponadlokalnym interesom i prawne formy ochrony przyrody wprowadzone przez państwo na terenie gminy. W ich przypadku protekcyjność Gminy Syców nie może polegać na działaniach bezpośrednio obronnych, lecz na przekonywaniu władz ponadlokalnych do alternatywnych wizji roli danej gminy, grupy gmin lub gmin w ogóle w ponadlokalnych procesach rozwoju. Będzie to zatem ponadlokalny lobbying na rzecz ponadlokalnych, np. dolnośląskich polityk rozwoju korzystnych dla Gminy Syców. Istnieją również ponadlokalne destymulanty niepoddające się w żadnemu, lokalnemu wpływowi, a ich idealnym przykładem jest pandemia COVID-19 i ogólnokrajowe restrykcje służące jej ograniczeniu, ale silnie uderzające m. in. w większość przedsiębiorstw. W takich sytuacjach protekcyjność może wyrażać się w postaci działań zmniejszających skutki tego oddziaływania, jeśli jest to możliwe i zasadne z punktu widzenia efektywności.

Retencyjność zarządzania strategicznego rozwojem gminy – to z kolei identyfikowanie, zapobieganie i ograniczanie utraty wartości lokalnych na rzecz ponadlokalnego otoczenia (redukowanie relacji deprecjacji). Podobnie jak w protekcyjności, dotyczy ona najcenniejszych wartości lokalnych i oznacza przyjmowanie przez władze Gminy Syców obronnej pozycji wobec ponadlokalnego otoczenia. Relacjami deprecjacji są również ponadlokalne obciążenia fiskalne, parafiskalne i inne daniny publiczne. Analogicznie do protekcyjności, możliwa i zasadna wobec nich jest tylko retencyjność lobbyingowa, zmierzająca do rewizji proporcji korzyści z rozwoju lokalnego przynależnych lokalnym i ponadlokalnym beneficjentom.

Konstruując Strategię Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 tak dobierano cele strategiczne i operacyjne, a także priorytety i zadania strategiczne aby prowadzone na jej bazie zarządzanie posiadało wyżej opisane 4 cechy. Ilustracja tego podejścia jest rysunek 3.

Rysunek 3. Pożądane cechy zarządzania strategicznego rozwojem Gminy Syców w odniesieniu do relacji łączących ją z ponadlokalnym otoczeniem



Rysunek 4 prezentuje z kolei schemat całej analizy strategicznej ponadlokalnych relacji przeprowadzonej dla Gminy Syców. Kolumny 1 i 3 ilustrują kluczowe relacje łączące dziś Gminę Syców z ponadlokalnym otoczeniem. Kolumny 2 i 4 ilustrują kluczowe relacje łączące Gminę Syców z ponadlokalnym otoczeniem za ok. 12-13 lat, czyli w perspektywie horyzontu czasowego niniejszej strategii (por. rozdział 8.3), dzięki realizacji zadań strategicznych (por. rozdział 12) wyrażających egzogeniczną uylitarność, absorpcyjność, protekcyjność i retencyjność samorządowego zarządzania strategicznego. Dzięki takiemu zarządzaniu strategicznemu osiągnięte zostaną cele strategiczne i operacyjne rozwoju Gminy Syców (por. rozdziały 11.1 i 11.2). Wyniki tak przeprowadzonej analizy zawierają 4 kolejne tabele (nr 9, 10, 11 i 12).



Rysunek 4. Schemat analizy relacji strategicznych Gminy Syców

	Relacje od wewnątrz Gminy Syców w kierunku ponadlokalnego otoczenia		Relacje od ponadlokalnego otoczenia w kierunku do wewnątrz Gminy Syców	
	1 (TERAŻNIEJSZOŚĆ)	2 (PRZYSZŁOŚĆ)	3 (TERAŻNIEJSZOŚĆ)	4 (PRZYSZŁOŚĆ)
Korzystne dla rozwoju Gminy Syców	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DO- TYCHCZASOWE I NOWE / ZMODYFI- KOWANE RELACJE WALORYZACJI (dzięki egzogenicz- nej użyteczności za- rządzania strate- gicznego Gminą Syców)	STRATEGICZNE OBECNE RELACJE ANIMACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DO- TYCHCZASOWE I NOWE / ZMODYFI- KOWANE RELACJE ANIMACJI (dzięki absorpcyj- ności zarządzania strategicznego Gminą Syców)
	tabela 9		tabela 10	
Niekorzystne dla rozwoju Gminy Syców	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE DEPRECJACJI	PRZYSZŁY, MOŻLIWY DO OSIĄ- GNIĘCIA STAN RE- LACJI DEPRECJACJI (dzięki retencyjno- ści zarządzania stra- tegicznego Gminą Syców)	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI	PRZYSZŁY, MOŻLIWY DO OSIĄ- GNIĘCIA STAN RE- LACJI SUPRESJI (dzięki protekcyjno- ści zarządzania stra- tegicznego Gminą Syców)
	tabela 12		tabela 11	

Tabela 9. Relacje waloryzacji Gminy Syców

STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I <u>NOWE</u> LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE WALORYZACJI
<p>SFERA GOSPODARCZA (W TYM ROLNICTWO)</p> <p>a. wytwarzanie produktów przemysłowych (innych niż spożywcze) - głównie o niskim poziomie zaawansowania technologicznego), głównie na rzecz regionalnego otoczenia i głównie przy wykorzystaniu lokalnego kapitału i lokalnej siły roboczej,</p> <p>b. wytwarzanie standardowych oraz wyspecjalizowanych produktów rolnych (o głównie średniej i niskiej wartości dodanej) na rzecz krajowego otoczenia,</p> <p>c. wytwarzanie niewielkiego wolumenu standardowych produktów spożywczych głównie na rzecz odbiorców regionalnych,</p> <p>d. świadczenie silnie sezonowych, tradycyjnych usług turystyczno-rekreacyjnych o małym poziomie innowacyjności głównie dla mieszkańców subregionu i w niewielkim stopniu dla mieszkańców aglomeracji wrocławskiej,</p> <p>e. prowadzenie handlu hurtowego i detalicznego głównie w wymiarze subregionalnym i głównie w zakresie towarów standardowych, głównie wytwarzanych poza gminą,</p> <p>f. pozyskiwanie surowca drzewnego na rzecz regionalnego i krajowego otoczenia,</p> <p>g. pozyskiwanie w niewielkim stopniu runa leśnego na rzecz regionalnego i krajowego otoczenia,</p> <p>h. świadczenie w ograniczonym zakresie usług transportowych na rzecz głównie krajowego otoczenia,</p> <p>i. ograniczona obsługa tranzytowego ruchu pasażerskiego - przebiegającego głównie po drogach wojewódzkich nr 448 i 449 i po drodze krajowej 25,</p> <p>j. świadczenie w ograniczonym zakresie subregionalnych usług szkolenia sportowego.</p>	<p>a. wytwarzanie nowoczesnych produktów przemysłowych (innych niż spożywcze), przy znaczącym wykorzystaniu wiedzy, innowacji, technologii i co najmniej średnich kwalifikacji, na rzecz głównie krajowego otoczenia, przede wszystkim dzięki lokalizacji na terenie gminy średnich i dużych inwestorów zewnętrznych, którzy obok dominującego udziału pracowników lokalnych zatrudniają również osoby dojeżdżające spoza gminy,</p> <p>b. wytwarzanie w zw. wolumenie, obok standardowych i wyspecjaliz. produktów rolnych, produktów rolnych wysoko wyspecjalizowanych, ekologicznych (wys. wart. dodanej) na rzecz krajowego i międzynarodowego otoczenia,</p> <p>c. wytwarzanie dużego wolumenu produktów spożywczych (w tym zarejestrowanych produktów lokalnych), adresowanych do odbiorców regionalnych (Wrocław), krajowych, a nawet międzynarodowych; bazujących na lokalnej produkcji rolnej i charakteryzujących się wysoką wartością dodaną, zaawansowaniem technologicznym, znaczącym wkładem lokalnej kultury i tradycji, wysokimi wartościami odżywczymi oraz smakowymi, a także zgodnością procesów ich wytwarzania – od produkcji rolnej surowców po dostawę dla klienta – z zasadami rozwoju zrównoważonego,</p> <p>d. świadczenie usług i sprzedaż lokalnych produktów turystyczno-rekreacyjnych w dużej skali, mniej sezonowo i przede wszystkim weekendowo, głównie na rzecz mieszkańców aglomeracji wrocławskiej, w nowoczesnej formule 3E (<i>education, entertainment, excitement</i>) przy łącznym wykorzystaniu, prócz walorów naturalnych, dużego wolumenu informacji, wiedzy, uczuć, emocji, tradycji, historii i tożsamości oraz w oparciu o nowoczesne technologie, innowacje, wielopodmiotową współpracę i sieci.</p> <p>e. prowadzenie - obok handlu dotychczasowego – istotnego handlu detalicznego i hurtowego lokalnymi produktami rolnymi i lokalnymi produktami spożywczymi, subregionalnego rolnictwa, zielarstwa, zbieractwa runa leśnego, rzemieślnictwa, rękodzielnictwa i przetwórstwa spożywczego,</p> <p>f. pozyskiwanie surowca drzewnego na rzecz regionalnego i krajowego otoczenia, a także – bazująca na zasobach leśnych - produkcja na rzecz regionalnego i krajowego otoczenia wyrobów towarzyszących – sadzonek drzew i krzewów, nasion, kory, ziemi próchnicznej itp.</p> <p>g. pozyskiwanie runa leśnego i wytwarzanie z niego wysoko wyspecjalizowanych, ekologicznych, innowacyjnych produktów na rzecz krajowego i międzynarodowego otoczenia,</p> <p>h. pełnienie krajowych i międzynarodowych funkcji logistycznych (transportowych, spedycyjnych, magazynowych) w oparciu o inwestorów zewnętrznych i międzynarodową infrastrukturę komunikacyjną, tj. drogę ekspresową S8 oraz zmodernizowaną linię kolejową nr 181 relacji Herby Nowe – Oleśnica, a także zrewitalizowanych stacji kolejowych w Sycowie i Stradomii Wierzchniej,</p> <p>i. poszerzona obsługa tranzytowego ruchu pasażerskiego - przebiegającego głównie po drogach wojewódzkich nr 448 i 449 i po drodze krajowej 25,</p> <p>j. świadczenie w poszerzonym zakresie subregionalnych usług szkolenia sportowego, w tym komercyjnych,</p> <p>k. <u>świadczenie na dużą skalę przez mieszkańców gminy pracy zdalnej – nacechowanej innowacyjnością, kreatywnością, profesjonalizmem i dużą wartością dodaną – z miejsc zamieszkania na rzecz podmiotów gospodarczych zlokalizowanych w regionie, w tym głównie w aglomeracji wrocławskiej, a nawet w kraju i za granicą,</u></p> <p>l. <u>wytwarzanie, w ogr. zakresie, dla ponadlokalnego otoczenia energii elektrycznej z odnawialnego źródła energii – wiatru.</u></p>



	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I <u>NOWE</u> LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE WALORYZACJI
SFERA SPOŁECZNA	<p>a. świadczenie w ograniczonym zakresie usług edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ponadpodstawowego i zawodowego na rzecz uczniów z subregionu,</p> <p>b. świadczenie w ograniczonym zakresie usług medycznych dla mieszkańców subregionu na bazi Szpitala w Sycowie (funkcjonującego w ramach Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy),</p> <p>c. świadczenie w ograniczonym zakresie usług publicznych, w tym administracyjnych na rzecz subregionalnego otoczenia,</p> <p>d. okolicznościowe dostarczanie treści oraz usług kulturalnych dla odbiorców krajowych, a nawet zagranicznych wraz z pełnieniem funkcji miejsca ich wymiany poprzez organizację Ogólnopolskiego Koncertu Charytatywnego na Rzecz Pomocy Rodakom na Wschodzie, a także Festiwal Piosenki Religijnej i Refleksyjnej.</p>	<p>a. świadczenie poszerzonych usług edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ponadpodstawowego i zawodowego na rzecz uczniów z subregionu, we współpracy z lokalnymi przedsiębiorstwami – pozyskanymi inwestorami zewnętrznymi,</p> <p>b. świadczenie szerokiego zakresu usług medycznych dla mieszkańców subregionu, a także aglomeracji wrocławskiej w oparciu o zmodernizowany Szpital w Sycowie,</p> <p>c. świadczenie w poszerzonym zakresie usług administracyjnych na rzecz subregionalnego otoczenia, w tym związanych z doradztwem rolniczym, leśnictwem, bezpieczeństwem publicznym i in.</p> <p>d. okolicznościowe, ale częstsze i intensywniejsze niż dotychczas, dostarczanie treści oraz usług kulturalnych dla odbiorców krajowych, a nawet zagranicznych wraz z pełnieniem funkcji miejsca ich wymiany poprzez organizację koncertów, festiwali i innych tego typu imprez o znaczeniu ponadlokalnym.</p>
SFERA ŚRODOW.	<p>a. brak</p>	<p>a. <u>pełnienie przez Gminę Syców regionalnego wzorca-dostawcy samorządowych postaw-wzorców do naśladowania dla innych gmin o podobnym potencjale społeczno-gospodarczym w zakresie zrównoważonego rozwoju lokalnego, głębokiego poszanowania dla środowiska naturalnego, dostosowania do zmian klimatycznych, miejsca praktycznego zastosowania inteligentnych i innowacyjnych środowiskowo rozwiązań technicznych, społecznych i organizacyjnych.</u></p>

Tabela 10. Relacje animacji Gminy Syców

	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE/ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI
SFERA GOSPODARCZA (W TYM ROLN.)	<p>a. napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych przede wszystkim do lokalnego rolnictwa,</p> <p>b. napływ wiedzy i innowacji do lokalnych gospodarstw rolnych,</p> <p>c. ograniczony napływ środków pomocowych z funduszy unijnych do lokalnych przedsiębiorstw,</p> <p>d. ograniczony napływ wiedzy i innowacji do lokalnych podmiotów gospodarczych,</p> <p>e. mało intensywny i ograniczony rodzajowo napływ wiedzy i kompetencji zawodowych do mieszkańców gminy.</p>	<p>a. napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych do lokalnego rolnictwa,</p> <p>b. napływ wiedzy i innowacji do lokalnych gospodarstw rolnych,</p> <p>c. intensywny napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych, krajowych i innych pomocowych do lokalnych przedsiębiorstw, w tym do nowych inwestorów zewnętrznych, a także do samorządu gminy na realizację inwestycji umożliwiających pozyskiwanie inwestorów zewnętrznych i rozwój obecnych już w gminie przedsiębiorstw,</p> <p>d. intensywny napływ wiedzy, informacji, innowacji oraz koncepcji modeli biznesowych do lokalnych przedsiębiorstw, w tym przede wszystkim do prowadzących działalność przemysłową, rolniczą, handlowo-usługową oraz turystyczno-rekreacyjną, w tym do inwestorów zewnętrznych,</p> <p>e. intensywny i szeroki rodzajowo napływ nowoczesnej wiedzy, informacji i kompetencji zawodowych do mieszkańców gminy,</p> <p>f. <u>nakłady inwestycyjne na infrastrukturę techniczną o znaczeniu krajowym i międzynarodowym (w tym szczególnie na linie i obiekty kolejowe) ponoszone przez właścicieli i zarządców tej infrastruktury.</u></p> <p>g. <u>nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych z branż przemysłowych, handlowych oraz logistycznych,</u></p> <p>h. <u>nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych z branży turystyczno-rekreacyjnej,</u></p> <p>i. <u>nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych z branży odnawialnych źródeł energii,</u></p> <p>j. <u>napływ firm, głównie małych, przenoszonych przez byłych mieszkańców aglomeracji wrocławskiej osiedlających się na terenie gminy i wynonujących odmiejscowioną pracę (telepracę),</u></p> <p>k. <u>tranzyt turystyczny przebiegający przez gminę Syców szlakiem rowerowym EuroVelo 9, a także subregionalnymi i regionalnymi szlakami rowerowymi.</u></p>
SFERA ŚRODOWISKOWA	<p>a. napływ środków finansowych z funduszy unijnych i innych pomocowych przede wszystkim do samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek na realizację zadań proekologicznych,</p> <p>b. napływ nowych obiektów flory do Arboretum Leśnego im. prof. Stefana Białoboka.</p>	<p>a. intensywny napływ środków finansowych z funduszy unijnych i innych pomocowych do samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek na realizację zadań proekologicznych,</p> <p>b. intensywny napływ nowych obiektów flory do Arboretum Leśnego im. prof. Stefana Białoboka.,</p> <p>c. <u>intensywny napływ środków finansowych z funduszy unijnych i innych pomocowych do przedsiębiorstw prywatnych, organizacji pozarządowych oraz osób fizycznych na realizację inwestycji proekologicznych,</u></p> <p>d. <u>intensywny napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców gminy w zakresie ekoenergetyki indywidualnej oraz zachowań prośrodowiskowych,</u></p> <p>e. <u>napływ korzystnych wzorców osobowych i postaw prośrodowiskowych, takich jak pragnienie zmian w swoim życiu prywatnym i zawodowym sprzyjających ochronie środowiska, spowolnieniu zmian klimatycznych, rewitalizacji i sanacji zdegradowanych zasobów środowiska, a także propagacji wiedzy i postaw prośrodowiskowych.</u></p>



STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI	STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE/ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI
<p>SFERA SPOŁECZNA</p> <p>a. stałe, ustawowe zasilenia finansowe ze źródeł centralnych (budżet państwa, NFZ, ZUS i in.) do lokalnych podmiotów publicznych na realizację ich usług publicznych,</p> <p>b. środki z funduszy unijnych i innych pomocowych przyznawane samorządowi gminy lub jego jednostkom i spółkom, głównie na realizację zadań społecznych oraz inwestycji w infrastrukturę techniczną,</p> <p>c. napływ usług publicznych, zwłaszcza powiatowych i innych subregionalnych, głównie w zakresie edukacji publicznej, usług medycznych, pośrednictwa pracy, pomocy społecznej i bezpieczeństwa publicznego,</p> <p>d. nakłady inwestycyjne inwestorów indywidualnych – pochodzących głównie z aglomeracji wrocławskiej – w budowę na terenie gminy mieszkaniowej zabudowy jednorodzinnej,</p> <p>e. ograniczony napływ nowych mieszkańców gminy, w szczególności z Wrocławia, wykonujących swoją pracę w pobliżu poprzedniego miejsca zamieszkania,</p> <p>f. napływ wiedzy, informacji i innowacji do Urzędu Miasta i Gminy oraz gminnych jednostek i spółek,</p> <p>g. napływ kultury i sztuki z ponadlokalnego otoczenia do mieszkańców gminy, w tym pozyskiwanej przez Centrum Kultury w Sycowie i funkcjonującą w jego ramach Bibliotekę Publiczną,</p> <p>h. napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców gminy,</p> <p>i. ograniczony napływ wzorców osobowych korzystnych dla rozwoju kapitału społecznego i ludzkiego,</p> <p>j. ograniczony napływ ponadlokalnych usług komunikacji pasażerskiej – wyłącznie autobusowych i głównie regionalnych.</p>	<p>a. stałe, ustawowe zasilenia finansowe ze źródeł centralnych (budżet państwa, NFZ, ZUS i in.) do lokalnych podmiotów publicznych na realizację ich usług publicznych,</p> <p>b. środki z funduszy unijnych i innych pomocowych przyznawane samorządowi gminy lub jego jednostkom i spółkom, głównie na realizację zadań społecznych, inwestycji w infrastrukturę techniczną oraz społeczną, kształcenie i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców, a także na doskonalenie kompetencji pracowników samorządowych i rozwój technicznego zaplecza samorządowego zarządzania rozwojem lokalnym</p> <p>c. napływ usług publicznych, zwłaszcza powiatowych i innych subregionalnych, głównie w zakresie edukacji publicznej, usług medycznych, pośrednictwa pracy, pomocy społecznej i bezpieczeństwa publicznego,</p> <p>d. nakłady inwestycyjne inwestorów indywidualnych – pochodzących głównie z aglomeracji wrocławskiej – w budowę na terenie gminy mieszkaniowej zabudowy jednorodzinnej,</p> <p>e. intensywny napływ nowych mieszkańców gminy, w szczególności z Wrocławia – młodych, aktywnych gospodarczo i społecznie oraz wysoko wykształconych, w tym wykonujących swoją pracę w całości lub w części w sposób zdalny z miejsca zamieszkania,</p> <p>f. intensywny i wielowymiarowy napływ wiedzy, informacji i innowacji do Urzędu Miasta i Gminy oraz gminnych jednostek i spółek, w szczególności w zakresie nowoczesnej organizacji usług administracyjnych, wspierania przedsiębiorczości (w tym rozwijania ponadlokalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych), wspierania rozwoju rolnictwa, świadczenia usług pomocy i prewencji społecznej (a także do organizacji pozarządowych współświadczących te usługi), zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego, edukacji publicznej, ochrony środowiska, sportu, kultury, mieszkalnictwa i usług infrastrukturalnych,</p> <p>g. zintensyfikowany napływ kultury i sztuki z ponadlokalnego otoczenia do mieszkańców gminy, w tym pozyskiwanej przez Centrum Kultury w Sycowie i funkcjonującą w jego ramach Bibliotekę Publiczną,</p> <p>h. napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców gminy, szczególnie w zakresie technologii cyfrowych, telepracy, bezpieczeństwa, zdrowia i integracji społecznej,</p> <p>i. napływ wzorców osobowych i postaw społecznych budujących kapitały ludzki i społeczny, jak: pragnienie samodoskonalenia; aktywne; kreatywne, przedsiębiorcze podejście do życia; otwartość na zmiany środowiska społeczno-gospodarczego; gotowość na, a nawet satysfakcja w mobilności zawodowej i społecznej; samokształcenie tożsamości lokalnej; patriotyzm lokalny; decentralizacja interpersonalna, prowadząca do zaufania indywidualnego i grupowego; prowadzenie życia prywatnego i zawodowego w oparciu o relacje bilateralne i sieciowe,</p> <p>j. intensywny napływ ponadlokalnych usług komunikacji pasażerskiej łączących gminę z regionalnym i krajowym otoczeniem, nie tylko autobusowych, ale i kolejowych,</p> <p>k. <u>nakłady inwestycyjne deweloperów zewnętrznych realizujących na terenie gminy mieszkaniową zabudowę wielorodzinną.</u></p> <p>l. <u>nakłady inwestycyjne ponadlokalnych podmiotów publicznych na rozwój zlokalizowanej na terenie gminy bazy materialnej służącej świadczeniu przez nie usług społecznych i infrastrukturalnych.</u></p> <p>m. <u>napływ nowych, odpowiadających na pandemiczne i postpandemiczne zmiany społeczno-gospodarcze, komercyjnych usług dla ludności, świadczonych przez duże podmioty gospodarcze, np. w zakresie zdalnych zakupów, teleedukacji, telemedycyny i in.,</u></p> <p>n. <u>napływ kapitału prywatnego na inwestycje o charakterze społeczno-infrastrukturalnym mający miejsce w ramach partnerstw publiczno-prywatnych zawieranych przez samorząd Gminy Syców.</u></p>

Tabela 11. Relacje supresji Gminy Syców

	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI	PRZYSZŁY, MOŻLIWI DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI
SFERA GOSPODARCZA (W TYM ROLN.)	<p>a. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na gospodarkę Polski, regionu i Gminy Syców restrykcji ograniczających pandemię COVID-19,</p> <p>b. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na gospodarkę Polski, regionu i Gminy Syców pandemii COVID-19 przez samą chorobę - obniżającą poziom kapitału ludzkiego, jak i głęboki spadek popytu na dobra i usługi spowodowany pragnieniem uzyskania izolacji społecznej poprzez długotrwałe przebywanie w miejscu zamieszkania,</p> <p>c. nieliczne i stosunkowo mało restrykcyjne prawne formy ochrony przyrody ustanowione przez podmioty ponadlokalne (fragment obszaru chronionego krajobrazu, użytek ekologiczny), które w niewielkim stopniu ograniczają możliwości realizacji zainwestowania gospodarczego i społecznego,</p> <p>d. konkurencja dla lokalnych podmiotów gospodarczych ze strony regionalnych i krajowych producentów i dostawców substytucyjnych produktów lub usług,</p> <p>e. konkurencja dla lokalnych gospodarstw rolnych ze strony zagranicznej produkcji rolnej, często subsydiowanej i chronionej protekcjonizmem państwowym.</p>	<p>a. nie istnieje możliwość lokalnego ograniczania destrukcyjnego wpływu restrykcji ograniczających pandemię COVID-19 na gospodarkę gminy, niemniej możliwe jest częściowe redukowanie skutków tych restrykcji za pomocą gminnych narzędzi, jak zwolnienia z podatku od nieruchomości, obniżenie czynszów za najem komunalnych lokali użytkowych itp. Wypracowanie rozwiązań w tym zakresie jest istotne również ze względu na możliwość wystąpienia nawrotu pandemii COVID-19, jak i innych pandemii spowodowanych mutacjami wirusa SARS-CoV-2 lub innymi wirusami,</p> <p>b. destrukcyjny wpływ pandemii COVID-19 na gospodarkę lokalnie zredukowany poprzez promowanie, wyznaczanie, zapewnienie i egzekwowanie przez Urząd Miasta i Gminy oraz jednostki i spółki gminy wysokich standardów sanitarno-epidemiologicznych działalności własnej, a także działalności lokalnych przedsiębiorstw i mieszkańców,</p> <p>c. praktycznie rzecz biorąc, nie jest możliwe dążenie do istotnej redukcji prawnych form ochrony przyrody, ograniczających możliwości zainwestowania gospodarczego i społecznego, ani też zasadne. Zasoby środowiskowe stanowią jeden z podstawowych atutów Gminy Syców i są cenne przyrodniczo w wymiarze regionalnym, krajowym i międzynarodowym. Ich degradacja byłaby sprzeczna z zasadami rozwoju zrównoważonego,</p> <p>d. częściowo ograniczona konkurencja dla lokalnych podmiotów gospodarczych (ze strony regionalnych i krajowych producentów i dostawców substytucyjnych produktów lub usług), dzięki samorządowemu wsparciu ich pozycji konkurencyjnej – dobry dostęp do infrastruktury technicznej, pomoc publiczna w sytuacjach kryzysowych, wsparcie promocji marek, zgodne struktury popytu i podaży na lokalnym rynku pracy, współpraca klastrowa i inne,</p> <p>e. częściowo ograniczona konkurencja dla lokalnych gospodarstw rolnych ze strony zagranicznej produkcji rolnej, dzięki samorządowemu wsparciu ich pozycji konkurencyjnej – zwiększenie dostępności wody, wsparcie rekultywacji gruntów, wsparcie napływu wiedzy i innowacji do gospodarstw rolnych, wsparcie lokalnych grup producentów rolnych itp.</p>
SFERA ŚRODOWISKOWA	<p>a. tranzyt w ciągach przebiegających przez gminę drogi krajowej nr 25 i dróg wojewódzkich nr 448 i 449 skutkujący niską emisją oraz hałasem,</p> <p>b. nielegalne przywożenie z zewnątrz na teren gminy i pozostawianie odpadów na tzw. dzikich wysypiskach,</p> <p>c. napływ czynników ponadlokalnych biotycznych negatywnie wpływających na istniejące na terenie gminy kompleksy leśne oraz inne składniki ekosystemów.</p>	<p>a. ograniczone uciążliwości środowiskowe tranzytu komunikacyjnego (w ciągach przebiegających przez gminę drogi krajowej nr 25 i dróg wojewódzkich nr 448 i 449) dzięki drogowym rozwiązaniom technicznym i organizacyjnym</p> <p>b. zredukowane do minimum, nielegalne przywożenie z zewnątrz na teren gminy i pozostawianie odpadów na tzw. dzikich wysypiskach, dzięki monitoringowi prowadzonemu przez gminę i edukacji ekologicznej uwrażliwiającej mieszkańców na taki proceder,</p> <p>c. zredukowany, negatywny wpływ ponadlokalnych czynników biotycznych na ekosystemy znajdujące się na terenie gminy, dzięki wysokiej witalności, różnorodności i naturalności tych ekosystemów – częściowo wspartych działalnością gminy służącą wzmocnieniu tych ich cech (np. nasadzenia śródpolne, zalesienia nieużytków, nowe założenia zielone, rekultywacja i in.).</p>



	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI	PRZYSZYŁY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI
SFERA SPOLECZNA	<ul style="list-style-type: none"> a. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na społeczność Polski, regionu i Gminy Syców restrykcji ograniczających pandemię COVID-19, b. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na społeczność Polski, regionu i Gminy Syców pandemii COVID-19 przez samą chorobę i obniżenie poziomu kapitału społecznego przez strach przed chorobą i zamknięcie w domach (ograniczenie aktywności społecznej pojedynczych mieszkańców i organizacji pozarządowych, spadek wzajemnego zaufania, konflikty międzyludzkie i społeczne, napiętnowanie chorych oraz ich bliskich i inne), c. przyporządkowanie gminom zadań bez zapewnienia finansowych możliwości ich satysfakcjonującej realizacji, szczególnie w zakresie usług oświatowych, świadczeń socjalnych oraz infrastruktury, d. napływ ponadlokalnych antywzorców prowadzenia polityk publicznych, opartych na agresywnej walce międzypartyjnej itp., e. ograniczenia, dyspozycje i absencje prawne, zawężające i standaryzujące instrumentarium zarządzania rozwojem lokalnym, szczególnie w sferach: pomocy dla przedsiębiorców, kształtowania cen usług komunalnych, zamówień publicznych, partnerstwa publiczno-prywatnego, ochrony gruntów rolnych, gospodarki budżetowej, planowania i zagospodarowania przestrzennego i gospodarowania nieruchomościami, f. niektóre państwowe przepisy świadczeń socjalnych, które prócz skutków pozytywnych, przynoszą negatywne, jak np. redukcja lokalnego kapitału ludzkiego jego beneficjentów (np. kreatywności, przedsiębiorczości, psychicznej witalności, woli rozwoju osobistego), czasem też redukcja kapitału społecznego przez implikowanie dezaprobaty u innych mieszkańców gminy, obserwujących skutki tych przepisów, g. przejmowanie przez z ponadlokalnego otoczenia, biernych, roszczeniowych, egoistycznych, nieufnych i konsumpcyjnych postaw i powielanie wynikających z tego wzorców postępowania, jak nieuczciwość, obojętność na problemy społeczne, omijanie i wykorzystywanie prawa niezgodnie z intencją prawodawcy, h. napływ i przejmowanie przez mieszkańców ponadlokalnych, standardowych postaw, poglądów, zwyczajów, obyczajów i pragnień, a także kultury masowej (często globalnej), zastępującej ich lokalną kulturę, co łącznie powoduje utratę przez mieszkańców ich tożsamości terytorialnej,. 	<ul style="list-style-type: none"> a. nie istnieje możliwość lokalnego ograniczania destrukcyjnego wpływu restrykcji ograniczających pandemię COVID-19 na społeczność gminy, niemniej możliwe jest częściowe redukcje skutków tych restrykcji za pomocą gminnych narzędzi, jak np. telewsparcie rodziców w godzeniu telepracy i tele-edukacji dzieci, zdalna pomoc psychospołeczna, socjalne wsparcie materialne osób, które straciły pracę wskutek antypandemicznych restrykcji, wsparcie techniczne i merytoryczne w poszukiwaniu i wykonywaniu telepracy. Wypracowanie rozwiązań w tym zakresie jest istotne również ze względu na możliwość wystąpienia nawrotu pandemii COVID-19, jak i innych pandemii spowodowanych mutacjami wirusa SARS-CoV-2 lub innymi wirusami, b. destrukcyjny wpływ pandemii COVID-19 na społeczność gminy lokalnie redukowany poprzez rozwój lokalnej służby zdrowia (w tym teletriażu i telemedycyny), promowanie, wyznaczanie, zapewnienie i egzekwowanie przez Urząd Miasta i Gminy oraz jednostki i spółki gminy wysokich standardów sanitarno-epidemiologicznych działalności własnej, a także działalności lokalnych organizacji pozarządowych i mieszkańców; ponadto redukowany poprzez edukację społeczną, pomoc psychospołeczna i zdalną współpracę gminy z organizacjami pozarządowymi, c. korekty systemu finansów gminnych znajdują się poza kompetencjami władz gminy, jednak mogą one i powinny brać udział w ogólnopolskich, samorządowych inicjatywach na rzecz zmian tego systemu, które mogą doprowadzić do jego pożądanых zmian, d. napływ ponadlokalnych antywzorców polityk publicznych jest poza wpływem gminy, ale skutki tej relacji supresji można i należy lokalnie ograniczać przez budowy lokalnego kapitału społecznego, szczególnie w zakresie integracji międzyludzkiej, zaufania itp., e. korekty prawa samorządu lokalnego znajdują się poza kompetencjami władz gminy, jednak mogą one i powinny brać udział w ogólnopolskich, samorządowych inicjatywach na rzecz tego prawa, które mogą doprowadzić do jego pożądanых zmian, f. korekty systemu świadczeń socjalnych znajdują się poza kompetencjami władz gminy, jednak prócz działań lobbingsowych ukierunkowanych na władze państwowe i mających na celu zmiany tego systemu, możliwe i pożądane jest lokalne ograniczanie jego negatywnych skutków poprzez podejmowanie działań kompensujących, motywujących do życia aktywnego zawodowo, integrujących społecznie itp.,



	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI	PRZYSZŁY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI
SFERA SPOŁECZNA C.D.	<ul style="list-style-type: none"> i. wirtualny napływ ponadlokalnej przestępczości cyfrowej powodującej materialne straty mieszkańców gminy, zwłaszcza starszych, którzy w wyniku pandemicznej izolacji społecznej (restrykcje i własne obawy przed zakażeniem) gwałtownie zwiększają swoją obecność i zaangażowanie w Internecie, a także młodzieży, która jest szczególnie poprzez swą otwartość i brak doświadczenia jest również podatna na tę przestępczość, j. tranzyt komunikacyjny w ciągach przebiegających przez gminę drogi krajowej nr 25 i dróg wojewódzkich nr 448 i 449 skutkujący zdarzeniami drogowymi, pogorszeniem płynności ruchu lokalnego oraz przyspieszeniem degradacji lokalnej infrastruktury technicznej, k. indywidualne decyzje inwestycyjne osób przeprowadzających się na teren gminy, polegające na budowie domu oddalonego od zabudowy istniejącej i powodujące wzrost rozproszenia urbanistycznego. 	<ul style="list-style-type: none"> g. napływ ponadlokalnych, negatywnych postaw życiowych znajduje się poza wpływem władz gminy, ale skutki tej relacji supresji można i należy lokalnie ograniczać poprzez działania na rzecz budowy lokalnego kapitału ludzkiego oraz społecznego, szczególnie poprzez edukację obywatelską, integrację społeczną, zaangażowanie publiczne, a także promocję cennych społecznie postaw itp., h. z wielu powodów napływ ponadlokalnych wzorców osobowych i kultury masowej nie może i nie powinien być ograniczany, ale możliwa i konieczna jest ochrona cennych wzorców i kulturowych wartości lokalnych, które tworzą lokalną tożsamość i tradycję, i które w Gminie Syców są wyjątkowo bogate. Jest to możliwe szczególnie poprzez budowę lokalnego kapitału społecznego i ludzkiego, w tym zwłaszcza poprzez edukację (także obywatelską), wspieranie działalności kulturalnej, ochronę dziedzictwa kulturowego i in., i. wirtualny napływ przestępczości cyfrowej ograniczony dzięki prowadzonej przez gminę edukacji cyfrowej mieszkańców, zwłaszcza seniorów, a także młodzieży, j. ograniczone uciążliwości społeczne tranzytu komunikacyjnego (w ciągach przebiegających przez gminę drogi krajowej nr 25 i dróg wojewódzkich nr 448 i 449) dzięki drogowym rozwiązaniom technicznym i organizacyjnym, a także edukacji dla bezpieczeństwa, k. dążenia inwestorów indywidualnych (przeprowadzających się na teren gminy) do budowy domu w oddaleniu od istniejącej zabudowy ograniczone przez odpowiednią politykę przestrzenną oraz infrastrukturalną gminy.

Tabela 12. Relacje deprecjacji Gminy Syców

	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE DEPRECJACJI	PRZYSZLY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI DEPRECJACJI
SFERA GOSPODARCZA (W TYM ROLN.)	<ul style="list-style-type: none"> a. utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego, a także materialnego (mienia, oszczędności pieniężnych), niezwykle istotnych z punktu widzenia rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, na rzecz ponadlokalnego otoczenia wskutek zarobkowej migracji mieszkańców, w szczególności ludzi młodych, wykształconych, wysoko wykwalifikowanych i przedsiębiorczych. b. utrata wpływów podatkowych, a w niektórych przypadkach także miejsc pracy oraz kapitału materialnego i niematerialnego następująca wskutek przenoszenia siedzib lub całej działalności lokalnych firm poza granice gminy, c. procesy erozji wietrznej i wodnej gruntów rolnych, wywołane czynnikami klimatycznymi, w tym nowymi, związanymi ze zmianami klimatycznymi, takimi jak długotrwałe susze, silne wiatry oraz nawalne deszcze, d. wysoki łączny poziom państwowych obciążeń działalności gospodarczej, szczególnie podatkowych, parafiskalnych i wynikających z płacy minimalnej. 	<ul style="list-style-type: none"> a. zminimalizowana utrata lokalnego kapitału ludzkiego, społecznego i materialnego wskutek działań retencyjnych silnie ograniczających motywy migracji, jak np. zapewnienie taniej, częściej i sprawnej komunikacji z Wrocławiem oraz wielowymiarowe poprawianie lokalnych warunków zamieszkania, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej w gminie, b. przypadki przenoszenia siedzib lub całej działalności lokalnych firm poza gminę ograniczone do minimum dzięki bardzo dobremu ekosystemowi biznesu stworzonemu przez Urząd Miasta i Gminy, gminne jednostki i spółki, a także współpracujące z gminą instytucje powiatowe, wojewódzkie i państwowe, c. erozja wietrzna i wodna gruntów rolnych, wywoływana przez zewnętrzne czynniki klimatyczne, zredukowana w możliwym do osiągnięcia zakresie przez umiejętną gospodarkę rolną wspieraną przez gminę, d. gmina nie posiada możliwości zredukowania poziomu państwowych obciążeń działalności gospodarczej, ale może tworzyć lokalny ekosystem biznesu wspomagający lokalne podmioty gospodarcze w uzyskaniu konkurencyjności umożliwiającej ponoszenie tych obciążeń, a także redukować obciążenia własne na początkowym lub kryzysowym etapie funkcjonowania tych podmiotów,
SFERA SPOŁECZNA	<ul style="list-style-type: none"> a. utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego, niezwykle istotnych z punktu widzenia lokalnego rozwoju społecznego, na rzecz ponadlokalnego otoczenia wskutek zarobkowej migracji mieszkańców, w szczególności ludzi młodych, wykształconych, społecznie aktywnych, obywatelskich, wolontaryjnych, twórczych w zakresie kultury i angażujących innych w działalność sportowo-rekreacyjną. b. mająca miejsce w ostatnich latach, a obecnie okresowo zintensyfikowana, utrata usług komunikacji publicznej łączących gminę z ponadlokalnym otoczeniem, w tym w szczególności z Wrocławiem i pozostałymi częściami aglomeracji wrocławskiej, c. mające miejsce w ostatnich latach, a obecnie okresowo zintensyfikowane, redukowanie usług społecznych świadczonych przez podmioty lokalne na terenie gminy, np. medycznych (ograniczenie działalności Szpitala w Sycowie Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy). d. utrata wpływów podatkowych na rzecz innych samorządów z powodu trwałego zamieszkiwania na terenie gminy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie Wrocławia. 	<ul style="list-style-type: none"> a. zminimalizowana utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego wskutek działań retencyjnych silnie ograniczających motywy migracji, jak np. zapewnienie taniej, częściej i sprawnej komunikacji z Wrocławiem oraz wielowymiarowe poprawianie lokalnych warunków zamieszkania, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej w gminie, b. powstrzymana i cofnięta utrata usług komunikacyjnych łączących gminę z ponadlokalnym otoczeniem, w tym w szczególności z Wrocławiem i pozostałymi częściami aglomeracji wrocławskiej, wskutek wsparcia udzielonego przez samorząd gminy, lobbingu oraz ogólnego wzrostu popytu na te połączenia, c. powstrzymane redukowanie usług społecznych świadczonych przez podmioty lokalne na terenie gminy – dzięki wsparciu i działalności lobbingowej samorządu gminy, a także dzięki wzrostowi ogólnego popytu na te usługi, d. zminimalizowana działaniami gminnymi (edukacyjnymi, promocyjnymi oraz odpowiednią polityką dostępu do usług komunalnych), utrata wpływów podatkowych na rzecz innych samorządów z powodu trwałego zamieszkiwania na terenie gminy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie Wrocławia.



	STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE DEPRECJACJI	PRZYSZŁY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI DEPRECJACJI
SFERA ŚRODOWISKOWA	<p>a. utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego, niezwykle istotnych z punktu widzenia ochrony środowiska i propagacji idei rozwoju zrównoważonego, na rzecz ponadlokalnego otoczenia wskutek zarobkowej migracji mieszkańców, w szczególności ludzi młodych, wykształconych, środowiskowo aktywnych, promujących i implementujących rozwiązania prośrodowiskowe, chroniących lokalne ekosystemy i inspirujących otoczenie do takiej działalności,</p> <p>b. procesy erozji wietrznej i wodnej gruntów nieuprawianych i niezalesionych, wywołane czynnikami klimatycznymi, w tym nowymi, związanymi ze zmianami klimatycznymi, takimi jak długotrwałe susze, silne wiatry oraz nawalne deszcze,</p> <p>c. utrata wód opadowych, a w konsekwencji wód gruntowych oraz wód w zbiornikach wodnych wskutek melioracji i braku urządzeń i obiektów mikroretencji i małej retencji wodnej.</p>	<p>a. zminimalizowana utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego wskutek działań retencyjnych silnie ograniczających motywy migracji, jak np. zapewnienie taniej, częstej i sprawnej komunikacji z Wrocławiem oraz wielowymiarowe poprawianie lokalnych warunków zamieszkania, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej w gminie,</p> <p>b. erozja wietrzna i wodna gruntów nieuprawianych i niezalesionych, wywołana przez zewnętrzne czynniki klimatyczne, zredukowana w możliwym do osiągnięcia zakresie przez umiejętną gospodarkę rolną wspieraną przez gminę,</p> <p>c. znaczące spowolnienie utraty wód opadowych, a w konsekwencji wód gruntowych oraz wód w zbiornikach wodnych, dzięki lokalnemu systemowi urządzeń mikroretencji i małej retencji wodnej – wspieranemu przez samorząd gminy.</p>

8. Przedmioty i podmiot Strategii

Prawidłowe postrzeganie przedmiotów i podmiotu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 jest jednym z warunków koniecznych prawidłowego posługiwania się nią przez władze i administrację samorządową Gminy Syców. W związku z tym, biorąc pod uwagę zakres i wyniki analizy strategicznej gminy oraz analizy jej relacji strategicznych przyjęto niżej omówione założenia.

Przedmiotami Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 są jednocześnie:

- wartości lokalne (składniki) Gminy Syców, czyli: wartości materialne (np. kapitał ludzki, infrastruktura techniczna, nieruchomości, składniki ekosystemów, podmioty gospodarcze, instytucje publiczne) oraz wartości niematerialne (np. kapitał społeczny, kapitał kulturowy, krajobraz),
- obecne i najbardziej prawdopodobne, przyszłe relacje łączące wartości lokalne (składniki) Gminy Syców z wartościami ponadlokalnymi (regionalnymi, krajowymi, europejskimi, globalnymi), zarówno te, które są korzystne z punktu widzenia rozwoju tej gminy (relacje waloryzacji i animacji), jak i te które są niekorzystne (relacje supresji i deprecjacji),

znajdujące się (lub mogące się znaleźć) pod bezpośrednim lub pośrednim wpływem samorządu Gminy Syców i jego partnerów współpracy strategicznej. Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 nie odnosi się zatem tylko do kształtowania tego co składa się na samorząd Gminy Syców, to jest tylko do gminnych organów, jednostek i spółek, a także ich materialnego i niematerialnego zaplecza. Strategia ta odnosi się do całości struktur gospodarczych, społecznych i środowiskowych oraz ich powiązań znajdujących się w granicach Gminy Syców, czyli do całego organizmu gospodarczo-społeczno-środowiskowego (systemu, układu lokalnego) składającego się na Gminę Syców. Jest narzędziem zarządzania zmianami tego organizmu tak aby przyjmował on cechy zgodne z oczekiwaniami lokalnej społeczności i gospodarki oraz potrzebami środowiska, zapewniając wysoką jakość życia i gospodarowania zarówno współczesnym, jak i przyszłym jego użytkownikom.

Podmiotem Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 są władze samorządu Gminy Syców, czyli organ stanowiący (Rada Miejska w Sycowie) i organ wykonawczy (Burmistrz Miasta i Gminy Syców) oraz społeczność lokalna Gminy Syców, współdziałające w zarządzaniu strategicznym rozwojem tej gminy realizowanym z wykorzystaniem podstawowego narzędzia tego zarządzania, jakim jest przedmiotowa SRMGS 2020-2030. Przyjmując SRMGS 2020-2030 władze samorządowe Gminy Syców przyjmują na siebie rolę głównego jej realizatora, a jednocześnie lidera angażującego w jej współwdrażanie społeczność lokalną (zarówno jako indywidualnych mieszkańców, jak również jako współtwórców lokalnych organizacji pozarządowych, lokalnych podmiotów gospodarczych oraz innych ich instytucji i organizacji) oraz integrującego ich działania w tym zakresie. Ponadto, władze lokalne przyjmują na siebie rolę podmiotu monitorującego proces wdrażania SRMGS 2020-2030, uzyskiwanych efektów tego wdrażania, opinii społeczności lokalnej na temat tych efektów, a także korygującego SRMGS 2020-2030 oraz metody i narzędzia jej wdrażania, czyli ewaluującego wdrażanie SRMGS 2020-2030.



9. Okres Strategii

Okres Strategii to przedział czasowy, w którym realizowane będą zadania strategiczne, czyli konkretne przedsięwzięcia inwestycyjne, informacyjne, organizacyjne, prawotwórcze, restrukturyzacyjne itp., wskazane w rozdziale 18 SRMGS 2020-2030, których realizacja ma przyczynić się do osiągnięcia zawartych w niej celów operacyjnych, a pośrednio do osiągnięcia celów strategicznych. Okres ten wynosi około 10,5 roku i rozpoczyna się z chwilą przyjęcia SRMGS 2020-2030 przez Radę Miejską w Sycowie (lipiec 2020), a kończy z końcem grudnia 2030 roku, czyli obejmuje lata 2020-2030. Oznacza to, że okres ten obejmuje drugą połowę kadencji samorządowej 2018-2023, całą kadencję samorządową 2023-2028, a także pierwszą połowę kadencji samorządowej 2028-2032. Największy zakres prac wdrożeniowych (realizacji zadań strategicznych) przypada zatem na centralną, najdłuższą część okresu strategii jaką jest kadencja samorządowa 2023-2028.

10. Horyzont czasowy Strategii

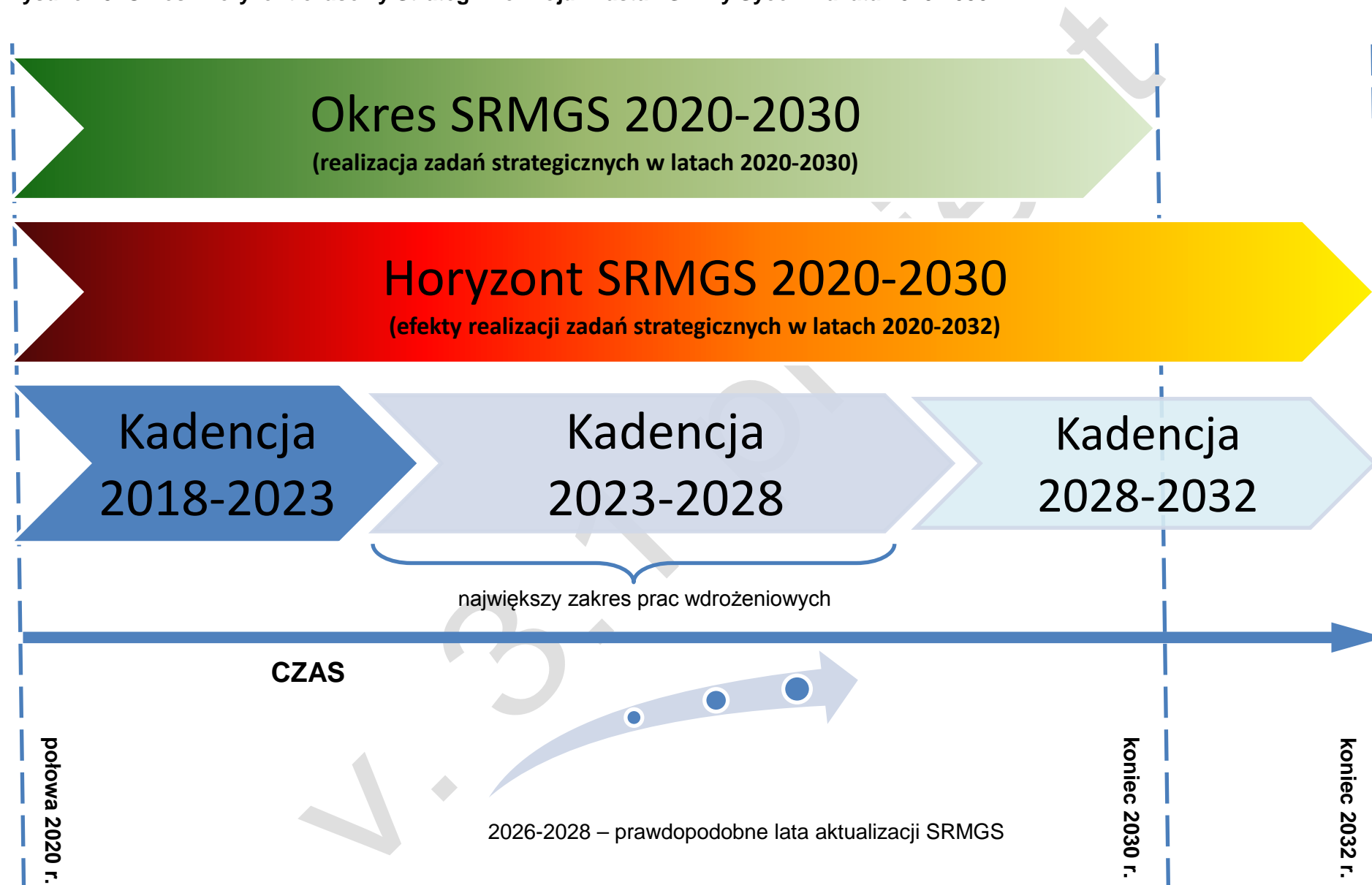
Horyzont czasowy Strategii to przedział czasowy, w którym pojawiać się będą bezpośrednie efekty realizowanych zadań strategicznych. Część zadań strategicznych, które zostaną zrealizowane w końcowej części okresu realizacji Strategii, czyli w pierwszej połowie kadencji samorządowej 2028-2032 dostarczy bezpośrednich, oczekiwanych efektów dopiero po upływie kilku lat, a zatem po roku 2030. W Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 przyjęto, że nastąpi to nie później niż do końca 2032 roku. Własność ta może dotyczyć nawet niektórych zadań strategicznych zrealizowanych w kadencji samorządowej 2023-2028. Docelowy stan Gminy Syców, do którego dąży się za pomocą niniejszej Strategii, to zatem stan po upływie ok. 12,5 roku, począwszy od dnia jej przyjęcia. Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 wynosi zatem ok. 12,5 roku i sięga końca roku 2032.

Planowanie strategiczne to planowanie ciągłe. Przyjęcie 10,5-letniego okresu i 12,5-letniego horyzontu czasowego Strategii nie musi oznaczać, że kolejna Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców będzie sporządzana za 10,5/12,5 roku. Zmienne relacje z ponadlokalnym otoczeniem, a także struktury wewnętrzne gminy, pojawiające się nowe szanse i zagrożenia, zmieniające się uwarunkowania prawne oraz wiele innych czynników, najprawdopodobniej przesądzą o tym, że kolejna, nowa lub zaktualizowana Strategia zostanie przygotowana i przyjęta wcześniej, prawdopodobnie za 6-8 lat (biorąc pod uwagę doświadczenia we wdrażaniu strategii gmin o podobnym potencjale społeczno-gospodarczym), lecz ponownie na kolejne ca. 10/12 lat. Oznacza to, że w prawidłowo prowadzonym zarządzaniu strategicznym rozwojem gminy, czyli obejmującym okresową aktualizację strategii, okres i horyzont strategii oddalają się w czasie – są dynamiczne. Rysunek 5 stanowi graficzne ujęcie powyższych informacji.

11. Beneficjenci Strategii

Podstawową przesłanką budowy i wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 jest rozwój lokalny, czyli wielowymiarowy, zrównoważony i zintegrowany rozwój społeczny, gospodarczy i środowiskowy Gminy Syców. Beneficjentami tego rozwoju – kreowanego za pomocą SRMGS 2020-2030, tzn. osiąganego dzięki realizacji zadań strategicznych zawartych w

Rysunek 5. Okres i horyzont czasowy Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030





SRMGS 2020-2030 oraz innych działań przyczyniających się do osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio celów strategicznych zawartych w SRMGS 2020-2030 – będą zatem:

- **społeczność lokalna Gminy Syców**, dzięki stałemu podnoszeniu jej wielowymiarowej jakości życia, tj. jakości zamieszkania, edukacji, pracy, działalności gospodarczej, wypoczynku, leczenia, rehabilitacji, komunikacji, aktywności sportowej, kulturalnej, społecznej, publicznej i wielu innych – zarówno w wariancie indywidualnym, jak i zbiorowym.
- **społeczeństwa i społeczności ponadlokalne aglomeracji wrocławskiej, Dolnego Śląska, a nawet kraju i innych państw**, dzięki stałemu podnoszeniu wielowymiarowej jakości tych walorów użytkowych Gminy Syców, z których będą oni korzystać, tj. walorów turystyczno-rekreacyjnych, kulturowych, rozrywkowych edukacyjnych, gospodarczych, handlowo-usługowych i innych, a także z produktów i usług wytwarzanych w Gminie Syców, a konsumowanych, czy przetwarzanych poza jej obszarem.
- **gospodarka lokalna Gminy Syców**, dzięki stałemu podnoszeniu wielowymiarowej jakości warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz działalności rolniczej na terenie Gminy Syców, tj. warunków prawnych, administracyjnych, przestrzennych, infrastrukturalnych, komunikacyjnych, lokalowych, informacyjnych, a także warunków rynku pracy i innych.
- **gospodarka ponadlokalna aglomeracji wrocławskiej, Dolnego Śląska, a nawet kraju i innych państw**, dzięki stałemu rozszerzaniu wielowymiarowego wkładu lokalnych przedsiębiorstw i gospodarstw rolnych w rozwój tej gospodarki, tj. wkładu produktowego, technologicznego, innowacyjnego, handlowego, energetycznego i innych, a także poprzez zapewnianie ponadlokalnym przedsiębiorstwom (inwestorom zewnętrznym) dogodnych warunków do inwestowania i prowadzenia działalności gospodarczej w Gminie Syców.
- **środowisko lokalne Gminy Syców**, dzięki stałemu zmniejszaniu negatywnego oddziaływania społeczności i gospodarki lokalnej na lokalne środowisko naturalne, tj. dzięki: zmniejszaniu zanieczyszczeń emitowanych do powietrza, wód i ziemi, zmniejszaniu emisji hałasu i promieniowania elektromagnetycznego, zmniejszaniu wolumenu odpadów komunalnych przedostających się poza system gospodarowania nimi, usuwaniu odpadów i innych zanieczyszczeń, które znalazły się w środowisku, rekultywacji ekosystemów uszkodzonych lub zdegradowanych, wzmacnianiu witalności i bioróżnorodności ekosystemów, a także dzięki innym prośrodowiskowym działaniom.
- **środowisko ponadlokalne aglomeracji wrocławskiej, Dolnego Śląska, a nawet kraju i innych państw**, dzięki stałemu zmniejszaniu negatywnego oddziaływania lokalnej społeczności i gospodarki na ponadlokalne środowisko naturalne, a także dzięki ponadlokalnemu upowszechnianiu wzorca Gminy Syców, jako gminy, której władze, społeczność, podmioty gospodarcze i gospodarstwa rolne implementują w praktyce ideę rozwoju zrównoważonego i postrzegają jakość życia oraz gospodarowania przez pryzmat wartości środowiskowych, dobrostanu i bezpieczeństwa środowiskowego oraz dostosowania do zmian klimatycznych.

Oznacza to, że choć SRMGS 2020-2030 wielokrotnie odnosi się do doskonalenia Urzędu Miasta i Gminy, a także jednostek i spółek gminy, to owe organizacyjne elementy gminnego systemu samorządowego nie są traktowane jako beneficjenci SRMGS 2020-2030. Ich istnienie, zatrudnienie, dochody i inne własności są traktowane jako wtórne wobec lokalnego rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego Gminy Syców.



CZĘŚĆ III: Cele, zadania i priorytety rozwoju

V.3.1 projekt



12. Misja rozwojowa samorządu Gminy

Misja to odpowiedź na pytanie: „**Po co istniejesz?**”. Powód istnienia samorządu gminnego określony został przez ustawodawcę. W art. 6, ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 r. (Dz. U. z 2020 r. poz. 713.) ustawodawca wskazał, że „do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów”, a w art. 7, ust. 1 że „zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy”. Biorąc powyższe pod uwagę, należy stwierdzić, że ogólną misją każdej polskiej gminy, w tym również Gminy Syców, odpowiadającą na pytanie „po co istniejesz?”, jest zatem „**pełnienie roli służebnej w stosunku do społeczności zamieszkującej na jej terenie**”.

Ogólną misję rozwojową wszystkich gmin, można i należy jednak precyzować w odniesieniu do każdej z nich. Dokonuje się tego w ich strategiach i innych długookresowych dokumentach planistycznych mających strategiczny charakter. Misja taka wyraża unikalny sposób w jaki władze lokalne (podmiot strategii), w ścisłym porozumieniu i współpracujący ze społecznością lokalną, zamierzają pełnić przedstawioną wyżej służebną rolę. Wyraża również wartości uznawane przez te władze i społeczność za kluczowe w prawidłowym pełnieniu tej roli, a także jej nadrzędny cel. Biorąc pod uwagę cechy i pozycję strategiczną Gminy Syców oraz jej strategiczne relacje zidentyfikowane w rozdziałach 6-7, dostępne zasoby, a także niezwykle istotne oczekiwania społeczności lokalnej, misję rozwojową Gminy Syców sformułowano w następujący sposób:

Misją Gminy Syców jest zapewnianie warunków wysokiej jakości życia mieszkańców oraz dogodnych warunków działalności lokalnych podmiotów gospodarczych, poprzez wykorzystanie kapitałów ludzkiego, społecznego i kulturowego, zasobów naturalnych, infrastruktury technicznej i społecznej, sąsiedztwa z Wrocławiem, a także wartości materialnych i niematerialnych absorbowanych z ponadlokalnego otoczenia, zwłaszcza wiedzy, innowacji i kapitału finansowego, z jednoczesnym poszanowaniem zasad rozwoju zrównoważonego i w atmosferze wysokiej ekokultury.



13. Wizja rozwoju Gminy w perspektywie horyzontu czasowego Strategii

Na podstawie misji, analizy dotychczasowych osiągnięć, analizy strategicznej, analizy relacji strategicznych, analizy uwarunkowań prawnych, diagnozy cech gminy, wyników warsztatów strategicznych, a także aspiracji społeczności lokalnej i władz samorządowych, sformułowana została następująca, syntetyczna wizja rozwoju Gminy Syców w perspektywie horyzontu czasowego Strategii:

GOSPODARKA GMINY SYCÓW:

- *dynamicznie rozwijająca się, konkurencyjna, oparta na firmach zdywersyfikowanych branżowo i wielkościowo, ale tworząca inteligentne specjalizacje terytorialne spójne z celami regionalnej i państwowej polityk rozwoju;*
- *innowacyjna i przyjazna środowisku, wykorzystująca nie tylko lokalne kapitały ludzki, społeczny i kulturowy, zasoby naturalne i infrastrukturę, ale także powiązana i pozyskująca z ponadlokalnego otoczenia innowacje, wiedzę, informacje, środki finansowe i kadry;*
- *charakteryzująca się prawną, przestrzenną, infrastrukturalną, lokalizacyjną i kadrową atrakcyjnością oraz traktowana przez potencjalnych inwestorów jako ważna alternatywa inwestycyjna;*
- *korzystająca z aktywnej, lokalnej polityki gospodarczej, prowadzonej przez gminę zarówno wobec przedsiębiorstw dużych i średnich, zwłaszcza inwestorów zewnętrznych, jak i przedsiębiorstw małych oraz mikroprzedsiębiorstw, głównie lokalnych;*
- *z rynkiem pracy ocenianym jako satysfakcjonująco atrakcyjny (przy czym dotyczy to także ludzi młodych), którego ważnym elementem są firmy w intensywnie zagospodarowanej SSE;*
- *istotnie oparta na działalności produkcyjnej o średnich i dużych rozmiarach, która bazuje na lokalnych walorach przestrzenno-infrastrukturalnych i rynku pracy oraz ponadlokalnych powiązaniach rynkowych, informacyjnych, kapitałowych oraz technologicznych;*
- *istotnie oparta na rolnictwie, w którym wysokie znaczenie mają wiedza, wyposażenie techniczne, ekokultura i innowacje, zintegrowanym i powiązany – obok ponadlokalnych odbiorców – z lokalnym przetwórstwem i handlem oraz z wysoką wartością dodaną produkcji;*
- *z rozwiniętymi, subregionalnymi funkcjami turystyczno-rekreacyjnymi, wspieranymi przez lokalną działalność kulturalną i sportową, handel, rzemiosło, rękodzielnictwo, przetwórstwo spożywcze, i rolnictwo, adresowanymi w swej skali do mieszkańców aglomeracji wrocławskiej, ale aktywnie wykorzystywanymi i współtworzonymi przez społeczność lokalną;*
- *funkcjonująca w dobrym, lokalnym klimacie przedsiębiorczości, w którym społeczna skłonność do przedsiębiorczości jest wysoka, a przedsiębiorczość uznawana jest za wartość dla całej społeczności lokalnej;*
- *bazująca na kompleksowej, nowoczesnej i dostępnej, lokalnej infrastrukturze technicznej, a także ponadlokalnej, zwłaszcza zapewniającej dogodną komunikację, w tym kolejową, z Wrocławiem i innymi miastami subregionu.*



SPOŁECZNOŚĆ GMINY SYCÓW:

- *realizująca swoje lokalne, a także ponadlokalne aspiracje prywatne, rodzinne, publiczne i zawodowe podczas zamieszkiwania na terenie gminy (zamieszkująca lokalnie, ale silnie zintegrowana ponadlokalnie), a dzięki temu oceniająca ją jako dobre miejsce do życia i trwale wiążąca z nią swą przyszłość;*
- *wzrastająca dzięki przyrostowi naturalnemu oraz imigracji głównie dotychczasowych mieszkańców Wrocławia, a także reemigracji, w tym planowanej już na etapie emigracji;*
- *zintegrowana wewnętrznie, inkluzywna wobec wszystkich jej grup wiekowych, sprawności, zawodowych i innych, o wysokim poziomie kapitału społecznego;*
- *otaczająca seniorów, chorych i niepełnosprawnych profesjonalną opieką i wielowymiarowym wsparciem, w tym stymulującą ich integrację społeczną, gospodarczą i środowiskową;*
- *charakteryzująca się niskim poziomem problemów społecznych, co jest efektem dobrego funkcjonowania publicznego systemu ich rozpoznawania, zapobiegania im i rozwiązywania oraz zaangażowania w tą działalność całej społeczności lokalnej, a przede wszystkim ograniczonego występowania ich ekonomicznych przyczyn;*
- *tworząca i chroniąca lokalne, cenne, także unikalne dziedzictwo kulturowe oraz kreująca kulturę lokalną i ponadlokalną, w tym poprzez wydarzenia o randze regionalnej, krajowej a nawet międzynarodowej i z wykorzystaniem dobrej bazy kulturalnej;*
- *ustawicznie kształcąca się i doskonaląca (lifelong learning), tzn. zwiększająca swą wiedzę, innowacyjność, kreatywność, refleksyjność, inteligencję (w jej wszystkich sferach), fizyczną i psychiczną witalność, wolę rozwoju osobistego, wrażliwość społeczną i środowiskową, kompetencje obywatelskie, patriotyzm lokalny i aktywność publiczną, w tym samorządową;*
- *współtworząca Syców jako ośrodek o wykształconych, ponadlokalnych funkcjach społecznych (administracyjnych, medycznych, bezpieczeństwa publicznego, edukacyjnych i in.), a także gospodarczych (np. produkcyjnych, usługowych, handlowych, rolniczych);*
- *korzystająca z kompleksowej, nowoczesnej i dostępnej, lokalnej i ponadlokalnej infrastruktury technicznej, w tym komunikacyjnej publicznej, prywatnej i współdzielonej – szczególnie dotyczy to dogodnej komunikacji kolejowej z Wrocławiem i in. miastami subregionu;*
- *korzystająca zarówno z lokalnych usług komercyjnych i publicznych, handlu oraz rynku pracy, jak i analogicznych ofert i możliwości oferowanych przez aglomerację wrocławską;*
- *korzystająca zarówno z lokalnych usług komercyjnych i publicznych, handlu oraz rynku pracy, jak i analogicznych ofert i możliwości oferowanych przez aglomerację wrocławską;*
- *wykorzystująca i współtworząca kompleksowy system inteligentnych, wysoce dostępnych, przyjaznych, tworzonych przez usatysfakcjonowanych pracowników, wyprzedzająco-zapobiegających, skutecznych i efektywnych (e-)usług (administracyjnych, prawnych, edukacyjnych, przedszkolnych, żłobkowych, socjalnych, informacyjnych, infrastrukturalnych, komunikacyjnych, mieszkalnych, kulturalno-rozrywkowych, sportowo-rekreacyjnych, bezpieczeństwa i porządku, komunalnych i innych), świadczonych przez gminę oraz jej jednostki i spółki;*



- *charakteryzująca dobrym zdrowiem, dzięki kulturze zdrowego trybu życia, satysfakcjonującemu dostępowi do usług medycznych, wysokim standardom diagnostyczno-prewencyjnym i sanitarno-epidemiologicznym, a także gminnej infrastrukturze i działalności sportowo-rekreacyjnej oraz dobremu stanowi środowiska i aktywnemu, pogłębionemu kontaktowi z nim;*
- *zaspokajająca swoje potrzeby mieszkaniowe w ramach dynamicznie rozwijającego się budownictwa i z wykorzystaniem zróżnicowanych, ale skoncentrowanych przestrzennie rozwiązań indywidualnych, komunalnych i in. publicznych oraz publiczno-prywatnych, deweloperskich itp.;*
- *funkcjonujące w przestrzeniach publicznych i prywatnych charakteryzujące się wysokim poziomem ład i estetyki, a także wysokiej efektywności jej wykorzystania;*
- *posiadająca uzasadnione poczucie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego, prywatnego, komunikacyjnego, sanitarno-epidemiologicznego, pożarowego, epizootycznego i in.;*
- *charakteryzująca się wysokim poziomem ekokultury, innowacyjności, przedsiębiorczości oraz aktywności i solidarności społecznej;*
- *obdarzająca mandatem zaufania władze lokalne, prowadzące partnerski dialog i współpracę ze społecznością lokalną, strategicznie kreujące rozwój lokalny i stosujące do tego nowoczesne, skuteczne oraz efektywne metody i techniki perspektywicznego zarządzania publicznego oraz zrównoważoną politykę budżetową dla zapewnienia jej wysokiej jakości życia.*

ŚRODOWISKO GMINY SYCÓW:

- *zachowane w osiągalnym, naturalnym stanie dzięki: wysokiej ekokulturze mieszkańców, przedsiębiorstw i jednostek publicznych, tzn. ich wiedzy, kompetencjom, kreatywności i zaangażowaniu w tym zakresie; dopełnieniu rozwiązań gospodarki ściekowej; dopełnieniu kompleksowych systemów selektywnej zbiórki, recydingu, biodegradacji i innych form gospodarowania odpadami komunalnymi; zapobieganiu przedostawaniu się odpadów do środowiska i usuwaniu ich z niego; kompleksowej kontroli przestrzegania i egzekucji prawa chroniącego środowisko; upowszechnieniu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, technologii izolacyjnych, ekomobilności, komunikacji publicznej i współdzielonej oraz proekologicznych źródeł ciepła;*
- *objęte stałym, kompleksowym monitoringiem i działaniami w zakresie prewencji i rozwiązywania konfliktów, zwłaszcza przestrzennych, między środowiskową sferą rozwoju gminy a sferami gospodarczą i społeczną;*
- *wykorzystywane w celach społecznych i gospodarczych, w tym rolniczych, zgodnie z zasadami rozwoju zrównoważonego, w świadomości mieszkańców i władz co do odpowiedzialności za dziedzictwo naturalne gminy wobec przyszłych i przeszłych pokoleń jej mieszkańców;*
- *charakteryzujące się dużą bioróżnorodnością i witalnością, a jednocześnie wzbogacane o nowe i wzrastające istniejące już założenia zielone o funkcjach rekreacyjnych, edukacyjnych, integracyjnych, prewencyjnych, izolacyjnych oraz krajobrazowo-estetycznych;*



- *trwale wolne od istotnych, skoncentrowanych lub obszarowych, zewnętrznych i wewnętrznych czynników lokalnego zanieczyszczenia, a przez to charakteryzujące się niskim poziomem zanieczyszczenia wód, gleb, powietrza oraz klimatu akustycznego i elektromagnetycznego;*
- *wolne od obszarów środowiskowo zdegradowanych i zdeponowanych w nim odpadów, w tym tzw. dzikich wysypisk oraz chronione racjonalnym systemem praw i metod ich egzekwowania;*
- *postrzegane w ponadlokalnym otoczeniu jako środowisko otoczone przez społeczność lokalną szczególną atencją, w tym środowisko „Sycowa - miasta kwiatów i zieleni”.*

Podkreślić należy, iż przedstawiona wizja rozwoju jest zgodna z oczekiwaniami społeczności Gminy Syców i zbiorowości funkcjonujących na jej terenie podmiotów gospodarczych. Oczekiwania te identyfikowane były nie tylko na drodze warsztatów strategicznych i konsultacji internetowych prowadzonych podczas prac nad SRMGS 2020-2030, ale także podczas bieżących kontaktów z władzami gminy, zarówno w trakcie spotkań indywidualnych, jak i licznych spotkań gremialnych organizowanych w procesie sporządzania i wdrażania różnorodnych gminnych programów i planów. Informacje o potrzebach mieszkańców i firm gminy pochodzą również ze źródeł statystyki publicznej, opracowań studialnych i monograficznych, mediów, a także od przedstawicieli społeczności Gminy Syców jakimi są członkowie władz gminnych.

14. Cele strategiczne Gminy

W Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 wyróżniono dwa rodzaje celów. Cele mające najwyższą wagę, to znaczy cele strategiczne oraz podporządkowane im cele pośrednie (częstkowe), czyli operacyjne. **Cele strategiczne to cele, których osiągnięcie warunkuje wypełnienie misji samorządu Gminy Syców, polegające na urzeczywistnieniu wizji jej rozwoju. Są najważniejsze i nie mogą podlegać modyfikacji, aż do ponownej zmiany Strategii. Cele operacyjne są z kolei składowymi celów strategicznych, lub/i etapami na drodze do ich osiągnięcia.** Są również ogniwem pośrednim między celami strategicznymi, a trzecim elementem struktury SRMGS 2020-2030, jakim są zadania strategiczne, czyli konkretne przedsięwzięcia. Mają charakter techniczny, ponieważ ich wyznaczenie usprawnia proces wdrażania Strategii. Cele operacyjne łączą bowiem **ogólne i syntetyczne kategorie misji, wizji i celów strategicznych ze szczegółami konkretnych przedsięwzięć, czyli zadań strategicznych.** Wyodrębnienie celów operacyjnych daje również możliwość prowadzenia precyzyjnego monitoringu SRMGS 2020-2030, poprzez przyporządkowanie im zespołów wskaźników. Ponadto w SRMGS 2020-2030 wyróżniono również priorytety rozwoju, czyli te części celów operacyjnych, których osiągnięcie jest najważniejsze z punktu rozwoju Gminy Syców. Wyodrębnienie priorytetów pozwala na różnicowanie wag przypisywanych poszczególnym zadaniom strategicznym i nadawanie niektórym z nich statusu zadań krytycznych lub głównych, a reszcie statusu zadań pozostałych. Całość tej hierarchicznej struktury przedstawia rysunek 6, a powiązania między celami operacyjnymi i strategicznymi, rysunek 7.

Rysunek 6. Misja i wizja oraz hierarchiczna struktura celów strategicznych, operacyjnych i zadań strategicznych Gminy Syców.





W Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 przyjęto trzy niżej omówione cele strategiczne oznaczone S1, S2 i S3.

S1

„Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju”

Pierwszym celem strategicznym Gminy Syców jest wykształcenie silnej, nowoczesnej i elastycznej gospodarki, w tym rolnictwa, opartej na czynnikach wewnętrznych, w tym na jej kapitale ludzkim (wiedzy, umiejętnościach, doświadczeniach itp. mieszkańców), społecznym (ich wzajemnym zaufaniu, relacjach interpersonalnych, sieciach współpracy itp.) i kulturowym (dziedzictwie kulturowym gminy, jej historii itp.) oraz bogatych zasobach środowiska naturalnego (przestrzeni, lasach, glebach, wodach, flora i faunie) i lokalnej infrastrukturze technicznej, a także na czynnikach zewnętrznych, tj. bardzo dobrym położeniu względem dynamicznego, regionalnego i krajowego ośrodka rozwoju, jakim jest Wrocław oraz krajowej i regionalnej infrastruktury komunikacyjnej, zwłaszcza drogowej i kolejowej, a także pozyskiwanych, ponadlokalnych kapitale inwestycyjnym, finansowym, ludzkim, wiedzy i innowacjach.

Pierwszy cel strategiczny Gminy Syców, wyrażony hasłem „Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju”, odnosi się do jej sfery gospodarczej, tzn. do przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy oraz do zlokalizowanych na terenie gminy oddziałów, zakładów, filii i innych placówek przedsiębiorstw mających swoją siedzibę poza gminą. **Cel ten polega na dążeniu do rozwoju gospodarki Gminy Syców poprzez stymulowanie nie tylko jej wzrostu, ale również jej pożądaných przekształceń strukturalnych.**

W części dotyczącej wzrostu lokalnej gospodarki, chodzi o:

- wzrost liczebności przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie gminy, zarówno poprzez zakładanie małych podmiotów gospodarczych przez mieszkańców gminy, jak i średnich oraz dużych podmiotów gospodarczych przez inwestorów zewnętrznych;
- wzmocnienie potencjału wytwórczego lokalnych gospodarstw rolnych;

- wzrost potencjału wytwórczego istniejących już, lokalnych podmiotów gospodarczych, przede wszystkim poprzez inwestycje oparte na kapitale i partnerach zewnętrznych oraz ich współpracy sieciowej;
- wzrost zakresu przestrzennego i rodzajowego rynków zbytu obsługiwanych przez przedsiębiorstwa zarejestrowane na terenie gminy oraz lokalne gospodarstwa rolne, zwłaszcza poprzez kontakty handlowe z partnerami zewnętrznymi;
- wzrost zatrudnienia w wymienionych wyżej przedsiębiorstwach, zarówno poprzez wzrost liczby zatrudnionych mieszkańców gminy, jak i osób spoza jej terenu;
- wzrost produkcji w wymienionych wyżej przedsiębiorstwach i gospodarstwach rolnych oraz jej sprzedaży, zwłaszcza poza terenem gminy oraz na terenie gminy dla osób spoza jej obszaru.

Działania na rzecz wzrostu gospodarki, w tym rolnictwa Gminy Syców są obecnie niezwykle istotne ponieważ skutkować będą wzrostem jej dochodów budżetowych i dochodów zatrudnionych w niej mieszkańców, co umożliwi samorządowi zwiększanie wolumenu, zakresu i jakości usług publicznych, a mieszkańcom podniesie ich zdolności konsumpcyjnych, przekładając się na ich jakość życia. W związku z tym samorząd gminy skoncentruje w tym zakresie swoje działania m. in. na: zapewnieniu dobrych, prawno-infrastrukturalnych warunków rozwoju przedsiębiorczości, stymulowaniu inwestycji zewnętrznych, a także na pozyskanie i wspieranie komercyjnego zaangażowania w rozwój bazy i usług turystyczno-rekreacyjnych (por. cele operacyjne O1-O4 i priorytety strategiczne P1-P20).

Równie ważne, a zatem pożądane są przekształcenia strukturalne lokalnej, istniejącej już dziś gospodarki, w tym rolnictwa, Gminy Syców. W pierwszej kolejności chodzi o zwiększanie jej zakresu branżowego oraz innowacyjności i skłonności do przedsiębiorczości, a co za tym idzie konkurencyjności i zdolności do zapewnienia dochodów właścicielom, pracownikom i gminie. Niezbędne są zatem działania gminy na rzecz:

- innowacyjności lokalnych podmiotów gospodarczych (ich zdolności do brania udziału w procesach innowacyjnych, tj. w absorbowaniu innowacji, w kreowaniu własnych innowacji i w ponadlokalnym upowszechnianiu innowacji), zwłaszcza przedsiębiorstw małych i mikroprzedsiębiorstw;
- rozszerzenia zakresu rodzajowego i zaawansowania technologicznego wytwarzanych dóbr i usług oraz sprzedawanych towarów. Dotyczy to zwłaszcza przedsiębiorstw małych i mikroprzedsiębiorstw w dziedzinach związanych z lokalnymi zasobami naturalnymi i kapitałami ludzkim, społecznym i kulturowym, jak np. w turystyce, rekreacji, przetwórstwie i handlu lokalnymi produktami rolnymi;
- podniesienia skłonności do przedsiębiorczości, czyli skłonności do podejmowania działalności gospodarczej charakteryzującej społeczność lokalną.

Działania na rzecz przekształceń strukturalnych lokalnej gospodarki, w tym rolnictwa Gminy Syców są trudne do przecenienia ponieważ – podobnie jak działania na rzecz jej wzrostu – skutkować będą wzrostem dochodów budżetowych i mieszkańców, ale prócz tego zapewnią jej długookresową konkurencyjność tej gospodarki, dobrą dynamikę jej wzrostu oraz kryzysową odporność. W związku z tym samorząd gminy skoncentruje w tym zakresie swoje działania m. in. na: wspieraniu rozwoju lokalnej, małej i mikroprzedsiębiorczości, ochronie lokalnych przedsiębiorstw, zwłaszcza małych, przed kryzysami gospodarczymi, wspieraniu rozwo-



ju lokalnego handlu i przetwórstwa lokalnych produktów rolnych, zwiększaniu dostosowana struktury podaży do struktury popytu na lokalnym rynku pracy oraz konceptualizacji i promocji aglomeracyjnej oferty turystyczno-rekreacyjnej gminy (por. cele operacyjne O1-O4 i priorytety strategiczne P1-P20).

Przedstawiony wzrost i przekształcenia strukturalne gospodarki Gminy Syców stanowią warunek podnoszenia jej wysokiej bieżącej i przyszłej konkurencyjności oraz dochodowości, a także przyszłej ekspansji. Ponadto zwiększą atrakcyjność lokalnego rynku pracy, przez co przyczynią się do minimalizacji negatywnych zjawisk społecznych (np. migracji, bezrobocia, alkoholizmu, stagnacji personalnej) i upowszechniania zjawisk pozytywnych (np. reemigracji, napływu nowych mieszkańców (zwłaszcza z aglomeracji wrocławskiej), samorealizacji, integracji społecznej, przedsiębiorczości). Zwiększy się również wykorzystanie lokalnych kapitałów: ludzkiego, społecznego, kulturowego i materialnego w bieżącej działalności oraz w inwestycjach lokalnych podmiotów gospodarczych. Przyniesie to szereg korzyści. Po pierwsze odblokuje dostępne, lecz nie wykorzystywane dotąd w pełni potencjały rozwojowe gminy dynamizując jej rozwój, np. potencjały środowiska naturalnego, osobowe, społeczne. Po drugie, na zasadzie sprzężenia zwrotnego, przyczyni się do wzbogacenia kapitałów miękkich, w szczególności kapitału ludzkiego i społecznego – pogłębienie zaangażowania społeczności lokalnej w rozwój gospodarczy, zwiększy np. jej kompetencje zawodowe, zdolność do pracy zespołowej, poziom wzajemnego zaufania. Po trzecie, zmniejszy prawdopodobieństwo migracji lokalnych firm poza teren gminy, nawet w sytuacjach wysokiej konkurencyjności gospodarczej lokalizacji alternatywnych, np. Wrocławia i jego okolic. Po czwarte, maksymalizacja wykorzystania lokalnych kapitałów zmniejszy motywację mieszkańców do migracji i zwiększy motywację byłych mieszkańców do reemigracji.

Odniesienie pierwszego celu strategicznego Gminy Syców do gospodarki lokalnej i jej rozwoju nie jest przypadkiem i nie powinno budzić obaw co do sprzeczności z celem drugim, jakim jest rozwój społeczny. **Rozwój gospodarczy w Gminie Syców jest bowiem głównym, nie mającym alternatywy, warunkiem rozwoju społecznego.** Jest bowiem warunkiem uzyskania i utrzymania na tyle wysokich dochodów, zarówno budżetowych gminy, jak i gospodarstw domowych, że będą one mogły nadal podnosić jakość życia mieszkańców. **Rozwój gospodarczy jest zatem niezbędny dla prawidłowego rozwoju społecznego.** Nowe, dodatkowe środki pochodzące ze sfery gospodarczej pozwolą nie tylko na zaspokajanie społecznych potrzeb bieżących, ale też na realizację nowych inwestycji w infrastrukturę techniczną i społeczną. Rozwój gospodarczy poprawi również strukturę wydatków budżetowych samorządu gminy, pozwalając na ograniczenie wydatków związanych z problemami, a nawet patologiami społecznymi, będącymi wynikiem bezrobocia i ograniczeń w zawodowej samorealizacji, a także na redukcję dopłat do usług komunalnych, dzięki zwiększeniu siły nabywczej ludności.

Przyjęcie pierwszego celu strategicznego w postaci „Silnej, nowoczesnej i elastycznej gospodarki bazującej na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju” oznacza zatem, że w Gminie Syców gospodarkę i jej rozwój traktuje się jako główny czynnik zaspokojenia potrzeb podmiotu najistotniejszego, jakim są mieszkańcy gminy.

S2

„Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego”

Drugim celem strategicznym Gminy Syców jest wysoka jakość życia obecnych i przyszłych (w tym byłych) jej mieszkańców, poprzez zapewnienie im wsparcia społecznego (senioralnego, medycznego, socjalnego, rehabilitacyjnego itp.) warunków integracji społecznej (pogłębiania współpracy, wzajemnego zaufania, szacunku, lojalności oraz umocnienia wspólnoty tradycji, wartości, postaw, niekodyfikowanych norm postępowania) oraz warunków aktywności osobistej i społecznej (wychowawczej, kulturalnej, rozrywkowej, sportowej, rekreacyjnej, proobywatelskiej, prośrodowiskowej, prosocjalnej itp.), edukacyjnej (przedszkolnej, szkolnej i kształcenia ustawicznego) a także zawodowej. Owa wysoka jakość życia zapewniana będzie z wykorzystaniem wielowymiarowo dostępnych (przestrzennie, czasowo, cenowo itp.) inteligentnych (racjonalnych organizacyjnie, kosztowo, motywacyjnie, prawnie itp.) usług publicznych oraz posiadających analogiczne cechy nowoczesnej infrastruktury technicznej. Omawiana jakość będzie także wynikać z wysokiej, ale optymalnej, tzn. zrównoważonej dostępności dla mieszkańców lokalnych zasobów środowiska naturalnego.

Drugi cel strategiczny Gminy Syców, wyrażony hasłem „Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego” odnosi się do jej sfery społecznej.

Jak wskazano w rozdziale 12., misją każdej gminy, a zatem również Gminy Syców, jest pełnienie roli służebnej w stosunku do społeczności zamieszkującej na jej terenie. Klasycznie, rolę tę postrzega się jako zaspokajanie zbiorowych potrzeb społeczności lokalnej poprzez realizację obligatoryjnych, zleconych i fakultatywnych zadań z zakresu: ładu przestrzennego, komunikacji, ochrony zdrowia, pomocy społecznej, mieszkalnictwa, edukacji publicznej, opieki nad dzieckiem do lat 3, kultury (w tym bibliotek i innych instytucji kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami) i rozrywki, sportu, wypoczynku i rekreacji, porządku i bezpieczeństwa publicznego, utrzymania



gminnych obiektów i urzędzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych, infrastruktury drogowej, ciepłowniczej i wodociągowo-kanalizacyjnej oraz szeregu zadań należących do innych sfer życia społecznego. Jednocześnie uznaje się, że rozszerzanie zakresu i zwiększanie wolumenu świadczeń w ramach realizacji tych zadań implikuje podnoszenie jakości życia społeczności lokalnej. **Akcentując bezwzględną konieczność realizacji ww. zadań publicznych dla zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców, w SRMGS 2020-2030 przyjęto dodatkowe podejście do osiągnięcia tego celu. Polega ono na zaakcentowaniu podnoszenia przez samorządu lokalnego jakości życia mieszkańców poprzez zapewnienie im możliwie najlepszych warunków do ich własnej aktywności osobistej, społecznej i zawodowej.** Takie podejście jest spójne z zasadą pomocniczości (subsydiarności), konstytutywną dla idei samorządu terytorialnego, która m. in. stanowi, że instytucje państwa powinny powstawać i rozpoczynać działanie jako jednostki pomocnicze względem własnych działań poszczególnych osób i ich rodzin. **Podejście to oznacza, że w zapewnianiu wysokiej jakości życia mieszkańców samorząd Gminy Syców akcentował będzie tworzenie warunków ich samodzielnego, rodzinnego i zbiorowego podnoszenia jakości życia oraz wzmacniał ich motywację i kompetencje w tym zakresie. Pozwoli to na zwiększenie efektywności gminnych działań prowadzonych na rzecz rozwoju społecznego, a także na zwiększenie ich spójności z oczekiwaniami społeczności lokalnej.**

Akcentowanie aktywności mieszkańców to także jeden warunków inteligencji usług publicznych. Część z nich, zwłaszcza usługi socjalne, ma bowiem charakter nominanty, co oznacza, że po przekroczeniu pewnego poziomu ich ilości, jakości i dostępności, obok pozytywnych, pojawiają się ich negatywne skutki, jak np. życiowa bierność, postawy roszczeniowe i wybór formalnego bezrobocia, nierejestrowanego zatrudnienia oraz dochodów socjalnych jako „sposobu na życie”. Właściwe jest więc dążenie do takiego, „inteligentnego” ich poziomu i struktury, które – pozostając w zgodzie z prawem i zapewniając powszechnie akceptowalne minimum warunków życia obywateli rzeczywiście pozbawionych możliwości samodzielnego zaspokojenia swych potrzeb – nie wyeliminują pożądaných, czyli aktywnych postaw społecznych. Warto również zaznaczyć, iż owo minimum będzie zmieniać swoją treść wraz z postępującym rozwojem gospodarczym i cywilizacyjnym gminy oraz państwa. Inteligencja usług społecznych to także odpowiedni udział tych z nich, które służą przewidywaniu problemów społecznych i zapobieganiu im. **Szeroko rozumiane koszty prewencji są bowiem zdecydowanie niższe niż koszty rozwiązywania tych problemów, a także niż koszty kompensowania ich społecznych, gospodarczych i środowiskowych skutków.** Cecha inteligencji odnosi się również do innych usług publicznych, np. edukacyjnych, kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych i innych. W ich przypadku również oznacza ich optymalny poziom i odpowiednią strukturę, nie demotywujące, nie sprzyjające bierności odbioru, lecz motywujące, aktywizujące i włączające osobiście i społecznie. **Inteligencja usług publicznych oznacza także ich innowacyjność techniczną i organizacyjną, elastyczność, stałe dostosowywanie do potrzeb mieszkańców, a także takie ich organizowanie, aby jednocześnie wspierały osiągnięcie celów gospodarczych i środowiskowych gminy.**

Rozumiane w przedstawiony wyżej sposób podnoszenie jakości życia mieszkańców zakłada również wysoką dostępność mieszkańców Gminy Syców do infrastruktury technicznej. W wymiarze lokalnym, wewnątrzgminnym owa wysoka dostępność oznacza łatwy technicznie, prawno-organizacyjnie i przestrzennie, a także akceptowalny cenowo dostęp do wszystkich rodzajów współczesnej infrastruktury technicznej. **W wymiarze ponadlokalnym wysoka dostępność in-**



frastruktury technicznej dotyczy jednak przede wszystkim infrastruktury komunikacyjnej łączącej gminę z Wrocławiem oraz innymi miastami subregionu. Choć gmina jest już połączona z Wrocławiem drogą ekspresową S8, czyli ważnym samochodowym szlakiem komunikacyjnym, to jednak połączenia autobusowe z Wrocławiem nie są satysfakcjonujące, a pasażerskie połączenie kolejowe nie funkcjonuje – mimo obecności linii kolejowej. **Zapewnienie takiego połączenia jest kluczowym elementem niniejszej strategii, na którym opierają się zawarte w niej dążenia do redukcji zjawiska migracji** (dotyczącego zwłaszcza ludzi młodych, zmotywowanych do rozwoju osobistego i zawodowego, ponadprzeciętnie wykształconych i przedsiębiorczych), rozwoju subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy, pozyskania inwestorów zewnętrznych, pozyskania jej nowych mieszkańców oraz zwiększenia ich dostępności do usług wielkomiejskich.

W podnoszeniu jakości życia mieszkańców zaakcentowano także znaczenie ich dostępu do lokalnych zasobów środowiska naturalnego. Dostęp ten uznaje się bowiem w niniejszej Strategii jako jedną z najważniejszych stymulant ich aktywności rekreacyjnej i sportowej, a zatem również jako czynnik ich stanu zdrowia fizycznego i psychicznego, w tym również seniorów i osób niepełnosprawnych. Co więcej dostęp ten uznaje się za pośrednio, lecz istotnie wpływający na ich aktywność prośrodowiskową, a nawet prospołeczną, obywatelską, edukacyjną i kulturalną. Został on również tu uznany za ważny z punktu widzenia integracji społeczności lokalnej. Na uwagę zasługuje fakt spójności tego dostępu z gospodarczym celem wykształcania subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych Gminy Syców. Zakłada się także podporządkowanie omawianej dostępności zasadom rozwoju zrównoważonego (por. cel strategiczny S3).

**S3**

„Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych”

Trzecim celem strategicznym Gminy Syców jest jednoczesna, wielowymiarowa ochrona bogatego, lokalnego środowiska naturalnego (przed zanieczyszczeniem, przed nadmiernym oraz nieprawidłowym wykorzystaniem, przed niszczeniem fauny, flory oraz nieożywionych składników przyrody) jego rozbudowa (m. in.: odtwarzanie, wzmacnianie i rozbudowa ekosystemów, zwiększanie bioróżnorodności, rozbudowa trwałych i okresowych założeń zielonych, tj. skwerów, klombów, kwietników, trawników, zieleni przydrożnej, śródpolnej itp.) oraz jego zrównoważone wykorzystanie przez społeczność lokalną (co przyczyni się do zapewnienia jej wysokiej jakości życia), a także przez lokalne podmioty gospodarcze (co zwiększy ich różnicowanie branżowe, podniesie ich konkurencyjność, innowacyjność oraz integrację środowiskową i pozwoli na zwiększanie zatrudnienia, dochodów, zysków i ponoszonych przez nie obciążeń fiskalnych i parafiskalnych). Symetrię takiego dualnego podejścia zapewni wysoka ekokultura (środowiskowe: świadomość, wiedza, kompetencje, motywacje, postawy, zachowania i działania) głównych, lokalnych kreatorów procesów społeczno-gospodarczych, tj. mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych, w tym przede wszystkim gminnych.

Trzeci cel strategiczny Gminy Syców, wyrażony hasłem „Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych”, odnosi się do jej sfery środowiskowej i wyraża konieczność użytkowania zasobów lokalnych zgodnie z zasadą rozwoju zrównoważonego (ekorozwoju). Przez rozwój zrównoważony (ekorozwój) rozumie się taki rozwój społeczno-gospodarczy, który odbywa się z poszanowaniem zasobów środowiska, i który zaspokajając dzisiejsze potrzeby nie uniemożliwia zaspokojenia potrzeb przyszłych pokoleń. Zasada rozwoju zrównoważonego, czyli ekorozwoju jest zasadą konstytucyjną. Konstytucja wskazuje, że „Rzeczpospolita Polska zapewnia ochronę środowiska, kierując się zasadą zrównoważonego rozwoju”, a także, że „władze publiczne prowa-



dążą politykę zapewniającą bezpieczeństwo ekologiczne współczesnemu i przyszłym pokoleniom". Z kolei w Ustawie Prawo ochrony środowiska wskazano, iż rozwój zrównoważony to „taki rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje proces integrowania działań politycznych, gospodarczych i społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej oraz trwałości podstawowych procesów przyrodniczych, w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb poszczególnych społeczności lub obywateli zarówno współczesnego pokolenia, jak i przyszłych pokoleń”. Ekorozwój zakłada zatem konieczność prowadzenia działalności człowieka w harmonii z ekosystemami.

Dotychczasowy rozwój Gminy Syców, mimo iż był oparty w dużej mierze na rolnictwie spowodował stosunkowo niewielką, negatywną ingerencję w lokalne, niezwykle cenne ekosystemy. SRMGS 2020-2030 wytycza taki rozwój gospodarczy i społeczny Gminy Syców, który nie tylko nie pogłębia tej ingerencji, ale mimo nowych form wykorzystania wspomnianych ekosystemów, głównie turystyczno-rekreacyjnego, zapewnia rozbudowę tych ekosystemów, tzn. odbudowę i wzmocnienie tych ich fragmentów, które uległy wspomnianej, ich rozbudowę o fragmenty nowe, podniesienie ich stopnia bioróżnorodności i czystości, a także przez uzupełnianie ich o trwałe i okresowe założenia zielone. Takie zrównoważone podejście do lokalnego środowiska naturalnego będzie możliwe dzięki wysokiej ekokulturze społeczności lokalnej, lokalnych podmiotów gospodarczych oraz działających w gminie instytucji publicznych, polegającej na poszukiwaniu i wykorzystywaniu prywatnych, publicznych i biznesowych sposobów jego ochrony, sanacji i wzbogacania podczas jego społecznego oraz gospodarczego wykorzystania. Dlatego w SRMGS 2020-2030 tę ekokulturę planuje się kształcić i utrzymywać na wysokim poziomie z wykorzystaniem szeregu narzędzi, którymi dysponuje gmina, jej jednostki oraz gminni partnerzy współdziałania strategicznego.

15. Cele operacyjne Gminy

Przyjętym trzem celom strategicznym podporządkowano 21 celów operacyjnych. Cele te to:



01. **Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość.**

Znaczenie przedsiębiorczości w obecnym i planowanym rozwoju Gminy Syców jest trudne do przecenienia. Jest to bowiem nie tylko podstawowe źródło dochodów mieszkańców, ale również krytycznie ważne źródło dochodów samorządu gminy i innych podmiotów publicznych, w związku z czym mające kluczowy wpływ na standard usług publicznych, jakie podmioty te świadczą na rzecz mieszkańców. Jednocześnie, ze względu na sprzyjające czynniki zewnętrzne (jak np. zmiany modeli biznesowych firm, wzrost zainteresowania inwestycyjnego małymi miastami położo-

nymi w obszarach silnych oddziaływań aglomeracyjnych, wzrost regionalnej dostępności komunikacyjnej, rekonfiguracja rynków nieruchomości, pracy i energii) oraz walory gminy (jak np. korzystne położenie względem Wrocławia i głównych szlaków komunikacyjnych, prawno-infrastrukturalna dostępność terenów inwestycyjnych, stosunkowo wysoki poziom kapitału ludzkiego i społecznego, silna motywacja prorozwojowa władz gminy), a także dzięki spodziewanym lokalnym inwestycjom podmiotów krajowych i regionalnych, istnieje możliwość dynamicznego rozwoju tej przedsiębiorczości. Jednocześnie zakłada się, że najbardziej pożądanym, a jednocześnie stymulowanym, będzie rozwój przedsiębiorczości charakteryzującej się wysokim poziomem innowacyjności, a także wysoką zdolnością adaptowania się, a zatem dostosowywania się do zmieniających się warunków rynkowego, społecznego, technicznego i prawnego otoczenia dla zachowania i wzrostu jej lokalnej i ponadlokalnej konkurencyjności. Zakłada się także, że stymulacja rozwoju przedsiębiorczości obejmować musi podejmowanie publicznych działań interwencyjnych, zmierzających do ochrony tych podmiotów gospodarczych, które są najbardziej dotknięte szczególnie destrukcyjnymi sytuacjami kryzysowymi, zgodnie z dewizą „lepiej okresowo chronić niż wieloletnio odbudowywać”. W chwili obecnej taką kryzysową sytuację wywołała pandemia Covid-19 i restrykcje ją ograniczające, ale omawiany cel obejmuje udzielanie wsparcia lokalnym firmom również w innych sytuacjach kryzysowych. Jako cel operacyjny SRMGS 2020-2030 przyjmuje się zatem dążenie do ukształtowania lokalnej przedsiębiorczości, tak by charakteryzowała się ona stałym: wzrostem liczby i rozwojem wewnętrznym (rozumianym jako wzrost zysków, wartości, zakresu działalności, pozycji konkurencyjnej i zatrudnienia, a także ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko naturalne) lokalnych przedsiębiorstw; wzrostem poziomu innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw (rozumianej jako zdolność do brania udziału w procesach innowacyjnych, tj. w absorbowaniu innowacji oraz kreowaniu i lokalnym oraz ponadlokalnym upowszechnianiu innowacji); wzrostem rynkowych zdolności adaptacyjnych lokalnych przedsiębiorstw; rozwojem wielowymiarowych powiązań lokalnych podmiotów gospodarczych z nauką i samorządem; utrzymaniem polifunkcyjnej (tj. różnorodnej branżowo, własnościowo i wielkościowo) struktury lokalnych przedsiębiorstw; wysokim wskaźnikiem skłonności do przedsiębiorczości mieszkańców gminy; szacunkiem społeczności lokalnej do idei przedsiębiorczości i przedsiębiorców jako takich. Cel ten obejmuje również wzrost liczebności i rozwój (poszerzanie zakresu działalności i wzrost skuteczności działalności) instytucji wspierających rozwój lokalnych przedsiębiorstw.

**O2. Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo.**

Gmina Syców jest gminą miejsko-wiejską. Mimo, iż jako pierwszy cel operacyjny przyjęto silną, innowacyjnie adaptującą się i rozwijającą przedsiębiorczość, to jednak zakłada się, że rolnictwo będzie pełnić w gospodarce gminy nadal bardzo ważną rolę. Predestynują ją do tego nie tylko warunki naturalne, ale także skala zainwestowania rolniczego i wieloletnie tradycje oraz duże kompetencje w tym zakresie. Zakłada się jednocześnie, że gospodarka rolna prowadzona przez lokalne gospodarstwa rolne będzie stabilna, czyli zdolna do pokonywania trudności rynkowych, a także organizacyjno-technicznych, jak również – częściowo – niekorzystnych, nowych uwarunkowań środowiskowych. Zakłada się również, że lokalne rolnictwo będzie miało charakter zrównoważony, tj. będzie bazować na zróżnicowanej produkcji rolnej, posiadać zminimalizowany negatywny wpływ na środowisko naturalne, zachowywać jego bioróżnorodność i biowitalność oraz wykorzystywać jego zasoby tak, aby mogły one ulegać naturalnej lub wspomaganej regeneracji. Ponadto zakłada się, że będzie to rolnictwo wysokorentowne, przy czym cecha ta będzie wynikać z jego kilku własności. Po pierwsze będzie to rolnictwo intensywne, o wysokiej efektywności, oparte na samodzielnie rentownych gospodarstwach rolnych charakteryzujących się wysokim poziomem innowacyjności stosowanych technik rolniczych, bazujących na optymalnej przestrzennej strukturze agrarnej, wykorzystujących wieloletnie tradycje i doświadczenia rolnicze, wysokie kompetencje rolników oraz bardzo dobry stan lokalnego środowiska naturalnego. Po drugie, będzie to jednocześnie rolnictwo powiązane z lokalną turystyką i rekreacją, a więc zarówno oferujące komplementarne wobec podstawowej działalności rolnej usługi i produkty tego typu, jak i dystrybuujące przetworzone i nieprzetworzone produkty rolne do lokalnych turystów i osób rekreacyjnie korzystających z walorów gminy. Po trzecie, będzie to rolnictwo posiadające silne i bezpośrednie powiązania z lokalnym i subregionalnym przetwórstwem oraz handlem spożywczym, a także z gastronomią, w tym poprzez innowacje produktowe, a w powiązaniach tych pozycja konkurencyjna lokalnych gospodarstw będzie im zapewniać godziwe wynagrodzenie za wytworzone produkty rolne. Ta silna waloryzacja (dodanie wartości) lokalnych produktów rolnych w przestrzeni ponadlokalnej będzie możliwa nie tylko poprzez dodanie do nich lokalnych marek i ochrony prawnej, ale również dzięki sieciowej współpracy rolników, np. w ramach grup producentów rolnych oraz sieciowej, niezmonopolizowanej, krótkołańcuchowej, niskomarzżowej dystrybucji tych produktów.

**O3. Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy.**

Dostępność atrakcyjnej pracy to jeden z krytycznych warunków rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Syców. W związku z tym jako trzeci cel operacyjny przyjmuje się zbudowanie takiego lokalnego rynku pracy, którego struktura podaży i struktura popytu są ze sobą zadowalająco spójne z jednoczesnym obrotem na nim zróżnicowanymi branżowo, tzn. zdywersyfikowanymi miejscami pracy. Taki rynek pracy daje bowiem możliwość zatrudnienia osobom o różnych poziomach kompetencji zawodowych. Jednocześnie, poprzez realizację niniejszej Strategii, zwiększana będzie chłonność tego rynku, rozumiana jako liczba zatrudnionych na tym rynku, z jednoczesnym minimalizowaniem dysproporcji strukturalno-ilościowych, czyli bezrobocia, a także minimalizowaniem

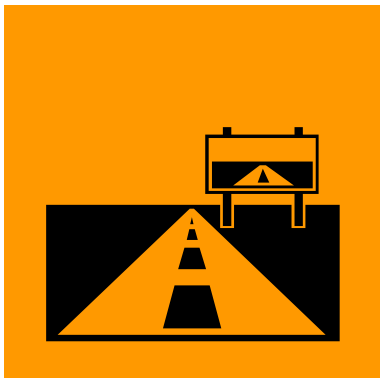
zatrudnienia nierejestrowanego. Ponadto cel ten obejmuje symetryczne zwiększanie atrakcyjności lokalnego rynku pracy, tzn. zwiększanie jego atrakcyjności zarówno dla pracodawców, jak i pracowników. Po stronie pracowników, chodzi tu o zapewnienie im akceptowanych wynagrodzeń oraz co najmniej dobrych pozostałych warunków zatrudnienia, a także umożliwienie im rozwoju zawodowego. Po stronie pracodawców, chodzi tu o zapewnienie im – za akceptowalną cenę – dostępu do takich kwalifikacji i doświadczeń zawodowych, kompetencji psychospołecznych, wydajności pracy, motywacji i mobilności zawodowej pracowników. Atrakcyjność lokalnego rynku pracy należy również rozumieć jako powiązanie go z miejscami pracy położonymi w subregionalnym otoczeniu, zwłaszcza ze skupiskami miejsc pracy, takimi jak aglomeracja wrocławska, ale także Oleśnica i Kępno. Chodzi tu jednak nie tylko o dojazdy mieszkańców gminy do firm położonych w tych miejscach, ale także wykonywanie w nich pracy zdalnej bez opuszczania miejsc zamieszkania lub z wykorzystaniem przestrzeni coworkingowych itp. Taka wielowymiarowa atrakcyjność lokalnego rynku pracy będzie zatem zarówno powodem do osobistego zadowolenia mieszkańców, jak i biznesowej satysfakcji lokalnych i subregionalnych pracodawców.



04. Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja.

Walory środowiskowe i kulturowe Gminy Syców oraz jej położenie w sąsiedztwie Wrocławia i na trasie drogi ekspresowej S8 od dłuższego już czasu dawały jej szanse na rozwój aglomeracyjnych i subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych. Wielowymiarowe i głębokie zmiany krajowego i regionalnego popytu na usługi turystyczno-rekreacyjne, jakie przyniosła i wciąż przynosi pandemia Covid-19 oraz restrykcje służące jej ograniczeniu, bardzo wyraźnie szanse te zwiększają. Udział turystyki i rekreacji masowej, międzynarodowej, średniookresowej, zestandaryzowanej, wielkopowierzchniowej i opartej na dużej, skoncentrowanej infrastrukturze pobytowo-rozrywkowej, maleje bowiem na rzecz turystyki i rekreacji indywidualnej, subregionalnej i regionalnej, krótkookresowej, niestandardowej, małobieżnej i opartej na walorach środowiskowych oraz kulturowych. Oznacza to, że Gmina Syców może stosunkowo łatwo stać się jednym z ważnych zapleczy turystyczno-rekreacyjnych aglomeracji wrocławskiej. Postawienie wśród celów operacyjnych omawianego celu nie oznacza jednak dążenia do nadania aglomeracyjnym funkcjom turystyczno-rekreacyjnym znaczenia dominującego, lecz dążenie do wykształcenia ich jako nowej, ważnej, uzupełniającej gałęzi lokalnej gospodarki, zapewniającej część dochodów mieszkańców i przedsiębiorców z branży turystyczno-rekreacyjnej oraz z branż pokrewnych i komplementarnych – rolnictwa, przetwórstwa produktów rolnych, rzemiosła, rękodzielnictwa, rozrywki, gastronomii, handlu i innych. W związku z tym zakłada się, iż realizując SRMGS 2020-2030 rozwijane będą nowoczesne funkcje turystyczno-rekreacyjne gminy (obejmujące ekoturystykę, turystykę i rekreację pieszą, rowerową, wodną oraz kulturową, agroturystykę i in.), wykorzystujące prócz zagospodarowania turystycznego, informacje, wiedzę, uczucia, emocje, tradycje, historię i tożsamość lokalną metodami opartymi na nowych technologiach, innowacjach, współpracy i sieciach. O rozwoju tych funkcji przesądzi także to, iż będą one bazować na kompleksowym, spójnym i wysokodostępnym zagospodarowaniu turystycznym (zarówno publicznym, jak i prywatnym), skonkretyzowanych produktach i markach turystycznych, skoncentrowanych kampaniach marketingowych, wysokich kompetencjach zawodowych osób utrzymujących się z turystyki i rekreacji, wsparciu publicznym, wielowiekowym i bogatym dziedzictwie kulturowym, a także na lokalnej

działalności sportowo-rekreacyjnej i kulturalno-rozrywkowej. Integralnym elementem nowoczesności tych funkcji będzie także to, że obciążą one lokalne środowisko naturalne w akceptowalnym stopniu, tj. pozwalającym na jego bieżącą rewitalizację (samoodtwarzanie lub odtwarzanie).



05. Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna.

Jednym z podstawowych warunków osiągnięcia niemal wszystkich pozostałych celów operacyjnych, zarówno gospodarczych, jak i społecznych oraz środowiskowych Gminy Syców jest posiadanie przez nią odpowiedniego zagospodarowania infrastrukturalnego. W związku z tym jako kolejny cel operacyjny SRMGS 2020-2030 przyjęto osiągnięcie takiego jej zagospodarowania infrastrukturalnego, które będzie jednocześnie nowoczesne, zintegrowane i wielowymiarowo bezpieczne. Na nowoczesność zagospodarowania infrastrukturalnego, złożą się jego kompleksowość

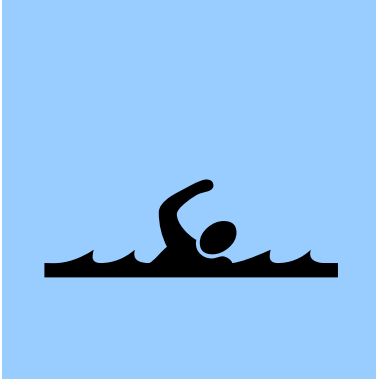
i wysoka dostępność. W stosunku do mieszkańców i przedsiębiorstw, kompleksowość i wysoka dostępność oznaczają, że istnieje techniczna możliwość przyłączenia się i pełnego korzystania przez nich ze wszystkich rodzajów infrastruktury technicznej lub realizacji własnych alternatywnych rozwiązań technicznych (ten drugi warunek dotyczy głównie indywidualnych rozwiązań w zakresie gospodarki ściekowej i gazownictwa), a także, że koszty korzystania ww. użytkowników z tej infrastruktury są oceniane przez nich jako akceptowalne. W stosunku do samorządu gminy, kompleksowość i wysoka dostępność infrastruktury oznacza natomiast, że dysponuje on jednocześnie nadwyżką i równowagą infrastrukturalną. Nadwyżka infrastrukturalna ma miejsce wtedy, gdy techniczne możliwości obsługi infrastrukturalnej danego rodzaju infrastruktury technicznej przewyższają aktualne na nie zapotrzebowanie. Równowaga infrastrukturalna to nadwyżka we wszystkich rodzajach infrastruktury technicznej. Nadwyżka i równowaga infrastrukturalna to podstawowy warunek pozyskania inwestycji zewnętrznych, rozwoju rynku pracy, rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych oraz ochrony środowiska, które są krytycznie ważne z punktu widzenia rozwoju Gminy Syców. Z kolei integracja infrastruktury technicznej, która jest również celem stawianym w SRMGS 2020-2030, oznacza możliwość komplementarnego korzystania z różnych jej rodzajów. W szczególności dotyczy to infrastruktury komunikacyjnej (zwłaszcza drogowej, kolejowej i ścieżek rowerowych) oraz wodociągowej i kanalizacyjnej. Bezpieczeństwo infrastruktury technicznej jest natomiast rozumiane tu nie tylko jako bezpieczeństwo jej użytkowników, ale również jako jej neutralność, a nawet przyjazność środowiskowa.



06. Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze.

Etap rozwoju na którym znajduje się miasto Syców, to etap wykształcania przez nie podstawowych, ponadlokalnych funkcji społecznych (np. administracyjnych, medycznych, bezpieczeństwa publicznego, edukacyjnych), a także gospodarczych (np. produkcyjnych, usługowych, handlowych, rolniczych). W ostatnich dekadach oddziaływania zewnętrzne częściowo sprzyjały ich rozwojowi, a częściowo przyczyniały się do ich regresu. Od kondycji tych funkcji zależy jednak nie tylko poziom i tempo rozwoju społeczno-gospodarczego samego miasta, ale również wiejskiej części gminy. Ich obecność jest także warunkiem oraz oczekiwanym skutkiem osiągnięcia pozostałych celów

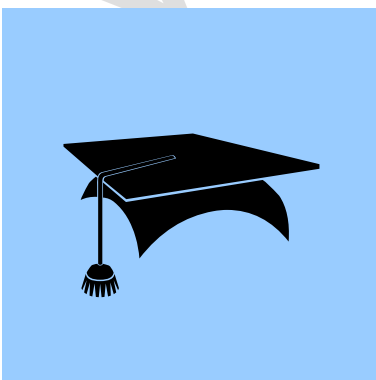
operacyjnych SRMGS 2020-2030. W związku z tym, w ramach niniejszego celu zakłada się wspieranie rozwoju instytucji społecznych o funkcjach ponadlokalnych, mających swoje siedziby na terenie gminy, tworzenia i pozyskiwanie nowych instytucji tego typu, a także podejmowanie działań retencyjnych w sytuacji zagrożenia likwidacją lub przeniesieniem takich instytucji poza obszar gminy. Jeśli chodzi o podmioty gospodarcze o funkcjach ponadlokalnych, to stymulowanie ich rozwoju i pozyskiwanie zostało wyrażone w celu operacyjnym O1 oraz częściowo w celu operacyjnym O4.



07. *Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja.*

W kreowaniu funkcji sportowo-rekreacyjnych Gminy Syców chodzi przede wszystkim o rekreację i sport masowy, powszechny, a nie profesjonalny lub półprofesjonalny. Chodzi o zapewnienie poprzez aktywność fizyczną rozwoju osobistego i profilaktyki zdrowotnej wszystkich członków społeczności lokalnej, w tym również osób starszych, niepełnosprawnych, intensywnie obciążonych obowiązkami zawodowymi, opiekuńczymi i rodzicielskimi, także o niskim poziomie zamożności i zamieszkujących w małych miejscowościach. Chodzi także o budowanie więzi międzyludzkich, wzajemnego szacunku i zaufania i zdrowego współzawodnictwa stanowiących podstawowe składniki kapitału społecznego.

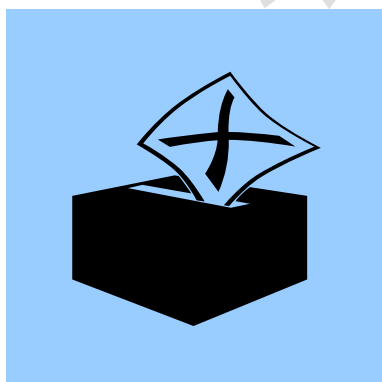
Dlatego cel ten w przypadku Gminy Syców jest tożsamy ze: zwiększeniem liczby mieszkańców regularnie uprawiających sport lub/i korzystających z rekreacji (zwłaszcza z ww. grup mieszkańców); zwiększeniem liczby mieszkańców regularnie obserwujących zmagania sportowe swoich dzieci i innych członków rodzin, a także znajomych; zwiększeniem liczby osób przyjeżdżających na teren gminy (zwłaszcza mieszkańców aglomeracji wrocławskiej) w celu uprawiania sportu lub/i korzystania z rekreacji; zwiększeniem zakresu sportów i form rekreacji, w szczególności masowych i grupowych; zwiększeniem liczby urządzeń infrastruktury sportowo-rekreacyjnej; poprawie jej zakresu technicznego; zwiększeniu bezpieczeństwa użytkowania tej infrastruktury; zwiększeniu jej trwałości; zwiększeniu jej wydajności; zwiększeniu jej dostępności technicznej i finansowej; zwiększeniu efektywności jej eksploatacji; zmniejszeniu jej negatywnego wpływu na środowisko. Podkreślenia wymaga fakt, iż osiągnięcie tego celu wymiernie przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności osiedleńczej Gminy Syców, a co za tym idzie do napływu byłych mieszkańców aglomeracji wrocławskiej i upowszechniania pracy zdalnej, a także do rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy. Oznacza to, że osiągnięcie omawianego celu będzie się przyczyniać nie tylko do zdrowia mieszkańców oraz redukcji problemów społecznych, ale także do rozwoju gospodarczych funkcji gminy przesądzających o zamożności społeczności lokalnej.



08. *Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania.*

W sferze systemów edukacji i wychowania kluczowe dla Gminy Syców jest zapewnienie prawidłowej, tzn. zgodnej z wymogami programowymi, realizacji procesu dydaktycznego – także w sytuacji ewentualnego ponownego wprowadzenia ograniczeń w funkcjonowaniu szkół i konieczności realizacji procesu dydaktycznego w formie zdalnej. Jako operacyjny cel rozwoju gminy, można jednak i należy postawić również uzyskanie dodatkowych walorów szkolnych i przedszkolnych procesów dydaktycznych i wychowaw-

czych. Od szeroko rozumianej jakości nauczania i wychowania młodych pokoleń zależeć będzie bowiem nie tylko daleka przyszłość gminy – co jest powszechnie rozumiane – ale częściowo również zmiany społeczne i gospodarcze zachodzące w przyszłości znacznie bliższej. Choć zależność odwrotna jest silniejsza, to jednak dzieci i młodzież mają także wpływ na zachowania i postawy rodziców oraz innych członków rodzin. Co więcej, osoby dorosłe podejmują decyzje o miejscu zamieszkania biorąc pod uwagę jakość edukacji, z której będą korzystać ich dzieci – co ma duże znaczenie w obliczu zamiaru zwiększania atrakcyjności osiedleńczej Gminy Syców dla mieszkańców aglomeracji wrocławskiej. W związku z tym w SRMGS 2020-2030 zakłada się, że rozwijana będzie innowacyjność i kompleksowość gminnego systemu oświaty i wychowania, obejmująca nowe, skuteczne i efektywne metody nauczania wiedzy i umiejętności określonych przez podstawę programową, jak i też wykraczających poza nią. Innowacyjność ta oznaczać będzie wprowadzania takich dodatkowych elementów edukacji rozwijających wszystkie składniki kapitału ludzkiego (jak np.: kulturowy gust i smak, percepcja niematerialnego otoczenia we wszystkich jego wymiarach, inteligencja w jej wszystkich sferach, wola rozwoju osobistego, kreatywność, refleksyjność) oraz kapitału społecznego (jak np.: wzajemne zaufanie, szacunek, lojalność, wspólne tradycje, wartości, postawy, niekodyfikowane normy postępowania, gotowość współpracy). Są one dziś bowiem kluczowymi czynnikami procesów rozwoju społeczno-gospodarczego. Kompleksowość edukacji i wychowania oznaczać będzie natomiast rozwój zakresu i poprawę jakości opieki oraz edukacji w placówkach szkolnych i przedszkolnych; wzrost dostępności technicznej oraz materialnej opieki i nauczania; obniżanie kosztów działalności edukacyjnej i opiekuńczej bez redukcji jakości i zakresu nauczania (w tym przez stałą teleedukację); rozwój wychowawczej i opiekuńczej działalności placówek edukacyjnych; zwiększenie zdolności wykrywania osób utalentowanych oraz wykazujących opóźnienia edukacyjne oraz prawidłowego reagowania na te ich cechy; rozwój zdolności placówek edukacyjnych i wychowawczych do zapobiegania i rozwiązywania problemów społecznych (np. alkoholizmu, narkomanii, przemocy); zwiększenie poziomu bezpieczeństwa systemów opieki i edukacji; rozwój potencjału technicznego dydaktyki kreatywności, innowacyjności, elastyczności intelektualnej, umiejętności podejmowania decyzji, umiejętności pracy zespołowej, przedsiębiorczości, bezpieczeństwa, kompetencji cyfrowych oraz świadomości współczesnych wyzwań społecznych, środowiskowych i gospodarczych.

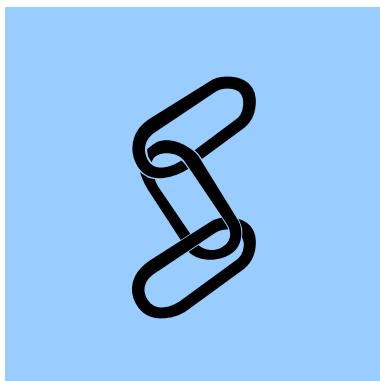


09. Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie.

Podobnie jak poprzedni cel operacyjny, ten również odnosi się do kapitału społecznego, lecz przede wszystkim do tych jego składników, które związane są z aktywnością publiczną mieszkańców gminy, zwłaszcza osób dorosłych. Osiągnięcie tego celu w przypadku Gminy Syców będzie oznaczać upowszechnienie postaw obywatelskich, jak: aktywność publiczna i społeczna, pragnienie samodoskonalenia, przedsiębiorcze podejście do życia, otwartość na zmiany, mobilność zawodowa i społeczna, samokształcenie tożsamości lokalnej, decentracja interpersonalna, życie

prywatne i zawodowe w oparciu o liczne relacje bilateralne i sieciowe; zwiększenie liczebności i zakresu inicjatyw proobywatelskich i patriotyczno-wychowawczych; upowszechnienie wiedzy nt. ochrony wolności, praw człowieka, swobód obywatelskich i demokracji; zwiększenie liczebności i wartości zadań publicznych realizowanych w ramach inicjatyw lokalnych. Powszechność aktywnych postaw obywatelskich w Gminie Syców nie tylko bezpośrednio przyczyni się do wzrostu ja-

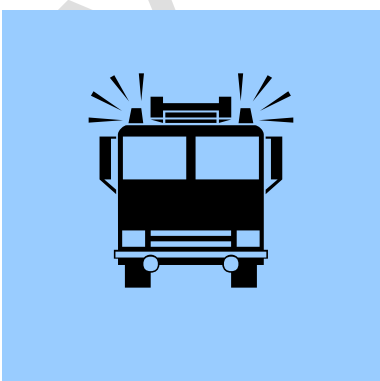
kości życia jej mieszkańców. Warunkuje ona bowiem również osiągnięcie innych celów operacyjnych SRMGŚ 2020-2030, takich jak np. zredukowanie do minimum społecznych problemów, a także ich źródeł i skutków; osiągnięcie kompletnego, trwałego i predyktywnego bezpieczeństwa oraz porządku publicznego; uzyskanie skutecznych i efektywnych, publicznych systemów zarządzania rozwojem gminy; posiadania witalnych ekosystemów wolnych od napływu zanieczyszczeń, a także spójnego, szczelnego i stymulującego zachowania proekologicznego systemu gospodarki odpadami. Aktywne postawy obywatelskie sprzyjają bowiem osiąganiu tych celów - są z nimi wielowymiarowo komplementarne.



O10. Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki.

Problemy społeczne stanowią immanentną cechę społeczeństw jako takich, wobec czego całkowita ich eliminacja nie jest możliwa. Możliwe jest natomiast ich zredukowanie do minimalnych, osiągalnych poziomów. W przypadku Gminy Syców w szczególności dotyczy zagadnień senioralnych (średnia wieku mieszkańców rośnie, a tempo tego wzrostu będzie narastać), jak i pauperyzacji społecznej. Niezbędne jest zatem skonstruowanie i prawidłowe wykorzystywanie inteligentnych systemów pomocy i integracji społecznej, tzn. takich, które przewidują wystę-

powanie zdarzeń składających się na problemy społeczne (indywidualne i zbiorowe) oraz skutecznie im zapobiegają, a rozwiązując je prowadzą do rzeczywistego i trwałego usunięcia nie tylko ich skutków, ale przede wszystkim przyczyn. Redukowanie problemów społecznych w Gminie Syców polegać będzie zatem na: świadczeniu usług z zakresu pomocy społecznej w sposób nieograniczający aktywności, kreatywności i przedsiębiorczości beneficjentów; rozwoju prewencji problemów społecznych, w tym przede wszystkim na usuwaniu przyczyn problemów społecznych; uświadamianiu osobom dotkniętym problemami społecznymi tego faktu, a także ich krótkoterminowych i długoterminowych konsekwencji; znoszeniu materialnych i niematerialnych barier integracji społecznej, w tym osób niepełnosprawnych; rozwoju lokalnej bazy materialnej pomocy i integracji społecznej; rozwoju lokalnej bazy wiedzy pomocy i integracji społecznej; rozwoju wolontariatu, streetworkingu i samopomocy; angażowaniu mieszkańców nie doświadczających problemów społecznych w rozwiązywanie takich problemów innych osób; minimalizacji zjawiska nieuprawnionego lub nieuzasadnionego korzystania ze świadczeń systemu pomocy społecznej; wyeliminowaniu sytuacji, w których osoby wymagające świadczeń pomocy i opieki społecznej są ich pozbawione.



O11. Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny.

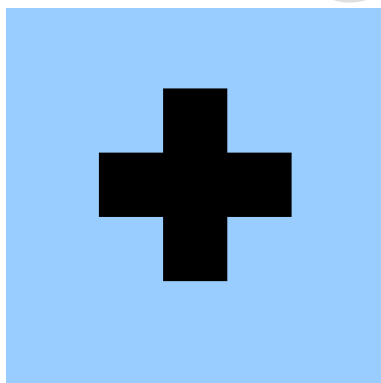
Znaczenie kompletnego, trwałego i predyktywnego bezpieczeństwa i porządku publicznego we współczesnym rozwoju społeczno-gospodarczym rośnie w dużym tempie. Dotyczy to także Gminy Syców. Bezpieczeństwo i porządek publiczny w tej gminie będą przesądzać nie tylko o jakości życia mieszkańców gminy i stanie lokalnego środowiska naturalnego, ale będą mieć także duży wpływ na zainteresowanie mieszkańców aglomeracji wrocławskiej zamieszkaniem na jej terenie oraz korzystaniem z jej walorów turystyczno-rekreacyjnych. W związku z tym,

w SRMGS 2020-2030 jako cel operacyjny stawia się podejmowanie działań na rzecz porządku publicznego i bezpieczeństwa kompletnego, to znaczy takich, które obejmują wszystkie ich sfery, tj. sanitarno-epidemiologiczną, pożarową, komunikacyjną, edukacji i opieki dziecięcej i młodzieżowej, osobistą, mienia publicznego, sportu, wypoczynku i rekreacji, działalności gospodarczej, działalności rolniczej, zamieszkania i zabawy, epizootyczną i cybernetyczną. Oczekowaną cechą tych wszystkich wymiarów porządku i bezpieczeństwa publicznego jest także ich trwałość, to znaczy obecność stała, długookresowa, a nie tylko sezonowa, czy incydentalna. Co więcej, zakłada się, że zarówno w zakresie bezpieczeństwa, jak i porządku publicznego akcenty działań realizowanych w ramach SRMGS 2020-2030 kładzione będą na zapobieganie zagrożeniom i dezorganizacji, tak by redukować skalę ofiar, strat, kosztów i nakładów stanowiących ich skutek. Wymóg ten nosi miano predyktywności bezpieczeństwa i porządku publicznego.



O12. Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy.

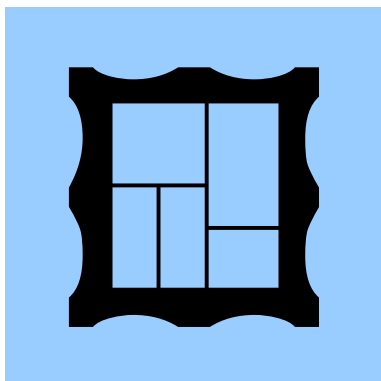
Samorząd lokalny, czyli system składający się z władz gminy i podmiotów wykonawczych, to główny kreator i katalizator rozwoju lokalnego. Od jakości decyzji w nim podejmowanych zależy tempo i kierunek tego rozwoju. Dążąc do podnoszenia tej jakości w Gminie Syców dokonywane będą zmiany prorozwajowe przynoszące: równoważenie wydatków konsumpcyjnych i inwestycyjnych budżetu gminy; optymalizację gospodarki mieniem gminy; poprawę jakości świadczenia usług administracyjnych oraz zwiększenie zakresu i kosztowej oraz czasowej dostępności tych usług, w tym przez wdrażanie e-usług; zwiększenie poziomu zadowolenia z tych usług ich odbiorców; udoskonalenie technicznego, informacyjnego, informatycznego i organizacyjnego instrumentarium zarządzania; ograniczenie kosztów jednostkowych świadczonych usług publicznych; zwiększenie udziału partnerów społecznych i prywatnych w realizacji inwestycji i świadczeniu usług publicznych; zwiększenie ilości środków pozabudżetowych pozyskanych przez samorząd gminy; zwiększenie zakresu i intensywności komunikacji społecznej; rozwój systemów zarządzania strategicznego stosowanych przez władze gminy. Od stopnia osiągnięcia tego celu operacyjnego SRMGS 2020-2030 zależy stopień osiągnięcia wszystkich pozostałych celów operacyjnych Strategii.



O13. Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna.

Lokalny system służby zdrowia musi być dostępny dla wszystkich mieszkańców i koncentrować się zarówno na rozwiązywaniu problemów zdrowotnych, jak i na ich przewidywaniu, diagnozowaniu i zapobieganiu im. Zagadnienia te zawsze miały szczególne znaczenie, ale współcześnie, na skutek pandemii Covid-19 waga przywiązywana przez społeczność lokalną do zagadnień służby zdrowia wzrosła jeszcze bardziej. Obecnie zadania w tym zakresie realizowane są w podstawowym zakresie przez przychodnię gminną, a w specjalistycznym przez miejscowy szpital, ze wsparciem sektora prywatnego i przy finansowaniu głównie w ramach publicznego systemu ubezpieczeń zdrowotnych. Równocześnie, sąsiedztwo Wrocławia umożliwia mieszkańcom gminy korzystanie tam z zaawansowanych usług medycznych. Rozwiązanie takie sprawdza się w praktyce

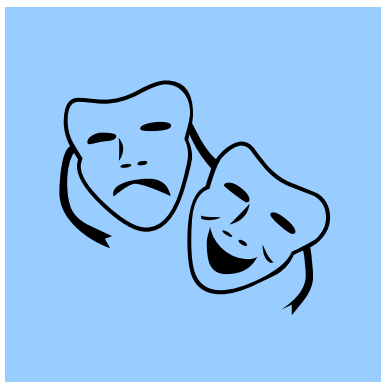
i będzie kontynuowane. Rolą samorządu gminy będzie zapewnianie dobrego standardu podstawowej opieki zdrowotnej i komplementarne wspomaganie prewencji zdrowotnej, przede wszystkim poprzez rozwój edukacji i profilaktyki prozdrowotnej oraz poprzez podniesienie poziomu wiedzy mieszkańców na temat zdrowego stylu życia i postępowania w sytuacjach zaburzeń zdrowia. Rola ta obejmie także wspieranie rehabilitacji niepełnosprawnych oraz realizację społecznych programów terapeutycznych.



O14. Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe.

Dziedzictwo historii to zdarzenia jakie miały miejsce na terenie współczesnej Gminy Syców w przeszłości, a także wszystkie obiekty materialne i niematerialne jakie powstały w tej przeszłości i istnieją do dnia dzisiejszego w dowolnej postaci. Dziedzictwo to jest wielowiekowe i bardzo bogate – stanowi jeden z ważniejszych atutów gminy. Współcześnie jest ono już częściowo wykorzystywane, ale może i powinno stać się silnym czynnikiem przesądającym o tożsamości lokalnej mieszkańców, integrującym ich i stanowiącym punkt wyjścia w tworzeniu

wielu nowych wartości, w tym innowacyjnych, nie tylko kulturowych, ale również gospodarczych, np. turystyczno-rekreacyjnych, rzemieślniczych, rękodzielniczych, a nawet gastronomicznych i spożywczych. Dlatego na omawiany cel operacyjny SRMGS 2020-2030 składać się będzie: wspieranie zabezpieczania i rewitalizacji obiektów zabytkowych; cyfryzacja, wirtualizacja, archiwizacja obiektów zabytkowych, w tym nieistniejących, a także innych, historycznych wartości kulturowych; wykorzystanie dziedzictwa historii w działaniach o charakterze turystyczno-rekreacyjnym, kulturalno-rozrywkowym i integrujących społeczność lokalną. Podkreślić należy, że stopień osiągnięcia tego celu w istotnym stopniu warunkuje możliwy stopień osiągnięcia celu nowego w rozwoju Gminy Syców, tj. wykształcenia subregionalnych, komplementarnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych.



O15. Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna.

Podobnie jak dziedzictwo historii, działalność kulturalna prowadzona współcześnie w Gminie Syców współtworzy tożsamość lokalną jej mieszkańców, integruje ich i może być wykorzystana w tworzeniu nowych wartości społeczno-gospodarczych nie należących bezpośrednio do sfery kultury. Podstawowe jej znaczenie polega jednak na zaspokajaniu wyższych potrzeb mieszkańców, co przesądza o ich osobistym i zbiorowym poczuciu jakości życia. Ponadto tworzy kapitał ludzki, podnosząc ich różne kompetencje oraz przyczynia się do rozwiązywania problemów społecznych i zapobiegania im. W związku z tym jako kolejny cel operacyjny SRMGS 2020-2030

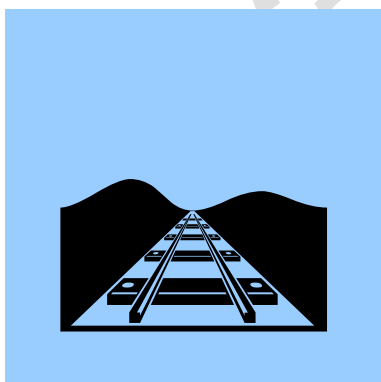
przyjęto kreowanie takiej lokalnej działalności kulturalnej, w której dominować będą działania integrujące społeczność lokalną i transformujące ją z biernych odbiorców kultury w jej uczestników i aktywnych współtwórców (kultura angażująca, zamiast biernie konsumowanej), a także istotnie wspierające rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy, a niekiedy również wytwórczych i handlowych. Osiągnięcie tak postawionego celu będzie tożsame z: rozwojem bazy materialnej lokalnego systemu kultury; ciągłym dostosowywaniem oferty usług kulturalnych do potrzeb miesz-

kańców, w tym poprzez e-kulturę; zapewnieniem dobrej koordynacji i informacji kulturalnej; zwiększeniem udziału aktywności kulturalnych mieszkańców, które są wynikiem ich własnej inicjatywy wspartej działaniami gminnymi; organizowaniem ponadlokalnych wydarzeń kulturalnych; rozszerzaniem zakresu elementów ponadlokalnej kultury pozyskiwanej dla mieszkańców gminy; popularyzacją czytelnictwa; identyfikacją lokalnych talentów artystycznych i zapewnieniu im odpowiedniego wsparcia.



O16. Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura.

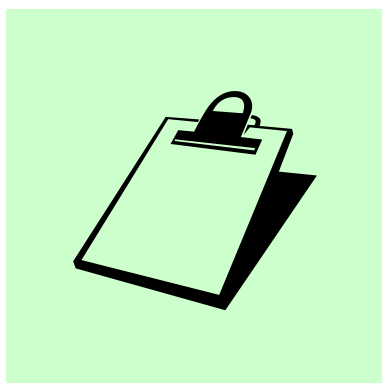
Potrzeba mieszkaniowa jest jedną z tych potrzeb, których zaspokojenie w największym stopniu przesądza o poczuciu jakości życia społeczności lokalnej Gminy Syców i o ewentualnych decyzjach migracyjnych. Co więcej, zgodnie z przyjętą linią strategiczną, dogodne warunki do osiedlania się, mają stać się jednym z głównych magnesów przyciągających nowych mieszkańców gminy, głównie z aglomeracji wrocławskiej. Rola samorządu lokalnego w tym zakresie polegać będzie na tworzeniu warunków rozwoju budownictwa wielorodzinnego i jednorodzinnego (dostosowanego do zróżnicowanego poziomu zamożności mieszkańców, ich sytuacji rodzinnej, zdrowotnej i zawodowej), a także poprzez właściwe gospodarowanie posiadanym zasobem mieszkań komunalnych. Osiągnięcie tego celu w Gminie Syców polegać będzie zatem głównie na: zapewnianiu przestrzennych i infrastrukturalnych warunków budownictwa indywidualnego, deweloperskiego, spółdzielczego itp.; zwiększaniu racjonalności gospodarowania komunalnymi zasobami mieszkaniowymi; zmniejszaniu energochłonności obiektów mieszkalnych; zwiększeniu liczebności i zakresu rodzajowego budowli i infrastruktury komplementarnej w stosunku do obiektów mieszkalnych. Ponadto, wysokiej dostępności zasobów mieszkaniowych towarzyszyć powinna wysoka estetyka otaczających je przestrzeni publicznych. Osiągnięcie tego składnika omawianego celu tożsame będzie z zapewnieniem spójności przestrzeni publicznych; ich rewitalizacją, przebudową i rozbudową; zwiększeniu liczebności i zakresu rodzajowego obiektów małej architektury; wzroście ogólnej powierzchni przestrzeni publicznych.



O17. Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.

Po pierwsze cel ten oznacza dążenie do stworzenia takiej komunikacji publicznej Gminy Syców z Wrocławiem, która nie tylko zaspokoi potrzeby mieszkańców pozbawionych materialnych możliwości indywidualnego zaspokajania takiej potrzeby komunikacyjnej, ale stanowić będzie realną, regularnie wykorzystywaną alternatywę komunikacyjną dla tych, którzy takie możliwości posiadają. Po drugie, cel ten oznacza, że komunikacja ta będzie również na tyle atrakcyjna dla mieszkańców Wrocławia, iż wykorzystywać ją będą korzystając z subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych Gminy Syców, a także, że stanie się ona jednym z ważniejszych czynników motywujących ich do przeprowadzenia się na jej teren. Biorąc pod uwagę uwarunkowania infrastrukturalne gminy, cel ten oznacza przede wszystkim dążenie do stworzenia zrównoważonych, kolejowych połączeń pasażerskich z Wrocławiem, Oleśnicą, Kępem i Wieluniem komplementarnych z lokalnymi systemami komunikacyjnymi oraz systemami komunikacyjnymi aglomeracji wro-

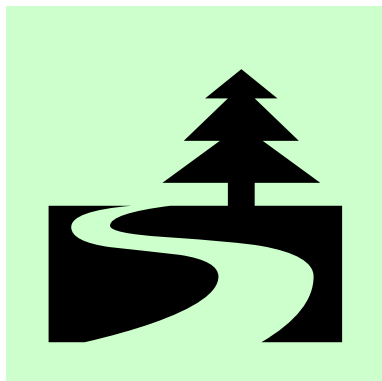
clawskiej, konkurencyjnych pod względem kosztowym, przyjaznych środowisku, kursujących często i w odpowiednich porach, wygodnych, bezpiecznych, odpowiedzialnych (kursujących zgodnie z rozkładem) oraz funkcjonalnych (oferujących wygodne, wielokanałowe płatności za przejazd, bieżącą informację pasażerską itp.). W ramach omawianego celu komunikacyjnego przewiduje się również rozwój zintegrowanej i analogicznej co do cech użytkowych, autobusowej komunikacji wewnątrzgminnej, zaspokajającej podstawowe potrzeby mieszkańców wiejskiej części gminy. Zakłada się oparcie jej o technologie przyjazne środowisku naturalnemu, jak np. technologie elektromobilności. W ramach omawianego celu przewiduje się również rozwój systemów komunikacji współdzielonej, przede wszystkim w oparciu o infrastrukturę rowerów miejskich. Biorąc pod uwagę współczesne znaczenie systemów komunikacji publicznej, można stwierdzić, że realizacja omawianego celu operacyjnego będzie przesądzać o stopniu realizacji szeregu z pozostałych celów operacyjnych, w tym przede wszystkim celu operacyjnego O1, dotyczącego silnej, innowacyjnie adaptującej się i rozwijającej przedsiębiorczości; celu operacyjnego O3, ukierunkowanego na wykształcenie zdywersyfikowanego, chłonnego i atrakcyjnego lokalnego rynku pracy; celu operacyjnego O4, obejmującego stworzenie subregionalnej, komplementarnej oraz nowoczesnej turystyki i rekreacji; a także celu operacyjnego O16, odnoszącego się do rozwoju budownictwa mieszkaniowego oraz stymulującej małej i dużej architektury.



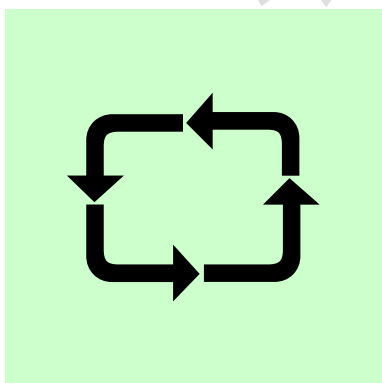
O18. Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń.

Sposób zagospodarowania przestrzeni to jeden z krytycznie ważnych czynników rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Syców. Pierwszym warunkiem, jaki powinna ona spełniać to jej zrównoważenie, czyli taka struktura jej przeznaczenia w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego, która wspiera implementację zasad rozwoju zrównoważonego. Warunkiem drugim jest jej efektywne wykorzystanie. Oznacza to przede wszystkim dążenie do powstrzymania rozproszenia przestrzennego terenów zurbanizowanych, zarówno w części miejskiej, jak i w

wiejskiej części gminy. Rozproszenie to pociąga bowiem za sobą wieloletnie bardzo poważne problemy. Po pierwsze, implikuje liczone w dekadach, nieoptymalne, nadmierne w stosunku do liczby użytkowników, obciążenie budżetu gminy związane z budową i utrzymaniem infrastruktury technicznej. Po drugie, nadmiernie oddala w czasie momenty, w których gmina, należące do niej przedsiębiorstwa obsługi infrastrukturalnej oraz inne firmy pełniące takie funkcje, mogą wykonać infrastrukturę oczekiwaną przez mieszkańców i lokalne przedsiębiorstwa. Wreszcie po trzecie, nadmierne obciążenia finansowe obsługi infrastrukturalnej dotyczą w takiej sytuacji również mieszkańców oraz lokalnych przedsiębiorstw. Osiąganie omawianego celu oznaczać będzie również podnoszenie poziomu estetyki przestrzeni publicznych i prywatnych. Poziom ten nie tylko bowiem wpływa na komfort życia mieszkańców, ale także na możliwość rozwoju ponadlokalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy, co jest jednym z jej celów operacyjnych rozwoju (O4). Z kolei stymulacyjność przestrzeni oznacza takie jej przeznaczenie w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego, aby możliwa była realizacja wszystkich celów operacyjnych SRMGS 2020-2030 związanych z jej zagospodarowaniem.

**O19. Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń.**

Środowisko naturalne Gminy Syców, to jedna z jej najważniejszych silnych stron – to podstawa zarówno dużej części istniejących procesów społeczno-gospodarczych, jak i analogicznych procesów przyszłych, które mają zostać wykreowane poprzez wdrażania SRMGS 2020-2030. To także krytyczny czynnik stanu zdrowia mieszkańców. Oznacza to konieczność jego ochrony przed degradacją w wyniku napływu zanieczyszczeń, a także zapewnienia jego witalności, rozumianej jako kondycja, naturalność i bioróżnorodność. Omawiany cel obejmuje zatem: rozwój istniejących i nowych założeń zieleni gminnej; rozwój roślinności śródpolnej; wspieranie rozwoju zasobów leśnych, głównie na terenach o niskiej wartości rolniczej; rewitalizację zdegradowanych gleb rolniczych; zabezpieczanie zasobów środowiska naturalnego przed nieprawidłową eksploatacją; osiągnięcie docelowych stanów poszczególnych zasobów naturalnych; wykształcenie prawidłowych systemów wykorzystania zasobów naturalnych; kształtowanie zasobów przyrodniczych; sanację zdegradowanych zasobów środowiska naturalnego; budowę/modernizację urządzeń ochrony środowiska; modernizację urządzeń technicznych wpływających negatywnie na stan środowiska naturalnego; rozwój prośrodowiskowych systemów zarządzania; rozwój prawnego systemu ochrony środowiska naturalnego; rozwój systemów strategicznego zarządzania zasobami środowiska naturalnego; likwidację źródeł zanieczyszczeń środowiska naturalnego; zastąpienie źródeł energii emitujących istotne zanieczyszczenia źródłami emitującymi mniej zanieczyszczeń lub bezemisyjnymi; rozwój środków technicznych i systemów organizacyjnych służących sanacji zdegradowanych zasobów środowiska naturalnego; rozwój środków technicznych i systemów organizacyjnych służących usuwaniu wytworzonych już zanieczyszczeń, które przedostały się lub mogą się przedostać do środowiska naturalnego. Należy podkreślić, że osiągnięcie tego celu operacyjnego warunkuje także osiągnięcie innych celów operacyjnych, tj. budowę stabilnego, zrównoważonego i wysokorentownego rolnictwa (cel operacyjny O2) oraz subregionalnej, komplementarnej oraz nowoczesnej turystyki i rekreacji (cel operacyjny O4), a także rozwiniętego budownictwa mieszkaniowego oraz stymulującej małej i dużej architektury (cel operacyjny O16).

**O20. Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.**

Cel ten jest ściśle związany z celem operacyjnym O19, odnoszącym się do witalności ekosystemów i minimalizacji trafiających do nich zanieczyszczeń, ale odnosi się przede wszystkim do szczególnie ważnego aspektu jakim jest gospodarka odpadami komunalnymi. Spójność tej gospodarki oznacza nie tylko objęcie nią wszystkich rodzajów odpadów komunalnych, ale również wszystkich etapów postępowania z tymi odpadami, począwszy od zapobiegania ich wytworzeniu, poprzez selektywną zbiórkę, transport i segregację, aż po odzysk z nich surowców wtórnych, energii oraz ich utylizację i składowanie. Szczelność oznacza z kolei taką organizację systemu omawianej gospodarki, w której odpady komunalne nie omijają go, ani nie wydostają się poza ten system. Z kolei własność stymulowania zachowań proekologicznych omawianego systemu to taka jego organizacja, która wielowymiarowo motywuje mieszkańców i innych, lokalnych wytwórców odpadów komunalnych do unikania ich wytwarzania i prawidłowego

postępowania z nimi. W związku z tym, omawiany cel operacyjny SRMGS 2020-2030 obejmuje: zwiększanie selektywności gospodarki odpadowej, w tym w zakresie odpadów niebezpiecznych; minimalizowanie wolumenu odpadów komunalnych przedostających się do środowiska; minimalizowanie kosztów jednostkowych gospodarki odpadami komunalnymi; równoważenie kosztów gospodarki odpadowej z wpływami z opłat za korzystanie z niej; stymulowanie pożądanych postaw i zachowań odpadowych ich wytwórców; likwidację zjawiska występowania nielegalnych (tzw. dzikich) składowisk odpadów. Omawiany cel dotyczy również systemu gospodarowania odpadami zawierającymi azbest, które wciąż są obecne na terenie Gminy Syców. W związku z tym obejmuje on minimalizację wolumenu, a docelowo całkowite usunięcie takich odpadów z obiektów budowlanych i posesji, a także prawidłowe z nimi postępowanie, aż do bezpiecznej utylizacji. Obok wpływu na jakość życia mieszkańców oraz stan środowiska naturalnego, poziom osiągnięcia omawianego celu będzie mieć znaczący wpływ na poziom osiągnięcia celu operacyjnego O4, czyli na subregionalną, komplementarną oraz nowoczesną turystykę i rekreację.



O21. Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe.

Dostęp do informacji o środowisku oraz posiadanie motywacji i kompetencji w zakresie jego ochrony, to kluczowe warunki upowszechniania wśród mieszkańców Gminy Syców prośrodowiskowego myślenia (tzw. ekomyślenia) i postępowania. Bez takiej społecznej ochrony środowiska, żadne prawo-administracyjne i techniczne systemy jego ochrony oraz zrównoważonego wykorzystania, nie będą mogły funkcjonować w zadowalający sposób i nie przyniosą zadowalających rezultatów. Dlatego w zakresie dostępności danych środowiskowych informacji cel

ten obejmuje: doskonalenie systemu pozyskiwania informacji na temat środowiska naturalnego gminy i pozyskiwanie tych informacji; przetwarzanie i udostępnianie informacji na temat środowiska naturalnego gminy. Z kolei w zakresie kształtowania umiejętności i motywacji środowiskowych cel ten obejmuje wielowymiarową edukację środowiskową mieszkańców; promowanie prośrodowiskowych zachowań i umożliwianie ich zaistnienia; uzyskanie wysokiej świadomości ekologicznej mieszkańców gminy. Ze względu na przedstawioną wyżej zależność stopień osiągnięcia tego celu operacyjnego przesądzać będzie o stopniu osiągnięcia celu operacyjnego O19, ukierunkowanego na witalność lokalnych ekosystemów i ich uwolnienie od napływu zanieczyszczeń, a także celu operacyjnego O20, polegającego na zapewnieniu spójnego, szczelnego i stymulującego zachowania proekologiczne systemu gospodarki odpadami. Należy również zwrócić uwagę, że omawiany cel operacyjny warunkuje również osiągnięcie celów operacyjnych O2 (Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo) oraz O4 (subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja).

16. Priorytety rozwoju Gminy

Priorytety rozwoju to te części celów operacyjnych, których osiągnięcie jest najważniejsze z punktu rozwoju Gminy Syców. Wyodrębnienie priorytetów pozwala na różnicowanie wag przypisywanych poszczególnym zadaniom strategicznym, czyli nadawaniu niektórym z nich statusu zadań krytycznych, głównych lub pozostałych. Pozwala również na taki dobór wskaźników monitoringu dzięki, którym koncentruje się on na tym co najistotniejsze w rozwoju gminy. W SRMGS 2020-2030 przyjęto 71 takich priorytetów, od 2 do 8 dla każdego celu operacyjnego. Zaprezentowane zostały w tabeli 13.

Tabela 13. Priorytety rozwoju Gminy Syców i ich powiązania z celami strategicznymi i operacyjnymi

C. strat.	Cel operacyjny	Priorytet
(S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju	(O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość.	<input checked="" type="checkbox"/> (P01) Zapewnienie dobrych, prawno-infrastrukturalnych warunków rozwoju przedsiębiorczości. <input checked="" type="checkbox"/> (P02) Wspieranie rozwoju lokalnej, małej i mikroprzedsiębiorczości. <input checked="" type="checkbox"/> (P03) Stymulowanie inwestycji zewnętrznych, <input checked="" type="checkbox"/> (P04) Ochrona lokalnych przedsiębiorstw, zwłaszcza małych, przed kryzysami gospodarczymi, w tym wynikającym z pandemii COVID-19, a także ewentualnych innych.
	(O2) Stabilne, zrównoważone i wysoko-rentowne rolnictwo.	<input checked="" type="checkbox"/> (P05) Wspieranie rozwoju lokalnego handlu i przetwórstwa lokalnych produktów rolnych. <input checked="" type="checkbox"/> (P06) Zabezpieczenie korzystnych infrastrukturalnych warunków rozwoju lokalnej gospodarki rolnej. <input checked="" type="checkbox"/> (P07) Wspieranie pozyskiwania informacyjnych i finansowych czynników rozwoju lokalnych gospodarstw rolnych.
	(O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy.	<input checked="" type="checkbox"/> (P08) Zwiększanie dostosowana struktury podaży do struktury popytu na lokalnym rynku pracy. <input checked="" type="checkbox"/> (P09) Tworzenie warunków wzrostu wartości mieszkańców dla lokalnego i subregionalnego rynku pracy. <input checked="" type="checkbox"/> (P10) Upowszechnianie telepracy mieszkańców gminy - wspieranie rozwoju pracy odmiejscowionej.
	(O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja.	<input checked="" type="checkbox"/> (P11) Konceptualizacja i promocja aglomeracyjnej oferty turystyczno-rekreacyjnej gminy. <input checked="" type="checkbox"/> (P12) Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej komplementarnej wewnątrz i zewnątrz w wymiarach przestrzennym, technicznym i rynkowym. <input checked="" type="checkbox"/> (P13) Pozyskanie i wspieranie komercyjnego zaangażowania w rozwój bazy i usług turystyczno-rekreacyjnych.



C. strat.	Cel operacyjny	Priorytet
		<input checked="" type="checkbox"/> (P14) Stworzenie samorządowych zdolności organizacyjnych w zakresie stymulowania rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy.
(S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych...	(O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna.	<input checked="" type="checkbox"/> (P15) Lobbing na rzecz i wspieranie rozwoju ponadlokalnej infrastruktury komunikacyjnej, zwłaszcza łączącej gminę z ponadlokalnym otoczeniem. <input checked="" type="checkbox"/> (P16) Zapewnienie dobrej jakości i dostępności lokalnej infrastruktury drogowej i okołodrogowej. <input checked="" type="checkbox"/> (P17) Zapewnienie wysokiej dostępności infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej. <input checked="" type="checkbox"/> (P18) Wspieranie rozwoju infrastruktury zrównoważonego gospodarowania wodami powierzchniowymi i ich retencji. <input checked="" type="checkbox"/> (P19) Wspieranie rozwoju infrastruktury oraz usług teleinformatycznych. <input checked="" type="checkbox"/> (P20) Zapewnienie i wspieranie rozwoju infrastruktury wytwarzania i dystrybucji nośników energii, w tym wytwarzanej ze źródeł odnawialnych.
	(O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze.	<input checked="" type="checkbox"/> (P21) Tworzenie warunków i wspieranie rozwoju zlokalizowanych w gminie instytucji świadczących usługi w wymiarze ponadlokalnym. <input checked="" type="checkbox"/> (P22) Obrona zlokalizowanych w gminie instytucji świadczących usługi w wymiarze ponadlokalnym przed likwidacją, przeniesieniem lub ograniczeniem działalności, a także pozyskiwanie nowych instytucji tego typu.
(S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową...	(O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja.	<input checked="" type="checkbox"/> (P23) Zapewnienie mieszkańcom dostępu do spełniających ich oczekiwania infrastruktury i usług sportowo-rekreacyjnych. <input checked="" type="checkbox"/> (P24) Upowszechnianie sportu i rekreacji szkolnej i masowej, zwłaszcza służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych.
	(O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania.	<input checked="" type="checkbox"/> (P25) Zapewnienie materialnych warunków nowoczesnej wielowymiarowej edukacji, w tym zdalnej. <input checked="" type="checkbox"/> (P26) Stałe doskonalenie procesów dydaktycznych i podnoszenie kwalifikacji dydaktyków. <input checked="" type="checkbox"/> (P27) Przełamywanie indywidualnych i grupowych barier edukacji. <input checked="" type="checkbox"/> (P28) Rozszerzanie edukacji społecznej poza sferę szkolną dla budowy praktycznych kompetencji wszystkich mieszkańców gminy.



C. strat.	Cel operacyjny	Priorytet
<p>(S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego</p>	<p>(O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P29) Kreowanie świadomości obywatelskiej i upowszechnianie postaw obywatelskich wśród mieszkańców gminy. <input checked="" type="checkbox"/> (P30) Tworzenie warunków zaangażowania obywatelskiego dla prewencji i rozwiązywania problemów społecznych oraz środowiskowych gminy.
	<p>(O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P31) Budowa materialnych oraz kadrowych podstaw gminnego systemu prewencji i rozwiązywania problemów społecznych. <input checked="" type="checkbox"/> (P32) Aktywne i trwałe zapobieganie, wykrywanie oraz rozwiązywanie problemów społecznych. <input checked="" type="checkbox"/> (P33) Aktywizacja oraz integracja społeczna, rodzinna i zawodowa osób starszych i niepełnosprawnych. <input checked="" type="checkbox"/> (P34) Uświadamianie wartości oraz wspieranie budowy więzi rodzinnych i międzypokoleniowych sieci integracji społecznej. <input checked="" type="checkbox"/> (P35) Włączenie społeczne seniorów i osób niepełnosprawnych oraz innych grup wykluczenia.
	<p>(O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P36) Zapewnienie wysokiej skuteczności lokalnych, publicznych systemów interwencyjno-ratowniczych. <input checked="" type="checkbox"/> (P37) Uświadamianie zagrożeń, zwłaszcza nowych oraz budowa aktywnych postaw i szerokich kompetencji społeczności lokalnej w zakresie bezpieczeństwa publicznego i osobistego. <input checked="" type="checkbox"/> (P38) Zapewnienie bezpiecznego funkcjonowania infrastruktury technicznej i społecznej oraz usług świadczonych na jej bazie.
	<p>(O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P39) Równowaga budżetowa gminy dająca możliwość realizacji inwestycji i prorozwojowej działalności pozainwestycyjnej. <input checked="" type="checkbox"/> (P40) Podnoszenie finansowej i technicznej efektywności działalności samorządowej przy zachowaniu jej właściwej jakości i dostępności publicznej. <input checked="" type="checkbox"/> (P41) Prorozwojowe gospodarowanie nieruchomościami i innymi składnikami majątku komunalnego. <input checked="" type="checkbox"/> (P42) Cyfryzacja, automatyzacja i wirtualizacja usług, procesów i danych samorządowych, a także ich gromadzenia, przetwarzania i udostępniania. <input checked="" type="checkbox"/> (P43) Stały rozwój kompetencji, innowacyjności i motywacji



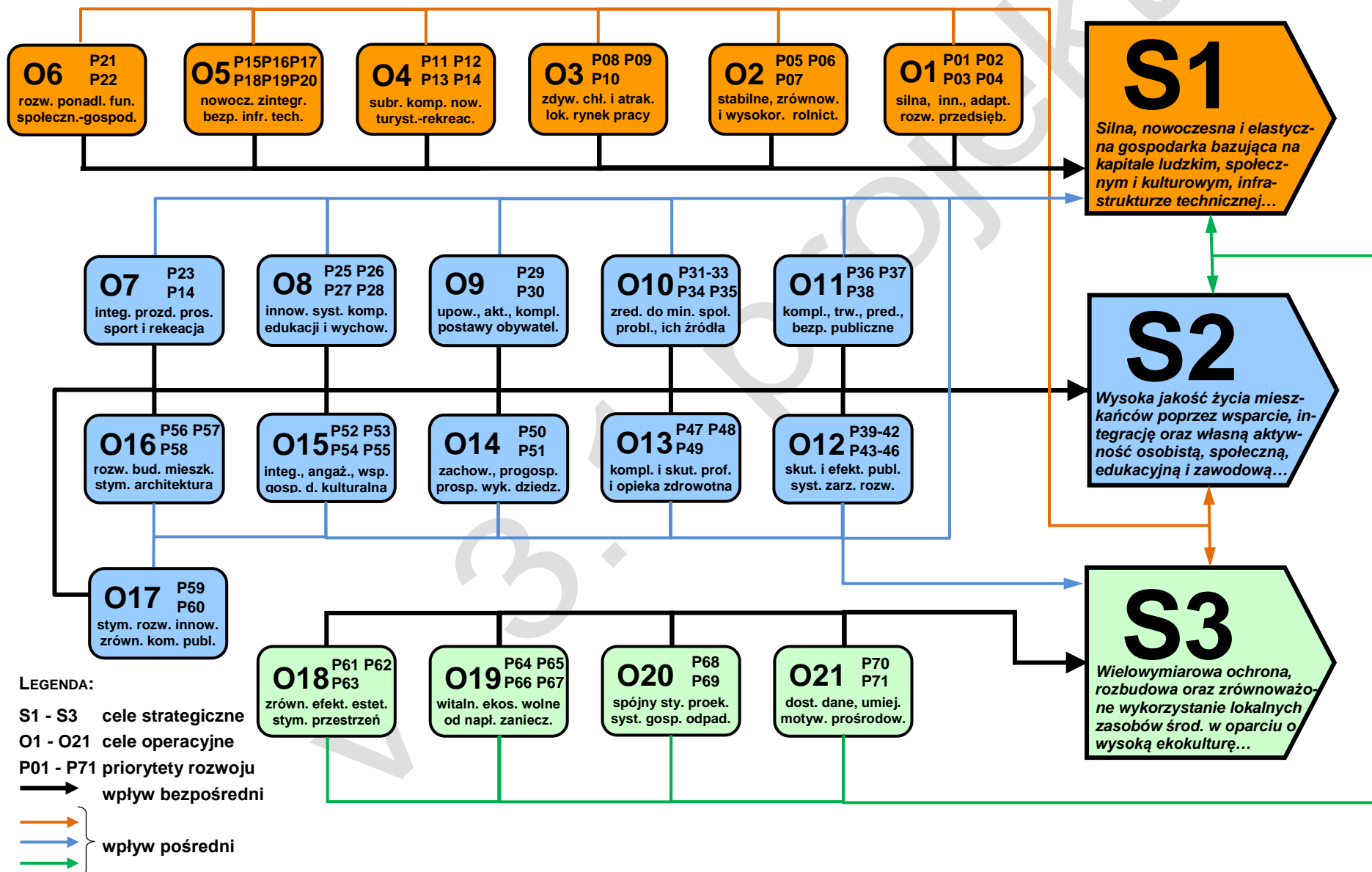
C. strat.	Cel operacyjny	Priorytet
		<p>władz oraz kadr samorządowych.</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P44) Absorpcja oraz skuteczne i efektywne wydatkowanie środków pomocowych oraz kapitału partnerstwa publiczno-prywatnego. <input checked="" type="checkbox"/> (P45) Włączenie społeczności lokalnej w procesy zarządzania rozwojem gminy. <input checked="" type="checkbox"/> (P46). Budowa ponadlokalnych partnerstw strategicznych dla pozyskiwania inwestycji infrastrukturalnych.
<p>(S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego</p>	<p>(O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P47) Rozwój bazy materialnej i wyposażenia technicznego lokalnej służby zdrowia. <input checked="" type="checkbox"/> (P48) Zapewnienie dobrej dostępności podstawowych i najpopularniejszych specjalistycznych usług medycznych oraz diagnostycznych. <input checked="" type="checkbox"/> (P49) Stała realizacja działań profilaktycznych w tym edukacji dla zdrowia.
	<p>(O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P50) Ochrona i rewitalizacja materialnego oraz niematerialnego dziedzictwa kulturowego. <input checked="" type="checkbox"/> (P51) Aktywizowanie dziedzictwa kulturowego oraz jego twórców i depozytariuszy w rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy oraz integracji społeczności lokalnej.
	<p>(O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P52) Tworzenie i udostępnianie mieszkańcom nowoczesnej bazy materialnej kultury. <input checked="" type="checkbox"/> (P53) Innowacyjne dostosowywanie gminnej działalności w zakresie kultury do potrzeb mieszkańców gminy. <input checked="" type="checkbox"/> (P54) Ponadlokalne promowanie gminy poprzez kulturę lok. <input checked="" type="checkbox"/> (P55) Integrowanie społeczne oraz zapobieganie i rozwiązywanie problemów społecznych poprzez kulturę.
	<p>(O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P56) Zapewnienie dobrych warunków prawno-przestrzennych i infrastrukturalnych oraz przyciąganie indywidualnych i deweloperskich inwestycji mieszkaniowych. <input checked="" type="checkbox"/> (P57) Optymalizacja komunalnej gospodarki mieszkaniowej z jednoczesną modernizacją jej zasobów. <input checked="" type="checkbox"/> (P58) Funkcjonalna, techniczna i estetyczna rewitalizacja przestrzeni publicznych.
	<p>(O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P59) Lobbing na rzecz i wspieranie rozwoju komunikacji publicznej łączącej gminę z aglomeracją wrocławską <input checked="" type="checkbox"/> (P60) Konsekwentne rozwijanie wewnątrzgminnej niski i zeroemisyjnej, zintegrowanej komunikacji publicznej, w tym w tym współdzielonej.

C. strat.	Cel operacyjny	Priorytet
<p>(S3) Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych</p>	<p>(O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P61) Koncentracja przestrzenna zabudowy obszarów zurbanizowanych. <input checked="" type="checkbox"/> (P62) Zapewnienie planistyczno-przestrzennych warunków dynamicznego i zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. <input checked="" type="checkbox"/> (P63) Zwiększanie poziomu estetyki przestrzeni oraz obiektów publicznych i prywatnych.
	<p>(O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P64) Zapewnienie spójnej i skutecznej ochrony ekosystemów przed zanieczyszczeniem i degradacją. <input checked="" type="checkbox"/> (P65) Ograniczanie niskiej emisji. <input checked="" type="checkbox"/> (P66) Upowszechnianie wykorzystania źródeł odnawialnej energii. <input checked="" type="checkbox"/> (P67) Rozbudowa i rewitalizacja zieleni gminnej oraz wspieranie witalizacji i bioróżnorodności naturalnych ekosystemów.
	<p>(O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P68) Techniczne, organizacyjne i prawne doskonalenie selektywnej zbiórki i recyklingu odpadów. <input checked="" type="checkbox"/> (P69) Prewencja przedostawania się odpadów komunalnych do środowiska naturalnego oraz usuwanie odpadów, które się w nim znalazły.
	<p>(O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> (P70) Zapewnienie administracji samorządowej i mieszkańcom informacji o poziomach zanieczyszczeń środowiska oraz o ich źródłach, a także o lokalnych działaniach prośrodowiskowych. <input checked="" type="checkbox"/> (P71) Zapewnienie wysokiego poziomu świadomości i motywacji ekologicznej mieszkańców.



17. Schemat powiązań logiczno-funkcjonalnych celów strategicznych, celów operacyjnych i priorytetów rozwoju Gminy

Rysunek 7. Powiązania celów strategicznych i operacyjnych oraz priorytetów rozwoju Gminy Syców



18. Zadania strategiczne Gminy

Zadania strategiczne to konkretne, stałe działania oraz jednorazowe przedsięwzięcia inwestycyjne, informacyjne, promocyjne, prawne, organizacyjne, edukacyjne, monitoringowe i inne, których realizacja przyczyniać się będzie do osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych.

Nie istnieje możliwość zaspokojenia, nawet w kilkunastoletnim okresie, wszystkich potrzeb społecznych, gospodarczych i środowiskowych Gminy Syców. Wynika to z trzech powodów. Po pierwsze zasoby finansowe gminy są ograniczone, a ze względu na obecny kryzys społeczno-gospodarczy, ich nawet kilkuletni istotny spadek wydaje się dziś nieunikniony. Ograniczone są również zasoby czasowe, kadrowe, przestrzenne i środowiskowe, będące w dyspozycji samorządu gminy oraz jego partnerów współpracy strategicznej. Po drugie, listę zadań strategicznych ograniczają rozwiązania prawne polskiego modelu samorządu gminnego oraz pozostałych części polskiego prawa. Po trzecie, realizacja wielu zadań inwestycyjnych wiąże się z koniecznością późniejszego ponoszenia dużych nakładów na utrzymanie efektów inwestycji. To z kolei ogranicza przyszłe możliwości inwestycyjne.

Wobec powyższych argumentów nieracjonalnym byłoby umieszczanie w SRMGS 2020-2030 zadań strategicznych odpowiadających na wszystkie obecne i przyszłe oczekiwania każdego z mieszkańców i przedsiębiorstw gminy – zwłaszcza, że ich natężenie obecnie gwałtownie rośnie ze względu na kryzys społeczno-gospodarczy. Strategia taka zawierałaby życzenia niemożliwe do spełnienia oraz działania kreujące nowe, lub pogłębiające już istniejące problemy społeczne, a nawet gospodarcze i środowiskowe. Mogłaby zostać zaakceptowana przez osoby nieświadome nierealności zobowiązań i rzeczywistej szkodliwości nadmiernej liczebności zaplanowanych zadań, lecz bez wątplenia w niewielkim stopniu przyczyniłaby się do rozwoju społeczno-gospodarczego gminy.

Konieczny był zatem wybór tych zadań strategicznych, które są możliwe do realizacji i najbardziej przyczyniają się do osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych. W SRMGS 2020-2030 wyboru tego dokonano opierając się na:

- wynikach ewaluacji wdrażania poprzedniej strategii rozwoju gminy,
- analizie strategicznej SWOT Plus Gminy Syców, której wyniki przedstawiono w rozdziale 7,
- analizie relacji strategicznych Gminy Syców, której wyniki przedstawiono w rozdziale 8,
- prognozach przebiegu i skutków kryzysu społeczno-gospodarczego spowodowanego restrykcjami ograniczającymi pandemię COVID-19,
- treści przyjętych i obowiązujących strategii, planów i programów powiatu oleśnickiego, województwa dolnośląskiego, Polski i Unii Europejskiej, o których mowa w rozdziale 28,
- treści dokumentów planistycznych Gminy Syców uchwalonych i obowiązujących w dniu przyjęcia niniejszej strategii, o których mowa w rozdziale 29,
- konsultacjach społecznych przeprowadzonych w formie warsztatów strategicznych, o których mowa w rozdziale 4,
- konsultacjach społecznych przeprowadzonych w postaci przyjmowania uwag do projektu niniejszej strategii, o których mowa w rozdziale 4,



- konsultacjach z Burmistrzem Miasta i Gminy Syców oraz osobami kierującymi wydziałami Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostkami i spółkami gminy,
- konsultacjach z Radnymi Rady Miejskiej w Sycowie przeprowadzonymi podczas posiedzeń Komisji tej Rady,
- ocenie ex-ante znaczenia poszczególnych zadań dla rozwoju Gminy Syców.

Dokonując wyborów uwzględniono także szereg czynników, takich jak rodzaj, rozmiar, zasięg czasowy i przestrzenny skutków, czas i potencjalne rozmiary kosztów realizacji, a także źródła finansowania. Pod uwagę wzięto również możliwość pozyskania środków finansowych pochodzących z Unii Europejskiej w obecnym okresie programowania 2014-2020, w przyszłym okresie programowania 2021-2027 i w okresach następnych, a także z innych krajowych i zagranicznych źródeł.

Wybrane zadania poddano dalszej klasyfikacji. Każde z nich przyporządkowano do jednego lub więcej okresów związanych z kadencjami władz samorządowych, tj.:

- okresu lat 2018-2023, czyli obecnej kadencji władz samorządowych,
- okresu lat 2023-2028, czyli przyszłej kadencji władz samorządowych,
- okresu lat 2028-2030, czyli pierwszej połowy następnej kadencji władz samorządowych.

Wyróżniono także zadania strategiczne, które są krytycznie ważne dla powodzenia Strategii, i które powinny zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz, zadania strategiczne główne oraz zadania strategiczne pozostałe. Ponadto, zadania strategiczne podzielono na te, których jedynym realizatorem będzie samorząd gminy (organy gminy, Urząd Miasta i Gminy w Sycowie, jednostki i spółki gminy) oraz te, w realizacji których samorząd gminy będzie wspierał innych realizatorów. Dokonano również podziału zadań strategicznych na realizowane stale, jednorazowo lub cyklicznie. Szczegóły tych podziałów zaprezentowano poniżej.

W prawidłowym rozumieniu zadań strategicznych wyjątkowo istotne jest to, iż ich listy nie należy traktować jako zamkniętej i nie podlegającej zmianom. Istotą Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 są przede wszystkim cele strategiczne i operacyjne – je należy traktować jako niezmiennie. Zadania strategiczne są natomiast sposobami osiągnięcia tych celów, a ich realizacja będzie zależna od przyszłych, nieznanych dziś w pełni, a jedynie przewidywanych uwarunkowań i możliwości samorządu gminy oraz jej partnerów. Zadania strategiczne mogą być zatem zamieniane na inne, uzupełniane o nowe, modyfikowane, a nawet usuwane, gdy takie zmiany okażą się konieczne lub korzystne z punktu widzenia osiągania celów. Z tych samych powodów możliwe są także zmiany okresów realizacji zadań strategicznych. Nie zakłada się zatem, że wszystkie z zadań strategicznych zostaną zrealizowane i w założonych terminach. Zakłada się natomiast, że samorząd gminy wraz z partnerami strategicznymi będzie z zaangażowaniem podejmował wysiłki na rzecz ich realizacji, a jednocześnie modyfikował ich listę w trakcie wdrażania Strategii zgodnie z procedurą ewaluacyjną opisaną w rozdziale 16. Lista zadań strategicznych jest zatem wyrazem dzisiejszej wiedzy i intencji samorządu gminy co do sposobów osiągnięcia wyznaczonych celów, a nie sztywno wyznaczonych działań na cały okres realizacji Strategii.

Przyjęte oznaczenia poszczególnych rodzajów zadań są następujące:

Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich okres realizacji:

- A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno nastąpić w latach **2018-2023** (obecna kadencja władz samorządowych),
- zadania, których już zostały rozpoczęte, a ich zakończenie powinno nastąpić w latach **2018-2023** (obecna kadencja władz samorządowych),
- B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych),
- C** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).
- A-B** - zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- zadania, których rozpoczęcie i powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych),
- A-C** - zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).
- zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych),
- A, A** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym zarówno opracowanie (aktualizacja) i przyjęcie tego programu (planu), jak i jego realizacja powinna nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych).
- A, B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- A, A-B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2020-2028** (obecna i przyszła kadencja władz samorządowych).
- A, A-C** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2020-2030** (obecna, przyszła i pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).
- B, B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany), przyjęty oraz wdrożony w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).



B, B-C - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2023-2030** (przyszła i pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).

Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich znaczenie dla rozwoju Gminy Syców:

- K** - zadania strategiczne o **K**rytycznie ważnym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Syców, które z tego powodu powinny zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz. Od ich prawidłowej i terminowej realizacji zależy bowiem możliwość pełnego i terminowego zrealizowania pozostałych działań. Przyniosą one bowiem rozległe, silne i długie, pozytywne skutki dla rozwoju gminy – korzystnie zmieniają strukturę dochodów i wydatków gminy, zapewnią nowe, istotne źródła dochodów budżetowych, a także stworzą możliwości techniczne, organizacyjne, społeczne i prawne realizacji pozostałych zadań. Możliwość zastąpienia ich innymi zadaniami ocenia się jako niewielką, co oznacza, że w przypadku braku takiej możliwości należy dokonać rewizji celów operacyjnych i priorytetów rozwoju gminy wskazanych w rozdziałach 11 i 12.
- G** - zadania strategiczne o **G**łównym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Syców, czyli takie, których realizacja przyniesie silnie korzystne, wielowymiarowe skutki dla rozwoju gminy, i które często są oczekiwane przez znaczące grupy mieszkańców gminy oraz funkcjonujących w niej przedsiębiorstw, organizacji i instytucji. Ich realizacja jest bardzo istotna z punktu widzenia powodzenia całej Strategii, ale mogą zostać zastąpione innymi zadaniami strategicznymi bez konieczności rewizji celów operacyjnych i priorytetów rozwoju gminy wskazanych w rozdziałach 11 i 12.
- P** - **P**ozostałe zadania strategiczne, których realizacja jest istotna i powinna być prowadzona, lecz opóźnienie lub niepełna realizacja danego z nich nie uniemożliwia osiągnięcia założonych celów operacyjnych i strategicznych.
- G, K, P** - zbiorcze zadania strategiczne Gminy Syców zawierające podzadania typu **K**, typu **G** i typu **P**.

Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające rolę samorządu lokalnego w ich realizacji:

- I** - zadania strategiczne, których wyłącznym lub głównym wykonawcą będzie samorząd Gminy Syców rozumiany jako jego władze, Urząd Miasta Gminy w Sycowie, a także jednostki i spółki gminy.
- II** - zadania strategiczne, w realizacji których samorząd Gminy Syców, rozumiany tak jak wskazano wyżej, pełnić będzie rolę inicjatora, współwykonawcy, koordynatora, źródła finansowej pomocy publicznej, źródła wsparcia merytorycznego, źródła wsparcia kadrowego, źródła wsparcia informacyjnego lub pośrednika w negocjacjach związanych z zadaniem. Zawsze będzie to jednak rola uzupełniająca działalność innego podmiotu, np. organizacji pozarządowej, przedsiębiorstwa, innego samorządu, podmiotu administracji państwowej, który jest zainteresowany uzyskaniem gminnego wsparcia swoich działań.
- III** - zadania strategiczne, w realizacji których nie przewiduje się dziś udziału samorządu Gminy Syców, rozumianego tak jak wskazano wyżej, ale które będą monitorowane przez

ten samorząd, a gdy pojawi się możliwość i konieczność włączenia się samorządu w ich realizację, takie włączenie nastąpi.

- I, II** - zbiorcze zadania strategiczne, w realizacji poszczególnych części których samorząd Gminy Syców, rozumiany tak jak wskazano wyżej, pełnić będzie role typu „I” lub typu „II”.

Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich sposób realizacji:

- J** - zadania strategiczne **J**ednorazowe, czyli takie które polegają na wykonaniu jednorazowego przedsięwzięcia.
- S** - zadania strategiczne **S**tałe, czyli takie które polegają na wykonywaniu stałych lub cyklicznych działań.
- R** - zadania strategiczne, których realizacja polega na prowadzeniu działań, aż do osiągnięcia rezultatu wskazanego w ich tytule.
- C1, C2...** - zadania strategiczne realizowane cyklicznie co roku, co dwa lata... itd.

Pełną listę zadań strategicznych, wraz ze wszystkimi omówionymi wyżej oznaczeniami, zawiera tabela 14.

Tabela 14. Wykaz zadań strategicznych Gminy Syców.

Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
CEL STRATEGICZNY S1:				
SILNA, NOWOCZESNA I ELASTYCZNA GOSPODARKA BAZUJĄCA NA KAPITALE LUDZKIM, SPOŁECZNYM I KULTUROWYM, INFRASTRUKTURZE TECH., POŁOŻENIU, ZASOBACH ŚRODOWISKA ORAZ NA ABSORBOWANYCH, PONADLOKALNYCH CZYNNIKACH ROZWOJU				
1. CEL OPERACYJNY O1: Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość:				
1.1. Opracowanie i wdrożenie „Program Wsparcia Przedsiębiorczości w Gminie Syców na lata 2020-2030” [PWP 2020-2030], w tym:	A, A-C	K,G,P	I, II, III	J, S
1.1.1. Wsparcie lokalnych firm w przezwyciężaniu pandemicznego kryzysu gospodarczego, dostosowywaniu się do nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej i przygotowanie instrumentów wsparcia na ewentualne kolejne kryzysy,				
1.1.1.1 stosowanie ulg, odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości,	A	K	I	S
1.1.1.2 redukcja stawek i zawieszanie opłat za najem gminnych lokali użytkowych,	A	K	I	S
1.1.1.3 informacyjno-edukacyjne wspieranie w korzystaniu z pomocy państwa,	A	K	I	S
1.1.1.4 utworzenie Wirtualnego Targowiska Gminy Syców,	A	K	I	J
1.1.1.5 organizacja gminnych konkursów na pomysły biznesowe na nową rzeczywistość społeczno-gospodarczą,	A	P	I	C
1.1.1.6 utworzenie gminnej bazy dobrych praktyk gospodarczych w nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej,	A	K	I	J
1.1.1.7 organizacja corocznej kampanii „Kupuj lokalnie” promującej nabywanie dóbr i usług od miejscowych małych i mikroprzedsiębiorców.	A	G	I	C1
1.1.2. Wspieranie rozwoju ponadlokalnych relacji lokalnych przedsiębiorstw:				
1.1.2.1 rozbudowa targowiska miejskiego do Sycowskiego Ekotargowiska Regionalnego, łą-	A-C	K	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<p>czącego lokalnych i regionalnych wytwórców produktów spożywczych, gastronomicznych, rolnych, zielarskich, leśnych, rzemieślniczych, rękodzielniczych itp. z nabywcami z regionu, zwłaszcza aglomeracji wrocławskiej,</p>				
1.1.2.2 <i>wspieranie mikroprzedsiębiorstw w nawiązywaniu współpracy klastrowej,</i>	B-C	P	II	S
1.1.2.3 <i>wsparcie promocji dóbr i usług wytwarzanych przez lokalne firmy i ich marek, szczególnie adresowanych do lokalnych odbiorców – wsparcie lokalnej sprzedaży,</i>	A-C	G	II	S
1.1.2.4 <i>wybór, rejestracja, rozwój i promocja produktu lokalnego Gminy Syców,</i>	B	G	I	J
1.1.3. Tworzenie przestrzennych i technicznych warunków funkcjonowania lokalnych przedsiębiorstw:				
1.1.3.1 <i>infrastrukturalne przygotowywanie terenów inwestycyjnych pod potrzeby średnich i dużych inwestorów zewnętrznych,</i>	A-B	K	I	S
1.1.3.2 <i>pozyskiwanie średnich i dużych inwestorów zewnętrznych,</i>	A-C	K	I	S
1.1.3.3 <i>monitoring średnich i dużych inwestycji gospodarczych i ich wsparcie w trudnych sytuacjach.</i>	A-C	G	IV	S
1.1.4. Wspieranie rozwoju kapitału ludzkiego lokalnych mikroprzedsiębiorstw:				
1.1.4.1 <i>organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej oraz konkurencyjności i innowacyjności mikroprzedsiębiorstw w warunkach kryzysu gospodarczego,</i>	A-C	G	I	S
1.1.4.2 <i>organizacja comiesięcznych „Sycowskich Kawiarenek Dobrych Praktyk Małego Biznesu” – forum małych szkoleń, wymiany doświadczeń i kontaktów biznesowych.</i>	A-C	P	I	S
1.1.5. Wspieranie akumulacji kapitału mikroprzedsiębiorstw:				
1.1.5.1 <i>wspieranie mikroprzedsiębiorców w pozyskiwaniu środków z funduszy UE, krajowych</i>	A-C	G	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
i innych pomocowych, zwłaszcza służących przezwyciężaniu kryzysu społeczno-gospodarczego,				
1.1.5.2 stymulowanie rozwoju mikroprzedsiębiorstw za pomocą kryterialnych ulg i zwolnień w podatku od nieruchomości oraz innej pomocy de minimis.	A-C	G	I	S
1.1.6. Stymulowanie inwestycji:				
1.1.6.1 opracowanie, stała aktualizacja i międzynarodowa, wielokanałowa promocja wielojęzycznej Oferty Inwestycyjnej Gminy Syców,	A-B	K	I	J, S
1.1.6.2 rozwój współpracy z ponadlokalnymi promotorami Polski i Dolnego Śląska (np. PAIH, UMWD) w zakresie pozyskiwania inwestycji zewnętrznych,	A-C	K	I	S
1.1.6.3 pozyskiwanie ponadlokalnych, dużych i średnich inwestorów przemysłowych, handlowych i usługowych oraz wspieranie ich procesów inwestycyjnych, szczególnie zgodnych z inteligentnymi specjalizacjami terytorialnymi,	A-C	K	I	S
1.1.6.4 wspieranie rozwoju przedsiębiorstw ekonomii społecznej,				
1.1.7. Tworzenie lokalnego klimatu przedsiębiorczości:				
1.1.7.1 promocja lokalnych mikroprzedsiębiorców odnoszących sukcesy w biznesie,	A-C	P	I	S
1.1.7.2 rozwijanie przez szkoły gminne postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych wśród dzieci i młodzieży,	A-C	P	I	S
1.1.7.3 organizacja wizyt studialnych młodzieży szkolnej w innowacyjnych, dynamicznych i prośrodowiskowo zarządzanych firmach.	B-C	P	I	S
1.1.8. Doskonalenie relacji z przedsiębiorcami:				
1.1.8.1 opracowanie oraz wdrożenie procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego, w tym zagranicznego,	A	K	I	J



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
1.1.8.2 pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań lokalnych przedsiębiorstw wobec gminy, w tym organizacja regularnych spotkań władz z przedsiębiorcami.	A-C	G	I	S
2. CEL OPERACYJNY O2: Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo:				
2.1. Wspieranie rozwoju rolnictwa i jego powiązań rynkowych:				
2.1.1. inicjowanie zakładania i wspieranie lokalnych związków oraz grup producentów rolnych,	A-C	K	II	R
2.1.2. wspieranie rozwoju lokalnego przetwórstwa produktów rolnych,	A-C	K	I	S
2.1.3. stosowanie obniżek ceny skupu żyta stanowiącej podstawę do ustalenia podatku rolnego,	A-C	P	I	S
2.1.4. organizacja i wspieranie edukacji rolników nt. pozyskiwania środków pomocowych, rachunkowości rolniczej, oceny efektywności działań rolniczych, zrównoważonej gospodarki rolnej, działalności komplementarnych dla rolnictwa, prawa rolnego i agromarketingu.	A-C	G	I	S
2.1.5. wspieranie rolników w nawiązywaniu kontraktów handlowych,	B-C	G	II	S
2.1.6. wspieranie rozwoju ekoroelnictwa,	A-C	G	II	S
2.1.7. wspieranie uprawy, zbioru, handlu i przetwórstwa ziół,	A-C	G	II	S
2.1.8. wspieranie zbieractwa i przetwórstwa runa leśnego,	A-C	P	II	S
2.1.9. rozwój współpracy z Biurem Powiatowym w Sycowie Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa na rzecz rozwoju sektora rolniczego w gminie oraz jego powiązań rynkowych.	A-C	P	I	S
2.2. Uchwalenie i wdrożenie „Planu Urzędzeniowo-Rolnego Gminy Syców z 2020 r.”¹ [PUR 2020-2030], w tym:	A, A-C	G, P	I, II	S
2.2.1. poprawa gospodarowania rolniczymi zasobami wodnymi,	A-C	G	I, II	S

¹ Zadanie nie obejmuje opracowania tego planu. Zostanie on opracowany przez Dolnośląskie Biuro Geodezji i Terenów Rolnych we Wrocławiu w ramach realizacji zadań własnych Samorządu Województwa Dolnośląskiego. Przekazanie tego planu Gminie Syców oczekiwane jest w roku 2020.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
2.2.2. kształtowanie krajobrazu przyrodniczego i kulturowego terenów produkcji rolnej,	A-C	P	I, II	S
2.2.3. wsparcie ochrony i rekultywacji gruntów rolnych,	A-C	G	II	S
2.2.4. ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej przed przeznaczaniem jej na inne cele,	A-C	P	I	S
2.2.5. doskonalenie gospodarowania gruntami rolnymi i struktury agrarnej,	A-C	P	I, II	S
2.2.6. poprawa przestrzennej organizacji gospodarstw, w tym scalanie gruntów,	A-C	P	I, II	S
2.2.7. wspieranie rozwoju lokalnych grup producentów rolnych.	A-C	G	II	S
3. CEL OPERACYJNY O3: Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy:				
3.1. Dostosowywanie struktury popytu i podaży na lokalnym rynku pracy:				
3.1.1. utworzenie Banku Kadr Gminy Syców i wspieranie innego pośrednictwa pracy,	A	K	I	J, S
3.1.2. dystrybucja informacji nt. wsparcia udzielanego bezrobotnym przez inne podmioty,	A-C	G	I	S
3.1.3. wspieranie bezrobotnych nabywaniu nowej wiedzy, kompetencji, kreatywności, innowacyjności i nabieraniu motywacji do konwersji zawodowej, w szczególności dotkniętych skutkami kryzysu gospodarczego,	A-C	K	I	S
3.1.4. wspieranie niepełnosprawnych bezrobotnych w pozyskaniu zatrudnienia,	A-C	G	I	S
3.1.5. organizacja prac społecznie użytecznych,	A-C	P	I	S
3.1.6. wspieranie przygotowania zawodowego młodocianych,	A-C	P	I	S
3.1.7. organizacja i wspieranie organizacji staży,	A-C	P	I	S
3.1.8. wspieranie organizacji praktycznej nauki zawodu oraz przyuczeń do pracy,	A-C	P	II	S
3.1.9. wspieranie poradnictwa zawodowego,	A-C	P	II	S
3.1.10. wspieranie zatrudnienia osób znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w ramach prac interwencyjnych i robót publicznych,	A-C	G	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
3.1.11. <i>wspieranie działań organizacji pozarządowych stymulujących rozwój lokalnego rynku pracy,</i>	A-C	P	II	S
3.1.12. <i>upowszechnianie wiedzy na temat konsekwencji nierejestrowanego zatrudnienia,</i>	A-C	P	I	S
3.1.13. <i>promowanie wzorców zmian postaw mieszkańców w zakresie osobistej aktywności zawodowej z długookresowo pasywnej na aktywną i przynoszącą sukcesy.</i>	A-C	P	I	S
3.2. Wspieranie odmiejszczenia lokalnego rynku pracy:				
3.2.1. <i>organizacja i wspieranie organizacji kursów dla mieszkańców gminy w zakresie poszukiwania i hybrydowego lub pełnego wykonywania pracy zdalnej,</i>	A-C	G	I, II	S
3.2.2. <i>udzielanie wsparcia technicznego mieszkańcom gminy w podejmowaniu i wykonywaniu zdalnej pracy,</i>	A-C	G	I	S
3.2.3. <i>organizowanie i udostępnianie mieszkańcom gminy przestrzeni coworkingowych do wykonywania pracy zdalnej.</i>	A-C	G	I	S
4. CEL OPERACYJNY O4: Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja:				
4.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju i Promocji Funkcji Turystyczno-Rekreacyjnych Gminy Syców na lata 2021-2030” [PRPFTR 2021-2030], w tym:	A, A-C	K,G,P	I, II	J, S
4.1.1. Promowanie lokalnej oferty turystyczno-rekreacyjnej na terenie aglomeracji wrocławskiej i regionu:				
4.1.1.1 <i>zdefiniowanie pierwszego produktu i pierwszej marki turystyczno-rekreacyjnej gminy,</i>	A	K	I	J
4.1.1.2 <i>aglomeracyjny i subregionalny marketing produktu i marki turystyczno-rekreacyjnej gminy,</i>	A	G	I	S
4.1.1.3 <i>utworzenie i ciągła aktualizacja internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu gminy, adresowanego do mieszkańców aglomeracji wrocławskiej i subregionu,</i>	A	K	I	J, S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
4.1.1.4 wsparcie przedsięwzięć mających na celu budowę produktów i marek turystyczno-rekreacyjnych subregionu oraz ich ponadlokalną promocję,	B-C	P	II	S
4.1.1.5 cykliczny monitoring skuteczności aglomeracyjnego i subregionalnego marketingu turystyczno-rekreacyjnego gminy.	A-C	G	I	S
4.1.2. Rozwój komunalnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej:				
4.1.2.1 rozbudowa małej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, w tym oznakowania, urządzeń informacyjnych i wizualizacyjnych, punktów nawigacji i stref odpoczynku itp.,	A-C	K	I	S
4.1.2.2 budowa gminnej infrastruktury technicznej i turystyczno-rekreacyjnej przy Zalewie Stradomia Wierzchnia,	A-B	K	I	J
4.1.2.3 opracowanie i wdrożenie „Planu rozbudowy sieci dróg, ścieżek i szlaków pieszo-rowerowych gminy Syców pełniących głównie funkcje turystyczno-rekreacyjne, oraz informacyjnej i rekreacyjnej infrastruktury towarzyszącej na lata 2021-2030” [PSRTR 2021-2030].	A, A-C	K	I	J
4.1.3. Wspieranie prywatnych inwestycji w bazę usług turystyczno-rekreacyjnych:				
4.1.3.1 prawne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów komunalnych pod obiekty obsługi ruchu turystyczno-rekreacyjnego oraz ich sprzedaż,	A-C	K	I	S
4.1.3.2 pozyskanie inwestora do budowy kompleksu hotelowo-rekreacyjnego,	B	K	I	J
4.1.3.3 pozyskanie inwestora do turystyczno-rekreacyjnego zagospodarowania Zalewu Stradomia Wierzchnia,	B	K	I	J
4.1.3.4 prawne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów komunalnych pod budownictwo letniskowe oraz ich sprzedaż.	A-C	G	I	S
4.1.4. Rozwój aglomeracyjnych i subregionalnych usług turystyczno-rekreacyjnych:				



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
4.1.4.1 <i>wspieranie rozwoju turystyczno-rekreacyjno-edukacyjnych funkcji i bazy materialnej Arboretum Leśnego im. prof. Stefana Białoboka przy Nadleśnictwie Syców,</i>	A-C	K	I	S
4.1.4.2 <i>wspieranie rozwoju agroturystyki,</i>	A-C	G	I	S
4.1.4.3 <i>wspieranie rozwoju rzemiosła i rękodzielnictwa,</i>	A-C	P	II	S
4.1.4.4 <i>wspieranie rozwoju prywatnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej,</i>	C	P	II	S
4.1.4.5 <i>organizacja, wspieranie i pozyskiwanie organizacji na terenie gminy imprez turystyczno-rekreacyjnych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalno-rekreacyjnych adresowanych do odbiorców z aglomeracji wrocławskiej i subregionu,</i>	B-C	G	I, II	S
4.1.4.6 <i>wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie rozwoju aglomeracyjnych i subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy,</i>	B-C	P	II	S
4.1.4.7 <i>organizacja gminnych konkursów na pomysły w zakresie wsparcia rozwoju aglomeracyjnych i subregionalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy.</i>	A-C	G	I	S
4.1.5. Doskonalenie turystyczno-rekreacyjnych kompetencji samorządu i lokalnego biznesu:				
4.1.5.1 <i>utworzenie i stała działalność w Urzędzie Miasta i Gminy w Sycowie zespołu ds. rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy,</i>	A, A-C	K	I	J, S
4.1.5.2 <i>organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. zakładania i komercjalizacji turystyczno-rekreacyjnej działalności gospodarczej, w szczególności wychodzącej naprzeciw post-pandemicznym zmianom rynku turystyczno-rekreacyjnego,</i>	A-S	G	I, II	S
4.1.5.3 <i>nagradzanie i promocja podmiotów i osób najbardziej zasłużonych dla rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy.</i>	A-C	P	I	C1



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
5. CEL OPERACYJNY O5: Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna:				
5.1. Rozwój gminnej infrastruktury drogowej i okołodrogowej:				
5.1.1. budowa Centrum Przesiadkowego Sycowa przy dworcu kolejowym z miejscami parkowania Park&Ride, Bike&Ride, Kiss&Ride, terminalem autobusowym, terminalem roweru miejskiego, zatoką taxi oraz zapleczem socjalnym, gastronomicznym i handlowym.	A	K	I	J
5.1.2. przebudowa najbardziej obciążonych skrzyżowań w ciągach dróg gminnych na ronda,	A-C	G	I	S
5.1.3. budowa, przebudowa i rozbudowa dróg gminnych, w tym odciążających główne korytarze miejskie, oraz ich infrastruktury okołodrogowej oraz miejsc parkingowych,	A-C	K	I	S
5.1.4. utworzenie płatnej strefy parkowania w Sycowie,	A	G	I	J
5.1.5. odtworzenie i zapewnienie przejeźdności dróg transportu rolniczego,	B	G	I	J, S
5.1.6. rozbudowa energooszczędnego i bazującego na odnawialnych źródłach energii, inteligentnego oświetlenia ulic, przejść dla pieszych i innych miejsc publicznych,	A-C	G	I	S
5.1.7. poprawa bezpieczeństwa przejść dla pieszych na drogach gminnych poprzez ich doświetlenie i lepsze oznakowanie,	A-B	G	I	J
5.1.8. dostosowywanie przejść ulicznych, chodników i parkingów do potrzeb niepełnosprawnych.	A-C	P	I	S
5.2. Rozwój gminnej infrastruktury rowerowej:				
5.2.1. opracowanie i wdrożenie „Planu rozbudowy sieci dróg i ścieżek rowerowych gminy Syców pełniących głównie funkcje komunikacyjne na lata 2021-2030” [PSRK 2021-2030],	A, A-C	G	I	J
5.3. Rozwój sieci dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych oraz ich infrastruktury okołodrogowej na terenie Gminy Syców:				
5.3.1. lobbing na rzecz i wsparcie budowy, przebudowy i rozbudowy dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych na terenie Gminy Syców, zwłaszcza obwodowych, a także ich skrzyżowań z	A-C	G	I	R



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
drogami gminnymi oraz towarzyszącej im infrastruktury okołodrogowej,				
5.3.2. <i>lobbying na rzecz i wsparcie podniesienia do II kategorii Miejsca Obsługi Podróżnych Syców Północ przy drodze krajowej,</i>	A-C	G	I	R
5.3.3. <i>lobbying na rzecz i wsparcie poprawy bezpieczeństwa przejść dla pieszych na drogach powiatowych i wojewódzkich poprzez ich doświetlenie i lepsze oznakowanie.</i>	A-C	G	I	R
5.4. Rozwój infrastruktury kolejowej:				
5.4.1. <i>lobbying na rzecz uwzględniania przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. społecznych i gospodarczych interesów Gminy Syców w procesie budowy linii kolejowej 86 stanowiącej część ciągu kolejowego CPK nr 9,</i>	A-C	G	I	R
5.4.2. <i>lobbying na rzecz modernizacji przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. linii kolejowej nr 181 relacji Herby Nowe – Oleśnica.</i>	A-C	K	I	R
5.4.3. <i>lobbying na rzecz rewitalizacji stacji kolejowych w Stradomii Wierzchniej i w Sycowie,</i>	A-C	K	I	R
5.5. Rozwój infrastruktury kanalizacji deszczowej:				
5.5.1. <i>budowa urządzeń kanalizacji deszczowej na obszarach intensywnego zrzutu wód deszczowych do kanalizacji sanitarnej,</i>	B-C	G	I	S
5.5.2. <i>odbudowa i przebudowa nieczynnych, niewydajnych lub uszkodzonych urządzeń kanalizacji deszczowej.</i>	A-C	G	I	S
5.6. Rozwój infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej:				
5.6.1. <i>udzielanie dotacji osobom fizycznym na dofinansowanie budowy przydomowych, biologicznych oczyszczalni ścieków,</i>	A-C	P	II	S
5.6.2. <i>kontynuacja wdrażania „Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki</i>	A	K, G	I	J, S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2018-2021” [PRMUWUK 2018-2021], w tym:				
5.6.2.1 realizacja inwestycji w infrastrukturę wodociągową zgodnie z PRMUWUK 2018-2021,	A	G	I	J
5.6.2.2 realizacja inwestycji w infrastrukturę kanalizacyjną zgodnie z PRMUWUK 2018-2021,	A	G	I	J
5.6.2.3 przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Sycowie,	A	K	I	J
5.6.2.4 rozwój monitoringu procesów dostarczania wody i odprowadzania ścieków,	A	G	I	S
5.6.2.5 konwersja odczytu stanu wodomierzy na zdalny,	A	G	I	S
5.6.2.6 aplikacja systemu GIS do zarządzania wykorzystaniem zasobów wody,	A	G	I	J
5.6.2.7 wykrywanie i eliminowanie zrzutu wód opadowych i roztopowych do kanalizacji sanitarnej oraz bezumownego korzystania z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,	A	G	I	S
5.6.3. opracowanie i wdrożenie „ Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2022-2030” [PRMUWUK 2022-2030].	A, B-C	K, G	I	J, S
5.7. Rozwój infrastruktury gazowniczej:				
5.7.1. lobbing, w tym we współpracy z sąsiednimi gminami, na rzecz i wspieranie rozbudowy lokalnej sieci gazowniczej.	A-C	G	I	S
5.8. Rozwój infrastruktury gospodarowania wodami powierzchniowymi:				
5.8.1. lobbing na rzecz prawidłowego utrzymania urządzeń melioracji głównej i szczegółowej,	A-C	P	I	S
5.8.2. lobbing na rzecz i wsparcie budowy, przebudowy i remontów urządzeń melioracji wodnych szczegółowych,	A-C	G	I	S
5.8.3. realizacja, wsparcie i promocja budowy, rozbudowy oraz odbudowy obiektów małej retencji.	A-C	G	I, II	S
5.9. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej:				



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
5.9.1. utworzenie gminnej sieci Hot Spotów z darmowym dostępem do Internetu,	A-B	K	I	J
5.9.2. lobbing na rzecz rozbudowy infrastruktury szerokopasmowego dostępu do Internetu,	A-C	G	I	S
5.9.3. udzielanie zwolnień w podatku od nieruchomości gruntów, budowli lub ich części wykorzystywanych pod infrastrukturę tzw. „ostatniej mili” szerokopasmowego dostępu do Internetu.	A-C	G	I	S
5.10. Kontynuacja wdrażania „Założeń do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2031” [ZPZ 2016-2031].	A-C, A-C	G	I	S
5.11. Rozwój gminnego systemu ciepłownictwa:				
5.11.1. wykonanie analizy opłacalności pozyskania energii cieplnej z lokalnych źródeł geotermalnych,	B	K	I	J
5.11.2. (przy pozytywnym wyniku ww. analizy) pozyskanie energii cieplnej ze źródeł geotermalnych,	B-C	K	I	J
5.11.3. modernizacja i przebudowa grupowych oraz indywidualnych węzłów ciepłowniczych,	A-C	G	I	J
5.11.4. instalacja i modernizacja systemów automatyki i monitoringu węzłów i sieci ciepłowniczych,	A-C	G	I	J
5.11.5. modernizacji kotłowni,	A-C	G	I	J
5.11.6. modernizacja, rozbudowa i integracja sieci ciepłowniczych.	A-C	G	I	S
6. CEL OPERACYJNY O6: Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze:				
6.1. Wspieranie rozwoju instytucji o funkcjach ponadlokalnych mających swoje siedziby na terenie gminy:				
6.1.1. lobbing na rzecz i wsparcie rozwoju Szpitala w Sycowie Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy w podmiot świadczący zróżnicowane, nowoczesne usługi medyczne dla mieszkańców subregionu, w tym aglomeracji wrocławskiej i będący ważnym pracodawcą gminy,	A-C	G	I, II	S
6.1.2. lobbing na rzecz i wspieranie rozwoju bazy materialnej szkół ponadpodstawowych zlokalizowanych na terenie gminy,	A-C	G	I, II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
6.1.3. <i>lobbying na rzecz i wspieranie rozwoju bazy materialnej Jednostki Ratowniczo-Gaśnicza w Sycowie Komendy Państwowej Straży Pożarnej w Oleśnicy,</i>	A-C	G	I, II	S
6.1.4. <i>lobbying na rzecz i wspieranie rozwoju bazy materialnej Komisariatu Policji w Sycowie,</i>	A-C	G	I, II	S
6.1.5. <i>lobbying na rzecz i wspieranie rozwoju bazy materialnej siedziby Nadleśnictwa Syców,</i>	A-C	G	I, II	S
6.2. <i>Podjęmowanie działań lobbingsowych i interwencyjnych w sytuacji zagrożenia likwidacją lub przeniesieniem instytucji o funkcjach ponadlokalnych mających siedziby na terenie gminy.</i>	A-C	K	I	S
6.3. <i>Podjęmowanie działań lobbingsowych i interwencyjnych w sytuacji zagrożenia ograniczeniem świadczenia na terenie gminy ponadlokalnych funkcji komunikacyjnych, infrastrukturalnych, społecznych lub publicznych, a także zagrożenia utraty bazy materialnej tych usług.</i>	A-C	K	I, II	S
6.4. <i>Lobbying na rzecz i wspierania zakładania na terenie gminy siedzib instytucji publicznych świadczących usługi ponadlokalne.</i>	A-C	G	I, II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW POPRZECZ WSPARCIE, INTEGRACJĘ ORAZ WŁASNĄ AKTYWNOŚĆ OSOBISTĄ, SPOŁECZNĄ, EDUKACYJNĄ I ZAWODOWĄ, W WARUNKACH WYSOKIEJ DOSTĘPNOŚCI INTELIGENTNYCH USŁUG PUBLICZNYCH, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ, A TAKŻE ŚRODOWISKA NATURALNEGO				
7. CEL OPERACYJNY O7: Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja:				
7.1. Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej:				
7.1.1. przebudowa Stadionu Miejskiego w Sycowie,	B	K	I	J
7.1.2. rozbudowa zaplecza sportowego przy Szkole Podstawowej nr 1 im. III Tysiąclecia w Sycowie,	A-B	G	I	J
7.1.3. budowa boiska przy Szkole Podstawowej w Drołtowicach,	B-C	G	I	J
7.1.4. wsparcie tworzenia prywatnej infrastruktury sportowej,	A-C	P	II	S
7.1.5. dostosowywanie obiektów oraz urządzeń sportowo-rekreacyjnych do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych.	A-C	P	I	S
7.2. Wspieranie działaczy sportowo-rekreacyjnych:				
7.2.1. promowanie i przyznawanie nagród dla działaczy sportowo-rekreacyjnych za sukcesy w popularyzacji sportu i rekreacji, w szczególności wśród młodzieży i seniorów, a także w zapobieganiu problemom społecznym i integrowaniu społeczności lokalnej,	A-C	G	I	S
7.2.2. doskonalenie kwalifikacji pracowników sektora sportu i rekreacji, w tym w zakresie zdalnych form treningu sportowego oraz wykorzystania sportu i rekreacji jako narzędzia prewencji problemów i integracji społecznej.	A-C	G	I	S
7.3. Upowszechnianie sportu i rekreacji:				
7.3.1. pozyskiwanie organizacji ponadlokalnych imprez sportowo-rekreacyjnych dla mieszkańców	B-C	G	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<i>gminy, w szczególności popularyzujących aktywność ruchową wśród młodzieży i seniorów,</i>				
7.3.2. <i>organizacja i wspieranie organizacji imprez sportowo-rekreacyjnych, szczególnie masowych, szkolnych i adresowanych do seniorów,</i>	A-C	K	I, II	S
7.3.3. <i>promocja sportu i rekreacji wśród mieszkańców gminy prowadzących pasywny ruchowo tryb życia, w szczególności młodzieży i seniorów,</i>	A-C	K	I	S
7.3.4. <i>rozszerzanie i dostosowywanie do oczekiwań mieszkańców gminnej oferty usług sportowo-rekreacyjnych, w tym wdrażanie form zdalnego ich świadczenia.</i>	A-C	K	I	S
7.4. Wspieranie rozwoju lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową:				
7.4.1. <i>wspieranie zakładania lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową działających na rzecz prewencji i rozwiązywania problemów społecznych,</i>	B-C	P	II	S
7.4.2. <i>materialne wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową w działaniach zapobiegających i rozwiązujących problemy społeczne,</i>	A-C	G	II	S
7.4.3. <i>zachęcanie i wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową w pozyskiwaniu środków ze źródeł innych niż budżet gminy.</i>	A-C	P	II	S
8. CEL OPERACYJNY O8: Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania:				
8.1. Rozwój bazy lokalowej oraz technicznej dydaktyki i opieki przedszkolnej:				
8.1.1. <i>remont Szkoły Podstawowej w Drołtowicach,</i>	A	K	I	J
8.1.2. <i>kontynuacja szerokopasmowego podłączania gminnych szkół do Internetu,</i>	A-B	K	I	S
8.1.3. <i>rozwój dydaktycznej, sportowej, kulturalnej i socjalnej bazy szkół i przedszkoli gminnych,</i>	A-C	G	I	S
8.1.4. <i>budowa gminnego przedszkola z oddziałem żłobkowym,</i>	B-C	K	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
8.1.5. wsparcie rozwoju niepublicznych żłobków i klubów dziecięcych,	A-B	G	II	S
8.1.6. zapewnienie uczniom z rodzin w trudnej sytuacji materialnej technicznych możliwości kontynuacji nauki w okresach jej prowadzenia w tej formie przez jednostki oświatowe.	A	K	I	S
8.2. Rozwój szkolnej i przedszkolnej działalności dydaktycznej, wychowawczej, terapeutycznej i społecznej:				
8.2.1. rozwój szkolnej i przedszkolnej profilaktyki, pomocy i edukacji psychologicznej, logopedycznej, pielęgniarskiej i socjoterapeutycznej, w tym wdrożenie metod jej zdalnego świadczenia,	A-C	P	I	S
8.2.2. wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży dotkniętych problemami społecznymi i zdrowotnymi oraz zagrożonych różnymi formami wykluczenia,	A-C	P	I	S
8.2.3. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych rozwijających kreatywność, przedsiębiorczość, innowacyjność, nieschematyczne myślenie i umiejętność pracy zespołowej, w tym wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,	A-C	G	I	S
8.2.4. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych rozwijających świadomość współczesnych wyzwań społecznych, środowiskowych i gospodarczych w wymiarze lokalnym, krajowym i międzynarodowym oraz wiedzę nt. pożądanых wobec nich postaw lokalnych, w tym wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,	A-C	G	I	S
8.2.5. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych, odciążeniu rodziców, podnoszeniu bezpieczeństwa osobistego, rozwijających postawy obywatelskie i asertywne oraz zachowania prozdrowotne, w tym wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,	A-C	G	I	S
8.2.6. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych aktywizujących fizycznie dzieci i młodzież,	A-C	K	I	S
8.2.7. implementacja narzędzi, technik i metod dydaktycznych wykorzystujących nowe technologie	A-C	G	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<p><i>informatyczne i komunikacyjne, w tym wirtualne, społecznościowe i procesowe,</i></p> <p>8.2.8. <i>zwiększanie udziału w procesie edukacji działań grupowych i doświadczania innego niż tylko słuchanie, pisanie i czytanie, zwłaszcza poprzez laboratoria, warsztaty, gry edukacyjne, konkursy, konwersatoria, zajęcia praktyczne, terenowe itp.,</i></p> <p>8.2.9. <i>utrzymanie zdalnej formy realizacji części zajęć dydaktycznych po okresie restrykcji służących ograniczeniu pandemii COVID-19,</i></p> <p>8.2.10. <i>wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli,</i></p> <p>8.2.11. <i>promowanie i przyznawanie nagród dla uczniów i nauczycieli za osiągnięcie wysokich wyników edukacyjnych i wychowawczych,</i></p> <p>8.2.12. <i>znoszenie technicznych i organizacyjnych barier edukacji niepełnosprawnych uczniów i wychowanków przedszkoli,</i></p> <p>8.2.13. <i>udzielanie pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów zamieszkałych na terenie gminy Syców,</i></p> <p>8.2.14. <i>angażowanie rodziców w szkolną dydaktykę, wychowanie, terapie i wsparcie socjalne.</i></p> <p>8.3. Kształtowanie kompetencji cyfrowych społeczności lokalnej:</p> <p>8.3.1. <i>podnoszenie kompetencji cyfrowych seniorów.</i></p>	<p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p> <p>A-C</p>	<p>G</p> <p>K</p> <p>G</p> <p>P</p> <p>P</p> <p>P</p> <p>P</p> <p>P</p>	<p>I</p> <p>I</p> <p>II</p> <p>I</p> <p>I</p> <p>I</p> <p>I</p> <p>I</p>	<p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p>
<p>9. CEL OPERACYJNY O9: Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie:</p> <p>9.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Edukacji Obywatelskiej Mieszkańców Gminy Syców na lata 2021-2030” [PEO 2021-2030], w tym:</p> <p>9.1.1. <i>utworzenie Sycowskiego Inkubatora Organizacji Pozarządowych – ekosystemu inicjacji, formalizacji i rozwoju lokalnych organizacji pozarządowych, a także budowy projektów i pozyski-</i></p>	<p>A, A-C</p> <p>A</p>	<p>P</p> <p>G</p>	<p>I, II</p> <p>I</p>	<p>J, S</p> <p>J</p>



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<p>wania źródeł ich finansowania,</p>				
<p>9.1.2. utworzenie Sycowskiego Banku Organizacjach Pozarządowych – łączącego ich wzajemnie i z beneficjentami, promowanego rejestru danych o lokalnych organizacjach pozarządowych i ich działalności,</p>	A	G	I	J
<p>9.1.3. kształtowanie postaw osobistych i społecznych budujących kapitał ludzki i społeczny, jak: pragnienie samodoskonalenia; przedsiębiorcza postawa życiowa; otwartość na zmiany, mobilność zawodowa i społeczna; kształcenie tożsamości lokalnej; zaangażowanie społeczne, życie prywatne i zawodowe w oparciu o liczne relacje bilateralne i sieciowe.</p>	A-C	G	I	S
<p>9.1.4. wspieranie inicjatyw proobywatelskich, prośrodowiskowych i patriotyczno-wychowawczych,</p>	B-C	G	II	S
<p>9.1.5. upowszechnianie i wspieranie upowszechniania wiedzy nt. ochrony wolności, praw człowieka, swobód obywatelskich i demokracji,</p>	A-C	P	I, II	S
<p>9.1.6. nadawanie tytułu „Zasłużony dla Gminy Syców”, nagradzanie i promowanie mieszkańców za szczególne postawy obywatelskie w życiu prywatnym, publicznym i zawodowym,</p>	A-C	P	I	S
<p>9.1.7. wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych w wykorzystywaniu wolontariatu na rzecz rozwiązywania problemów społecznych i środowiskowych gminy,</p>	B-C	P	II	S
<p>9.1.8. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie edukacji obywatelskiej,</p>	B-C	P	II	S
<p>9.1.9. wspieranie inicjatyw lokalnych,</p>	A-C	P	II	S
<p>9.1.10. wykorzystywanie obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej.</p>	A-C	P	I	S
<p>10. CEL OPERACYJNY O10: Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki:</p>				
<p>10.1. Zakończenie i ewaluacja ex post „Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Syców na lata 2013-2020” [SRPS 2013-2020].</p>	A	G	I	J



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
10.2. Opracowanie i wdrożenie „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2021-2030” [SRPS 2021-2030]².	A, A-C	G,K,P	I, II, III	J, S
10.3. Rozwój bazy instytucjonalnej systemu pomocy społecznej:				
10.3.1. utworzenie Gminnego Centrum Organizacji Pozarządowych,	A	G	I	J
10.3.2. budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Stradomia Wierzchnia,	A	G	I	J
10.3.3. budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Komorów,	B	G	I	J
10.3.4. modernizacja świetlic wiejskich,	A-B	G	I	S
10.3.5. reorganizacja funkcjonowania świetlic wiejskich,	A	G	I	J
10.3.6. rozwój placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży (świetlice środowiskowe, kluby młodzieżowe itp.).	B-C	P	I	S
10.4. Rozwój systemu świadczenia usług społecznych:				
10.4.1. wykorzystywanie wolontariuszy w prospołecznej działalności prowadzonej przez gminę i jej jednostki, w szczególności na rzecz seniorów i niepełnosprawnych,	B-C	P	I	S
10.4.2. rozwój streetworkingu adresowanego do dzieci i młodzieży zagrożonych lub dotkniętych problemem alkoholowym, narkomanią, paleniem tytoniu, biedą, niedożywieniem, przestępczością, przemocą rodzinną i rówieśniczą, zaburzeniami psychicznymi, niewydolnością rodzicielską, niepełnosprawnością oraz sprawiających trudności wychowawcze,	A-C	G	I	S
10.4.3. podnoszenie kwalifikacji gminnych kadr pomocy społecznej,	A-C	G	I	S
10.4.4. rozwój stałych e-usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych oraz doraźnych, stosowanych w sytuacji zagrożenia epidemicznego,	A-C	G	I	S

² Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2021-2030 będzie programem wielodziedzinowym. W związku z tym zawarte w niej przedsięwzięcia zostaną uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
10.4.5. priorytetyzacja kontraktów socjalnych jako metody pracy socjalnej,	A-C	G	I	S
10.4.6. doskonalenie współpracy jednostek gminnych z innymi niż gminne podmiotami publicznymi oraz organizacjami pozarządowymi zajmujących się lokalnymi problemami społecznymi,	A-C	G	I	S
10.4.7. organizowanie samopomocy i włączanie organizacji pozarządowych w prewencję i rozwiązywanie problemów społecznych,	A-C	G	I, II	S
10.4.8. rozwój indywidualnego monitoringu beneficjentów systemu pomocy społecznej,	A-C	P	I	S
10.4.9. doskonalenie monitoringu środowisk beneficjentów systemu prewencji i pomocy społecznej, ich problemów, możliwości zapobiegania im i ich rozwiązywania,	A-C	G	I	S
10.4.10. analizowanie świadczonej pomocy ze względu na skuteczność likwidacji przyczyn jej świadczenia i właściwość jej adresatów,	A-C	G	I	S
10.4.11. prowadzenie mobilnego punktu mediacji społecznych.	B	P	I	S
10.5. Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Gminnych Programów Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych” [PPRPA I], w tym:	A-C	G, P	I, II	J, S
10.5.1. zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz zagrożonych,	A-C	P	I	S
10.5.2. udzielanie członkom rodzin, w których występują problemy alkoholowe, pomocy psychospołecznej, materialnej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie,	A-C	P	I	S
10.5.3. prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych, w szczególności wśród dzieci, młodzieży, ich rodziców i opiekunów,	A-C	P	I	S
10.5.4. wspieranie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej prewencji i rozwiązywaniu problemów alkoholowych,	A-C	P	II	S
10.5.5. podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13 i 15	A-C	P	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
ustawy oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego, 10.5.6. wdrożenie metod profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych bazujących na zdalnym kontakcie z beneficjentami.	A	G	I	J
10.6. Zakończenie i ewaluacja ex post „Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2016-2020” [PPN 2016-2020].	A	P	I, II	J
10.7. Opracowanie i wdrożenie „Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2021-2025” [PPN 2021-2025], w tym:	A, A-B	P	I, II	C,J,S
10.7.1. wykrywanie i wspieranie wykrywania zażywania narkotyków przez dzieci i młodzież,	A-B	P	I, II	S
10.7.2. zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz zagrożonych,	A-B	P	I, II	S
10.7.3. udzielanie członkom rodzin, w których występują problemy narkomanii, pomocy psychospołecznej, materialnej i prawnej	A-B	P	I	S
10.7.4. prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie przeciwdziałania narkomanii, w szczególności wśród dzieci, młodzieży, ich rodziców i opiekunów,	A-B	P	I	S
10.7.5. monitorowanie skali i struktury problemów narkomanii na terenie gminy,	A-B	P	I	C1
10.7.6. wdrożenie metod przeciwdziałania narkomanii bazujących na zdalnym kontakcie z beneficjentami.	A	P	I	J
10.8. Opracowanie i wdrożenie „Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026-2030” [PPN 2026-2030].	B, B-C	P	I, II	C, S
10.9. Zakończenie i ewaluacja ex post „Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2020” [PPPR 2017-2020].	A	P	I	J
10.10. Opracowywanie i wdrażanie trzyletnich „Gminnych Programów Przeciwdziałania Przemocy w	A-C, A-C	P	I, II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie” [PPPR III], w tym:				
10.10.1. prognozowanie i diagnozowanie przemocy w rodzinie oraz środowisk jego ofiar i sprawców,	A-C	P	I	S
10.10.2. zapewnienie pomocy informacyjnej i materialnej osobom dotkniętym przemocą w rodzinie,	A-C	P	I	S
10.10.3. podnoszenie świadomości i wrażliwości społecznej w zakresie zapobiegania, identyfikowania i postępowania wobec przemocy w rodzinie,	A-C	P	I	S
10.10.4. podnoszenie kwalifikacji służb społecznych dotyczących przemocy w rodzinie,	A-C	P	I	S
10.10.5. zapewnianie warunków odizolowania ofiar od sprawców przemocy,	A-C	P	I	S
10.10.6. podejmowanie działań korekcyjno-interwencyjnych wobec sprawców przemocy w rodzinie,	A-C	P	I	S
10.10.7. integrowanie i wspieranie działań instytucji publicznych, organizacji pozarządowych, kościelnych i osób fizycznych służących przeciwdz. przemocy w rodzinie i ochronie jej ofiar,	A-C	P	II	S
10.10.8. zapewnienie osobom dotkniętym przemocą w rodzinie miejsc w ośrodkach wsparcia.	A-C	P	I	S
10.10.9. wdrożenie metod przeciwdziałania przemocy w rodzinie i jej skutkom bazujących na zdalnym kontakcie z beneficjentami.	A-C	P	I	S
10.11. Tworzenie materialnych warunków integracji i rozwoju społecznego:				
10.11.1. udzielanie wsparcia materialnego osobom pozbawionym możliwości zaspokojenia własnych potrzeb i znajdujących się w sytuacji kryzysowej, zgodnie z przepisami prawa,	A-C	G	I	S
10.11.2. udzielanie pomocy celowej dla dzieci i młodzieży z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych,	A-G	G	I	S
10.11.3. zapewnienie bieżącego, aktywnego spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych,	A-C	G	I	S
10.11.4. promowanie i wspieranie działalności osób, organizacji pozarządowych i kościelnych polegającej na udzielaniu pomocy materialnej osobom o niskim statusie materialnym, pozbawio-	A-C	P	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<i>nych możliwości zaspokojenia własnych potrzeb i znajdujących się w sytuacji kryzysowej,</i>				
10.11.5. <i>wspieranie funkcjonowania grup wsparcia i grup samopomocy społecznej,</i>	A-C	P	II	S
10.11.6. <i>kontynuacja wdrażania „Wieloletniego Programu Ośłonowego w Zakresie Dożywiania w Gminie Syców „Posiłek w szkole i w domu” z 2019 r.” [GPO 2019],</i>	A-C	G	I	S
10.11.7. <i>wspieranie funkcjonowania rad sołeckich.</i>	A-C	P	II	S
10.12. Zakończenie i ewaluacja ex post „Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Syców na lata 2017-2020” [PWR 2017-2020].	A	P	I	J
10.13. Opracowywanie i wdrażanie trzyletnich „Gminnych Programów Wspierania Rodziny w Gminie Syców” [PWR III], w tym:	A-B, A-C	P	I, II	C, S
10.13.1. <i>diagnozowanie zagrożeń i problemów więzi oraz funkcji rodzinnych,</i>	A-C	P	I	C1
10.13.2. <i>wspieranie rodzin w reintegracji i prawidłowym wypełnianiu ich podstawowych funkcji,</i>	A-C	P	I, II	S
10.13.3. <i>wspieranie i edukacja rodziców w godzeniu ról zawodowych i rodzicielskich,</i>	A-C	P	I, II	S
10.13.4. <i>inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć społecznych rozwijających więzi międzypokoleniowe,</i>	A-C	P	I, II	S
10.13.5. <i>edukacja rodzinna i prawna oraz wsparcie psychologiczne rodziców wymagających pomocy w zakresie wypełniania funkcji rodzicielskich,</i>	A-C	P	I	S
10.13.6. <i>pomoc dzieciom i rodzicom z rodzin zagrożonych pozbawieniem lub ograniczeniem władzy rodzicielskiej przez wprowadzenie asystenta rodziny,</i>	A-C	P	I	S
10.13.7. <i>pozyskiwanie i tworzenie warunków dla działania rodzin wspierających,</i>	A-C	P	I	S
10.13.8. <i>edukacja dla budowy pozytywnego wizerunku rodziny i solidarności międzypokoleniowej,</i>	A-C	P	I	S
10.13.9. <i>wspieranie działalności organizacji pozarządowych wzmacniającej więzi rodzinne,</i>	A-C	P	II	S
10.13.10. <i>podnoszenie kompetencji kadr gminnych w zakresie pracy na rzecz integracji rodzin i prawidłowego wypełniania funkcji rodzinnych,</i>	A-C	P	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
10.13.11. wspieranie zaspokojenia podstawowych potrzeb bytowych potrzebujących tego rodzin,	A-C	P	I	S
10.13.12. stosowanie obniżonych cen usług jednostek gminnych dla członków dużych rodzin.	A-C	P	I	S
10.14. Integracja społeczna seniorów i niepełnosprawnych:				
10.14.1. utworzenie Domu Opieki Diennej Seniora,	A	K	I	J
10.14.2. utworzenie Sycowskiego Klubu Seniora, jako miejsca rzeczywistych i wirtualnych spotkań seniorów,	A	K	I	J
10.14.3. rozwój monitoringu skali i struktury potrzeb seniorów i niepełnosprawnych,	A-C	P	I	S
10.14.4. likwidacja barier architektonicznych w gminnych obiektach użyteczności publicznej,	A-C	P	I	S
10.14.5. angażowanie seniorów i niepełnosprawnych w sport, rekreację, edukację, kulturę i rozrywkę, wspieranie ich własnej i partnerskiej dział. tego typu, w tym metodami zdalnego kontaktu,	A-C	P	I, II	S
10.14.6. integrowanie społeczne seniorów i niepełnosprawnych przez angażowanie ich w wolontariat,	B-C	P	I	S
10.14.7. kształtowanie pozytywnych postaw społecznych wobec seniorów i niepełnosprawnych,	A-C	P	I	S
10.14.8. organizacja rzeczywistych i wirtualnych warsztatów umiejętności psychospołecznych oraz poradnictwa psychologicznego dla seniorów i niepełnosprawnych,	B-C	P	I	S
10.14.9. rozwój usług pielęgnacyjno-opiekuńczych, edukacyjnych i informacyjnych w miejscach zamieszkania seniorów oraz niepełnosprawnych, w tym z zaburzeniami psychicznymi,	A-C	G	I	S
10.14.10. bezpośrednie i zdalne upowszechnianie wśród niepełnosprawnych informacji o ich uprawnieniach i dostępnych formach pomocy oraz udzielanie indywidualnych porad prawnych,	A-C	P	I	S
10.14.11. wspieranie działalności organizacji pozarządowych i kościelnych ukierunkowanej na pomoc seniorom i niepełnosprawnym,	A-C	P	II	S
10.14.12. przebudowa mieszkań komunalnych z przeznaczeniem dla niepełnosprawnych,	B-C	P	I	S
10.14.13. wsparcie materialne seniorów i niepełnosprawnych w trudnej sytuacji bytowej,	A-C	P	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
10.14.14. organizowanie i wspieranie wolontariatu na rzecz seniorów i niepełnosprawnych,	B-C	P	I, II	S
10.14.15. wspieranie rozwoju klubów i grup wsparcia seniorów i niepełnosprawnych,	B-C	P	II	S
10.14.16. udzielanie porad pedagogiczno-wychowawczych rodzicom, opiekunom i wychowawcom dzieci niepełnosprawnych, w tym za pośrednictwem zdalnej komunikacji osobistej.	A-C	P	I	S
11. CEL OPERACYJNY O11: Kompletnie, trwale i predyktywne bezpieczeństwo i porządek publiczny:				
11.1. Wzmocnienie gminnego systemu zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego:				
11.1.1. utworzenie Straży Miejskiej,	A	K	I	J
11.1.2. szkolenie w zakresie nowych zagrożeń i doposażanie strażników Straży Miejskiej,	A-C	G	I	S
11.1.3. doskonalenie organizacyjno-techniczne i kompetencyjne Gminnego Zespołu Reagowania Kryzysowego oraz Gminnego Centrum Reagowania Kryzysowego.	A-C	G	I	S
11.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Bezpieczeństwa Sanitarno-Epidemiologicznego Gminy Syców na lata 2020-2030” [PBSE 2020-2030]:	A, A-C	G, K	I, II	S
11.2.1. informowanie mieszkańców o poziomie zagrożenia epidemicznego i aktualnie obowiązującym prawie w tym zakresie oraz o prewencyjnych działaniach gminy,	A-C	G	I	S
11.2.2. edukowanie mieszkańców w zakresie dobrych praktyk bezpieczeństwa epidemicznego,	A-C	G	I	S
11.2.3. udoskonalenie i okresowe ćwiczenie procedur pracy jednostek gminnych w stanie zagrożenia epidemicznego,	A-C	K	I	S
11.2.4. zabezpieczenie dla jednostek gminnych wyposażenia technicznego i zapasów materiałowych niezbędnych do funkcjonowania w stanie zagrożenia epidemicznego,	A-C	K	I	S
11.2.5. wsparcie jednostek OSP i innych organizacji pozarządowych w przygotowaniu do funkcjonowania w stanie zagrożenia epidemicznego.	A-C	G	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
11.3. Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa pożarowego i ratownictwa:				
11.3.1. wspieranie rozbudowy bazy lokalowej jednostek OSP,	A-C	G	II	S
11.3.2. wspieranie rozbudowy pożarniczego i ratowniczego wyposażenia techn. jednostek OSP,	A-C	G	II	S
11.3.3. organizacja i wspieranie organizacji edukacji publicznej dla bezpieczeństwa pożarowego i pomocy przedmedycznej,	A-C	P	I, II	S
11.3.4. wspieranie ratowniczych szkoleń specjalistycznych członków OSP.	B-C	P	II	S
11.4. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa komunikacyjnego:				
11.4.1. organizacja i wspieranie organizacji edukacji dla bezpieczeństwa drogowego,	A-C	G	I, II	S
11.4.2. monitoring, doskonalenie organizacji i rozwój systemów zarządzania ruchem drogowym,	A-C	P	I	S
11.4.3. identyfikacja i eliminacja zagrożeń w drodze dzieci i młodzieży do szkół.	A-C	G	I	S
11.5. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa edukacji:				
11.5.1. edukacja uczniów i personelu szkolnego w zakresie bezpieczeństwa edukacji,	A-C	P	I	S
11.5.2. instalacja systemów monitoringu wizyjnego szkół.	B-C	P	I	S
11.6. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa osobistego i bezpieczeństwa mienia prywatnego oraz publicznego:				
11.6.1. wspieranie działalności Komisariatu Policji w Sycowie prowadzonej w Gminie Syców,	A-C	P	II	S
11.6.2. edukacja i wspieranie edukacji mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa osobistego i bezpieczeństwa mienia,	A-C	P	I, II	S
11.6.3. edukacja rodziców nt. współczesnej złożoności i znaczenia przestępczości nieletnich,	A-C	P	I	S
11.6.4. rozbudowa systemu monitoringu wizyjnego Sycowa.	B-C	P	I	S
11.7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy (dotyczy dzieci):				
11.7.1. organizacja i wspieranie organizacji edukacji dzieci na temat bezpieczeństwa zamieszkania (w	A-C	P	I, II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<p>tym w gospodarstwie rolnym) i zabawy,</p>				
<p>11.7.2. organizacja i wspieranie organizacji szkoleń rodziców na temat bezpieczeństwa zamieszkania (tym w gospodarstwie rolnym) i zabawy dzieci,</p>	A-C	P	I, II	S
<p>11.7.3. cykliczna weryfikacja bezpieczeństwa miejsc zabawy dzieci.</p>	A-C	P	I	C1
<p>11.8. Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa cyfrowego:</p>				
<p>11.8.1. organizacja i wspieranie organizacji edukacji na temat zagrożeń internetowych, zwłaszcza seniorów,</p>	A-C	P	I, II	S
<p>11.8.2. udoskonalenie systemów ochrony systemów informatycznych Urzędu Miasta i Gminy, jednostek organizacyjnych i spółek gminy.</p>	A-C	G	I	S
<p>11.9. Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Programów Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Miasta i Gminy Syców” [POBZ I].</p>	A-C, A-C	P	I, II	S
<p>12. CEL OPERACYJNY O12: Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy:</p>				
<p>12.1. Równoważenie budżetowych wydatków bieżących i majątkowych:</p>				
<p>12.1.1. organizowanie debat nt. proporcji wydatków bieżących i inwestycyjnych gminy,</p>	A-C	G	I	S
<p>12.1.2. wdrażanie innowacyjnych metod redukcji kosztów jednostkowych gminnych usług,</p>	A-C	G	I	S
<p>12.1.3. doskonalenie wspólnej obsługi finansowej i administracyjnej jednostek gminy,</p>	A-C	K	I	S
<p>12.1.4. realizacja działań na rzecz meldowania się w gminie osób, które trwale w niej zamieszkują, w tym poprzez łączenie dostępu do usług gminnych ze spełnieniem tego obowiązku oraz wdrożenie „Programu Karty Mieszkańca Gminy Syców 2020” [PKM 2020],</p>	A-C	K	I	S
<p>12.1.5. obniżanie kosztów zakupów energii, jej nośników oraz usług wykorzystywanych przez jednostki gminy poprzez zakupy zbiorowe i inne działania rynkowe,</p>	A-C	G	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
12.1.6. <i>podnoszenie efektywności współpracy z partnerami społecznymi poprzez organizację otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych,</i>	A-C	P	I	S
12.1.7. <i>udział w samorządowych forach dyskusyjnych, konferencjach i kongresach poświęconych równoważeniu finansów samorządowych.</i>	A-C	P	I	S
12.2. Opracowanie i wdrożenie „Planu Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Syców na lata 2021-2023” [PWZN 2021-2023] oraz kolejnych jego 3-letnich wersji [PWZN III]:	A	K, G	I	S
12.2.1. <i>prywatyzacja mienia gminy nie wykorzystywanego w związku z realizacją zadań własnych i nie przewidzianego do wykorzystania, w tym w szczególności pod inwestycje gospodarcze,</i>	A	K	I	S
12.2.2. <i>nabywanie, zamiany i komunalizacja nieruchomości pod działalność zw. z realizacją zadań własnych i w celu udostępniania, w tym w szczególności pod inwestycje gospodarcze,</i>	B	K	I	S
12.2.3. <i>aktualizacja opłat z tytułu użytkowania wieczystego.</i>	A	G	I	J
12.3. Doskonalenie władz i administracji Gminy Syców, jej jednostek organizacyjnych i spółek:				
12.3.1. <i>ankietowy monitoring zadowolenia klientów z usług Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostek organizacyjnych i spółek gminy,</i>	A-C	G	I	S
12.3.2. <i>podnoszenie kwalifikacji władz i pracowników samorządowych poprzez szkolenia, konsultacje, konferencje i studia i in., w szczególności nt. przeciwdziałania gospodarczym i społecznym skutkom kryzysu oraz działania w nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej,</i>	A-C	G	I	S
12.3.3. <i>wymiana doświadczeń z władzami innych gmin, w szczególności nt. przeciwdziałania kryzysowi oraz funkcjonowania w nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej,</i>	A-C	P	I	S
12.3.4. <i>rozwój zintegrowanych, komputerowych systemów inf. przestrzennej, obiegu dokumentacji elektronicznej, gromadzenia, przetwarzania i archiwizacji danych, wspomaganie decyzji zarządczych w Urzędzie Miasta i Gminy oraz jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy,</i>	A-C	K	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
12.3.5. <i>rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej (w tym łącz szerokopasmowych) i interoperacyjnych platform cyfrowych dla usług elektronicznych w Urzędzie Miasta i Gminy oraz jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy,</i>	B	G	I	S
12.3.6. <i>rozwój e-usług świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy, jednostki organizacyjne i spółki gminy, w tym wdrożenie internetowych kont indywidualnych i szybkich płatności on-line,</i>	A-C	K	I	S
12.3.7. <i>korzystanie przez Urząd Miasta i Gminy oraz jednostki organizacyjne i spółki gminy z ogólnopolskich forów wymiany doświadczeń w przeciwdziałaniu gospodarczym i społecznym skutkom kryzysu i funkcjonowania w popandemicznej rzeczywistości społeczno-gospodarczej.</i>	A-B	K	I	S
12.4. Pozyskiwanie środków pomocowych:				
12.4.1. <i>pozyskiwanie środków pomocowych przez gminę, jej jednostki organizacyjne i spółki, na realizację zadań własnych, w szczególności poprzez inwestycje oraz na działania redukujące przyczyny i skutki kryzysu społeczno-gospodarczego,</i>	A-C	K	I	S
12.4.2. <i>udział w partnerstwach publicznych oraz innych sformalizowanych formach współpracy międzysamorządowej wspieranych ze środków pomocowych.</i>	A-C	G	I	S
12.5. Integracja procesów zarządzania rozwojem gminy:				
12.5.1. <i>włączanie wybranych zadań zawartych w SRMGS 2020-2030 do strategicznych i operacyjnych dokumentów planistycznych powiatu oleśnickiego i województwa dolnośląskiego,</i>	A-C	K	I	S
12.5.2. <i>rozwój transgranicznej współpracy międzysamorządowej z gminami Malsch i Jampol,</i>	B-C	P	I	S
12.5.3. <i>rozwój krajowej współpracy międzysamorządowej, w tym głównie w ramach Stowarzyszeniu Gmin i Powiatów Aglomeracji Wrocławskiej,</i>	A-C	G	I	S
12.5.4. <i>wspieranie organizacji pozarządowych w nabywaniu kompetencji w zakresie współrealizacji zadań publicznych gminy,</i>	A-C	P	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
12.5.5. konsultowanie decyzji władz samorządowych z Młodzieżową Radą Miejskiej w Sycowie,	A-C	P	II	S
12.5.6. konsultowanie decyzji władz samorządowych z Sycowską Radą Seniorów.	A-C	P	II	S
12.6. Rozwój systemów komunikacji społecznej:				
12.6.1. utworzenie gminnego czasopisma informacyjnego,	B	G	I	S
12.6.2. rozwój public relations gminy oraz jej jednostek i spółek w mediach społecznościowych,	A-C	G	I	S
12.6.3. prowadzenie wymaganych prawem i fakultatywnych konsultacji społecznych,	A-C	G	I	S
12.6.4. ankietowy monitoring opinii mieszkańców, tj. przedsiębiorców, seniorów, młodzieży, wszystkich mieszkańców,	A-C	G	I	C2
12.6.5. rozwój komunikacji z mieszkańcami za pośrednictwem SMS.	A-C	P	I	S
12.7. Wielofunkcyjne planowanie operacyjne:				
12.7.1. aktualizowanie „Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Syców” [WPF],	A-C	P	I	S
12.7.2. opracowywanie i wdrażanie rocznych „Programów Współpracy Gminy Syców z Organizacjami Pozarządowymi oraz Podmiotami, o Których Mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie” [PWOP I] ³ ,	A-C	G, P	I, II	J, S
12.7.3. wdrożenie standardów budowy i wdrażania gminnych dokumentów planistycznych, zapewniających ich przejrzystość, spójność wewnętrzną i zewnętrzną, łatwość ewaluacji i rzeczywistą przydatność w bieżącym zarządzaniu rozwojem gminy.	A	G	I	J

³ Zadania realizowane w ramach tych programów będą stanowiły części innych zadań strategicznych zawartych w niniejszej tabeli, realizowanych w danym roku we współpracy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<p>13. CEL OPERACYJNY O13: Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna:</p> <p>13.1. Zapewnienie szerokiej palety lokalnych usług medycznych i profilaktycznych:</p> <p>13.1.1. rozwój bazy materialnej i wyposażenia SPZOZ „Przychodnia”,</p> <p>13.1.2. zabezpieczenie możliwości funkcjonowania SPZOZ „Przychodnia” w sytuacji zagrożenia epidemicznego,</p> <p>13.1.3. rozszerzanie zakresu poradnictwa specjalistycznego SPZOZ „Przychodnia”,</p> <p>13.1.4. zapewnienie stałego funkcjonowania teletriażu i telemedycyny w SPZOZ „Przychodnia”,</p> <p>13.1.5. realizacja i wspieranie realizacji programów prozdrowotnych: profilaktycznych (w tym szczepień), edukacyjnych, diagnostyczno-przesiewowych, terapeutycznych i rehabilitacyjnych,</p> <p>13.1.6. wspieranie rehabilitacji osób niepełnosprawnych,</p> <p>13.1.7. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie ochrony i promocji zdrowia,</p> <p>13.1.8. rozwój profilaktyki zdrowotnej w gminnych placówkach szkolnych i przedszkolnych,</p> <p>13.1.9. prowadzenie i wspieranie edukacji nt. bezpiecznego zdrowotnie trybu życia, w szczególności w zakresie odżywiania, aktywności fizycznej, badań okresowych i profilaktyki epidemicznej.</p>	A-C	K	I	S
<p>14. CEL OPERACYJNY O14: Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe:</p> <p>14.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Opieki nad Zabytkami w Gminie Syców na lata 2020-2023” [POZ 2020-2023], w tym:</p> <p>14.1.1. monitorowanie stanu obiektów zabytkowych i aktualizacja gminnej ewidencji zabytków,</p> <p>14.1.2. rewitalizacja obiektów zabytkowych stanowiących własność gminy,</p> <p>14.1.3. wsparcie rewitalizacji innych niż gminne obiektów zabytkowych, wykorzystywanych prospo-</p>	A, A	G, P	I, II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
<i>teczenie lub progospodarczo, zwolnieniami i ulgami od podatku od nieruchomości, a także dotacjami,</i>				
14.1.4. <i>cyfryzacja, wirtualizacja, archiwizacja i udostępnianie on-line zabytków (też nieistniejących),</i>	A	P	I	S
14.1.5. <i>tworzenie i wspieranie innowacyjnych form ochrony zabytków.</i>	A	P	I, II	S
14.2. Opracowywanie i wdrażanie kolejnych, czteroletnich „Programów Opieki nad Zabytkami w Gminie Syców” [POZ IV],	B-C,B-C	G, P	I, II	S
14.3. Ochrona, rewitalizacja i aktywizacja wykorzystania dziedzictwa kulturowego:				
14.3.1. <i>ewidencja, cyfryzacja i udostępnianie on-line, innych niż zabytki, cennych historycznie zasobów lokalnej kultury, znajdujących się w posiadaniu mieszkańców,</i>	B-C	P	I	S
14.3.2. <i>popularyzacja, w tym on-line, wiedzy o historii gminy i subregionalnym dziedzictwie kulturowym,</i>	B-C	P	I	S
14.3.3. <i>edukacja, w tym on-line, mieszkańców w zakresie ochrony lokalnych dóbr kultury,</i>	B-C	P	I	S
14.3.4. <i>realizacja i wspieranie realizacji działań na rzecz turystyczno-rekreacyjnego wykorzystania dziedzictwa kulturowego,</i>	A-C	G	I, II	S
14.3.5. <i>realizacja i wspieranie realizacji działań na rzecz wykorzystania dziedzictwa kulturowego w integracji społeczności lokalnej, w tym zwłaszcza seniorów i młodzieży.</i>	B-C	P	I, II	S
15. CEL OPERACYJNY O15: Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna:				
15.1. Rozwój bazy materialnej systemu kultury:				
15.1.1. <i>budowa w Parku Miejskim infrastruktury technicznej wydarzeń muzyczno-scenicznych,</i>	B-C	G	I	J
15.1.2. <i>przebudowa budynku Centrum Kultury w Sycowie,</i>	B	K	I	J
15.1.3. <i>wyposażenie Centrum Kultury w Sycowie w techniczne zaplecze zdalnego pełnienia swej misji,</i>	A-B	G	I	J



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
15.1.4. budowa świetlic wiejskich w miejscowościach, które są ich pozbawione,	B-C	G	I	S
15.1.5. przebudowa, rozbudowa, modernizacja świetlic wiejskich i zagospodarowanie ich otoczenia.	B-C	G	I	J
15.2. Kreowanie lokalnej, grupowej aktywności kulturalnej i pozyskiwanie ponadlokalnej kultury:				
15.2.1. opracowanie i wdrożenie systemu przepływu informacji o działalności kulturalnej między jednostkami gminnymi oraz do społeczności lokalnej,	A	P	I	J
15.2.2. monitorowanie oczekiwań mieszkańców i turystów w zakresie kultury i rozrywki oraz dostosowywanie oferty Centrum Kultury w Sycowie i świetlic wiejskich do tych oczekiwań,	A-C	K	I	S
15.2.3. dwukrotne w ciągu kadencji ankietowe monitorowanie zgodności działalności kulturalno-rozrywkowej jednostek gminy z oczekiwaniami społeczności lokalnej i turystów,	A-C	P	I	S
15.2.4. organizowanie i wspieranie organizacji przedsięwzięć kulturalnych, autorskiego ruchu artystycznego i twórczości ludowej, promujących lokalną kulturę oraz związane z nią dziedzictwo, zwłaszcza innowacyjnych, integrujących społeczność lokalną oraz budujących jej tożsamość,	A-C	P	I, II	S
15.2.5. opracowanie metod zdalnego wypełniania misji Centrum Kultury w Sycowie w sytuacjach kryzysowych oraz stałe stosowanie części z nich,	A, A-C	K	I	J, S
15.2.6. doskonalenie kwalifikacji pracowników kultury, szczególnie nt. zdalnego świadczenia usług kulturalnych, wykorzystania kultury do rozwiązywania problemów społecznych i rozwoju turystyki,	A-C	G	I	S
15.2.7. pozyskiwanie ponadlokalnej kultury i rozrywki, w tym organizacji ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych na terenie gminy, dla mieszkańców oraz turystów,	B-C	G	I	S
15.2.8. wspieranie zakładania i funkcjonowania organizacji pozarządowych działających w sferze kultury, szczególnie działających na rzecz integracji i rozwiązywania problemów społecznych, w tym działających na rzecz seniorów	A-C	P	II	S
15.2.9. wspieranie organizacji pozarządowych działających w sferze kultury w pozyskiwaniu środków	A-C	P	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
z innych źródeł niż budżet gminy, 15.2.10. udostępnianie obiektów i lokali organizacjom pozarządowym działającym w sferze kultury.	A-C	P	I	S
15.3. Organizacja ponadlokalnych wydarzeń kulturalnych stymulujących rozwój gospodarczy gminy:				
15.3.1. cykliczna organizacja Festiwalu Piosenki Religijnej i Refleksyjnej w połączeniu z promocją produktów turystyczno-rekreacyjnych gminy,	A-C	G	I	C1
15.3.2. cykliczna organizacja Ogólnopolskiego Koncertu Charytatywnego na Rzecz Pomocy Rodakom na Wschodzie w połączeniu z promocją produktów turystyczno-rekreacyjnych gminy,	A-C	G	I	C1
15.3.3. organizacja innych wydarzeń kulturalnych w połączeniu z promocją produktów turystyczno-rekreacyjnych gminy.	A-C	G	I	S
15.4. Wspieranie indywidualnej aktywności w zakresie kultury:				
15.4.1. wspieranie i promowanie lokalnych talentów i innowatorów artystycznych,	A-C	P	II	S
15.4.2. prowadzenie edukacji do uczestnictwa w kulturze,	A-C	P	I	S
15.4.3. popularyzacja czytelnictwa, w tym również poprzez zapewnienie mieszkańcom możliwości zdalnego wypożyczenia ebooków i innych cyfrowych nośników treści.	A-C	G	I	S
16. CEL OPERACYJNY O16: Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura:				
16.1. Kontynuacja wdrażania „Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2023” [LPR 2016-2023]⁴.	A	K,G,P	I, II	C,J,S
16.2. Rozwój małej architektury:				

⁴ Lokalny Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2023 jest programem wielozdziedzinowym, nie ograniczającym się tylko do rewitalizacji obiektów budowlanych, ale dotyczącym również różnych problemów społecznych i gospodarczych. W związku z tym zawarte w nim przedsięwzięcia zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
16.2.1. budowa nowych i rewitalizacja istniejących placów zabaw dla dzieci,	A-C	P	I	S
16.2.2. instalacja i remonty wyposażenia publicznych miejsc prostego wypoczynku (ławki, stoły itp. oraz towarzyszące im nasadzenia itp.).	A-C	G	I	S
16.3. Rozwój zasobów mieszkaniowych:				
16.3.1. prawno-infrastrukturalne przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe indywidualne i deweloperskie oraz ich sprzedaż, przy jednoczesnym dążeniu do podnoszenia przestrzennej koncentracji zabudowy,	A-C	K	I	S
16.3.2. promocja gminy jako miejsca osiedlania się dotychczasowych mieszkańców aglomeracji wrocławskiej,	A-C	G	I	S
16.3.3. rozwój budownictwa komunalnego z wykorzystaniem partnerstwa publiczno-prywatnego lub innych form pozyskania kapitału zewnętrznego.	A-C	G	I	S
16.4. Zakończenie i ewaluacja ex post „Wieloletniego Programu Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców na lata 2016-2020” [PGM 2016-2020].	A	G	I	J
16.5. Opracowywanie i wdrażanie pięcioletnich „Wieloletnich Programów Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców” [PGM V], w tym:	A-B,A-C	G,K,P	I	S
16.5.1. remonty i modernizacje budynków oraz lokali komunalnych,	A-C	G	I	S
16.5.2. preferowanie osób młodych, wykształconych i z dziećmi w przydziale lokali komunalnych,	A-C	G	I	S
16.5.3. rozwój zasobu mieszkań socjalnych i chronionych,	A-C	P	I	S
16.5.4. prywatyzacja wybranych mieszkań komunalnych z zastosowaniem atrakcyjnych bonifikat,	A-C	K	I	S
16.5.5. ustalenie czynszów pokryw. bieżące i odtworzeniowe koszty każdego lokalu komunalnego,	A-C	K	I	S
16.5.6. optymalizacja zasad udostępniania komunalnych lokali mieszkalnych z uwzględnieniem faktycznego statusu materialnego najemców i jego zmian.	A	G	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
17. CEL OPERACYJNY O17: Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna:				
17.1. Rozwój lokalnej komunikacji publicznej:				
17.1.1. utworzenie gminnego, autobusowego transportu publicznego opartego o tabor niskoemisyjny i zeroemisyjny,	B	K	I	J
17.1.2. utworzenie systemu Sycowskiego Roweru Miejskiego,	A	K	I	J
17.1.3. wspieranie rozwoju współdzielonych systemów komunikacji zbiorowej,	A-C	P	II	S
17.1.4. lobbing na rzecz i wsparcie przywrócenia ruchu pociągów pasażerskich relacji Wieluń – Wrocław Główny, z wykorzystaniem odcinka linii kolejowej nr 181 Kępno – Oleśnica, przez Syców,	A-C	K	I, II	R
17.1.5. uruchomienie lub wsparcie uruchomienia połączenia wahadłowego między Centrum Przesiadkowym Sycowa a centrum Sycowa.	A-B	K	I	J



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
CEL STRATEGICZNY S3: WIELOWYMIAROWA OCHRONA, ROZBUDOWA ORAZ ZRÓWNOWAŻONE WYKORZYSTANIE LOKALNYCH ZASOBÓW ŚRODOWISKOWYCH W OPARCIU O WYSOKĄ EKOKULTURĘ MIESZKAŃCÓW, PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH ORAZ INSTYTUCJI PUBLICZNYCH				
18. CEL OPERACYJNY O18: Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń:				
18.1. Doskonalenie gminnych systemów planowania przestrzennego:				
18.1.1. zmiana charakteru przestrzenno-funkcjonalnego centrum Sycowa na wizytówkę miasta,	B-C	K	I	S
18.1.2. aktualizacja „Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Syców” [SUKZP],	A	K	I	J
18.1.3. ocena aktualności, sporządzanie i aktualizowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego [MPZP],	A-C	K	I	S
18.1.4. sporządzanie i publiczna ocena koncepcji programowo-przestrzennych przestrzeni i obiektów publicznych [KPP].	B-C	G	I	S
18.2. Przeciwdziałanie dyspersji przestrzennej obszarów zurbanizowanych:				
18.2.1. zapobieganie rozpraszaniu zabudowy poprzez przestrzenną priorytetyzację inwestycji w infrastrukturę komunalną,	A-C	K	I	S
18.2.2. zapobieganie rozpraszaniu zabudowy w ramach aktualizacji MPZP.	A-C	K	I	S
18.3. Podniesienie poziomu estetyki przestrzeni publicznych i prywatnych.				
18.3.1. organizacja wraz organizacjami pozarządowymi konkursów wyłaniających wspólnoty mieszkaniowe najskuteczniej dbające o estetykę przestrzeni,	A-C	P	II	C1
18.3.2. inicjowanie i wspieranie poprawy poziomu estetyki prywatnych części miejsc publicznych,	B-C	P	I, II	S
18.3.3. wspieranie przedsięwzięć społecznych podnoszących poziom estetyki miejsc publicznych,	B-C	P	II	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
18.3.4. zwiększenie gminnego nadzoru architektonicznego nad inwestycjami prywatnymi.	A-C	G	I	S
19. CEL OPERACYJNY O19: Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń:				
19.1. Zakończenie i ewaluacja ex post „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Syców na lata 2017-2020” [POŚ 2017-2020].	A	G	I	J
19.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Syców na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028” [POŚ 2021-2024], w tym:	A, A-B	G, P	I, II	J, S
19.2.1. ochrona jakości powietrza poprzez redukcję niskiej emisji ⁵ ,	A-B	G, K, P	I	S
19.2.2. rozbudowa systemów gospodarki wodnościekowej ⁶ ,	A-B	G, K, P	I	S
19.2.3. edukacja ekologiczna mieszkańców ⁷ ,	A-B	G, K, P	I	S
19.2.4. doskonalenie systemu gospodarki odpadami komunalnymi ⁸ ,	A-B	G, K, P	I	S
19.2.5. wprowadzanie prawnych form ochrony obiektów cennych przyrodniczo,	A-B	P	I	S
19.2.6. intensyfikacja kontroli przestrzegania przepisów o ochronie środowiska naturalnego,	A	G	I	S
19.2.7. ochrona i wspieranie ochrony bioróżnorodności, w tym przez nasadzenia śródpolne,	A-B	P	I, II	S
19.2.8. wspieranie ochrony lasów i zalesień gruntów o najniższych klasach gleb,	A-B	P	II	S
19.2.9. redukcja i izolacja źródeł hałasu,	A-B	P	I	S
19.2.10. wspieranie ochrony przed polami elektromagnetycznymi,	A-B	P	II	S

⁵ Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2021-2030 [PGN 2021-2030] oraz w ramach realizacji zadań strategicznych związanych z inwestycjami w infrastrukturę drogową i okołodrogową oraz z organizacją ruchu drogowego.

⁶ Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2018-2021 [PRMUWUK 2018-2021] oraz w ramach realizacji analogicznego planu w latach następnych.

⁷ Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Programu Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Syców lata 2021-2030 [PEE 2021-2030].

⁸ Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji zadania strategicznego 19.1.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
19.2.11. wspieranie rekultywacji gleb,	A-B	P	II	S
19.2.12. wspieranie organizacji pozarządowych w działaniach na rzecz ochrony środowiska,	A-B	P	II	S
19.2.13. wspieranie upowszechniania dobrych praktyk rolniczych, szczególnie w zakresie nawożenia.	A-B	P	II	S
19.3. Opracowywanie i wdrażanie czteroletnich „Programów Ochrony Środowiska dla Gminy Syców” [POŚ IV].	B-C, B-C	K,G,P	I, II	J, S
19.4. Zakończenie i ewaluacja ex post „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2015-2020” [PGN 2015-2020].	A	G	I	J
19.5. Opracowanie i wdrożenie „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2021-2025” [PGN 2021-2025], w tym⁹:	A, A-B	K,G,P	I, II	C,J,S
19.5.1. termomodernizacja budynków jednostek gminnych i budynków z mieszkaniami komunalnymi,	A-C	K	I, II	J
19.5.2. wymiana źródeł światła w budynkach jednostek i spółek gminnych na energooszczędne,	A-C	P	I	S
19.5.3. instalacja urządzeń wykorzystujących OZE w gminnych obiektach użyteczności publicznej oraz na wybranych urządzeniach komunalnej infrastruktury technicznej,	A-C	K	I, II	S
19.5.4. instalacja systemów zarządzania energią w budynkach jednostek i spółek gminnych,	B-C	G	I, II	J
19.5.5. motywacja kadr jednostek i spółek gminy do racjonalnego wykorzystania energii w pracy,	A-C	P	I	S
19.5.6. uwzględnianie w MPZP wymogów zaopatrywania nowych budynków w ciepło ze źródeł niskoemisyjnych,	A-C	P	I	S
19.5.7. stosowanie przez jednostki gminne systemu tzw. zielonych zamówień i zakupów,	A-C	P	I	S
19.5.8. monitorowanie niskoemisyjnych zanieczyszczeń powietrza i ich źródeł,	B-C	P	I	S
19.5.9. informowanie mieszkańców o poziomach i źródłach niskoemisyjnych zanieczyszczeń,	A-C	P	I	S

⁹ Część zadań strategicznych, których pośrednim i wtórnym efektem będzie obniżenie emisji przyporządk. do innych celów operacyjnych i wskazano w innych częściach niniejszej tabeli.



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
19.5.10. wspieranie konwersji systemów ogrzewania, innych niż gminne, na proekologiczne,	A-C	K	II	S
19.5.11. edukacja i wsparcie edukacji mieszkańców gminy w zakresie dobrych praktyk niskoemisyjnych i ich popularyzacja przez akcje społeczne, kampanie społecznościowe i happeningi,	A-C	G	I, II	S
19.5.12. wymiana pojazdów należących jednostek i spółek gminy na niskoemisyjne i zeroemisyjne.	B-C	P	I	S
19.6. Opracowanie i wdrożenie „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2026-2030” [PGN 2026-2030],	B, B-C	K,G,P	I, II	C,J,S
19.7. Opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju Zieleni Gminnej na lata 2021-2030” [PRZG 2021-2030], w tym:	A, A-C	P	I	S
19.7.1. rearanżacja i pielęgnacja istniejących terenów zieleni gminnej,	A-C	P	I	S
19.7.2. budowa nowych założeń wielofunkcyjnej zieleni gminnej, zwłaszcza z funkcją rekreacyjną,	A-C	G	I	S
19.7.3. przebudowa i rewitalizacja nieużytkowej i zdegradowanej zieleni gminnej.	A-C	G	I	S
20. CEL OPERACYJNY O20: Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami:				
20.1. Doskonalenie systemu gospodarki odpadami komunalnymi:				
20.1.1. monitorowanie poziomów wytwarzanych i odzyskiwanych poszczególnych frakcji odpadów,	A-C	G	I	S
20.1.2. redukowanie jednostkowych kosztów transportu, składowania i utylizacji odpadów komunalnych wytwarzanych na terenie gminy,	A-C	G	I	S
20.1.3. dostosowywanie stawek za odbiór i gospodarowanie odpadami komunalnymi do faktycznie ponoszonych przez gminę kosztów i wzorców zachowań odpadowych ich wytwórców,	A-C	K	I	S
20.1.4. doskonalenie systemu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych,	A-C	G	I	S
20.1.5. rozwój systemu zbierania, sortowania i odzysku komunalnych odpadów biodegradowalnych,	A-B	G	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
20.1.6. intensyfikacja kontroli i egzekucji przestrzegania regulaminu utrzymania czystości i porządku,	A-C	G	I	S
20.1.7. udoskonalenie egzekucji opłat za odbiór odpadów komunalnych,	A	G	I	S
20.1.8. upowszechnianie wykorzystania kompostowników przydomowych,	A-C	P	I	S
20.1.9. wykrywanie, ewidencja oraz likwidacja nielegalnych (tzw. dzikich) składowisk odpadów,	A-C	P	I	S
20.1.10. organizowanie i wspieranie sprzątanía śmieci w ramach „Sprzątanía Świata”, „Dnia Ziemi” itp.	A-C	P	I, II	S
20.2. Doskonalenie systemów zbierania odpadów niebezpiecznych:				
20.2.1. doskonalenie systemu zbierania przeterminowanych leków z gospodarstw domowych,	A-C	P	I	S
20.2.2. doskonalenie systemu zbierania zużytych baterii, akumulatorów i sprzętu elektronicznego.	A-C	P	I	S
20.3. Kontynuacja wdrażania „Program Usuwania i Unieszkodliwiania Odpadów Zawierających Azbest na Terenie Gminy Syców z 2008 r.” [PUA 2008], w tym:	A-C	P	I, II	S
20.3.1. aktualizacja bazy danych o lokalizacji i wolumenie pozostałych wyrobów zawierając. azbest,	A-C	P	I	S
20.3.2. edukacja mieszkańców nt. szkodliwości azbestu, obowiązków dotyczących postępowania z wyrobami zawierającymi azbest, sposobów bezpiecznego ich usuwania i unieszkodliwiania,	A-C	P	I	S
20.3.3. finansowe i organizacyjne wspieranie usuwania azbestu,	A-C	P	II	S
20.3.4. wsparcie właścicieli zasobów mieszkaniowych i przedsiębiorców w pozyskiwaniu źródeł finansowania wymiany pokryć dachowych i elewacji zawierających azbest.	A-C	P	II	S
21. CEL OPERACYJNY O21: Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe:				
21.1. Pozyskiwanie i dystrybucja informacji o lokalnym środowisku i źródłach jego zanieczyszczeń:				
21.1.1. opracowanie Inwentaryzacji Przyrodniczej Gminy Syców [IPGS],	B	P	I	J
21.1.2. pozyskiwanie danych o stanie środowiska gminy i źródłach zanieczyszczeń oraz hałasu,	A-C	P	I	S
21.1.3. upublicznianie danych nt. lokalnych zanieczyszczeń powietrza, wód i gleb oraz ich źródłach,	A-C	P	I	S



Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego	Okres	Ranga	Rola	Typ
21.1.4. upublicznianie danych na temat stanu środowiska naturalnego gminy i działaniach na rzecz jego poprawy.	A-C	P	I	S
21.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Syców na lata 2021-2030” [PEE 2021-2030], w tym:	A, A-C	G,K,P	I, II	J, S
21.2.1. edukacja i wspieranie edukacji w zakresie postępowania z odpadami, a także w zakresie reagowania na nieprawidłowe postępowanie z odpadami innych osób, zwłaszcza tworzenie tzw. dzikich wysypisk,	A-C	K	I, II	S
21.2.2. promocja i edukacja w zakresie domowego upcyklingu i refreshingu,	B-C	P	I	S
21.2.3. kreowanie właściwych postaw wobec przyrody i przyrodniczej tożsamości lokalnej,	B-C	P	I	S
21.2.4. promocja i edukacja w zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii,	A-C	P	I	S
21.2.5. edukacja w zakresie oszczędzania wody, energii elektrycznej i ciepłej,	A-C	G	I	S
21.2.6. edukacja w zakresie szkodliwości wypalania traw,	A-C	P	I	S
21.2.7. tworzenie publicznych urządzeń informujących o stanie powietrza,	B-C	P	I	S
21.2.8. organizacja konkursów, happeningów i ćwiczeń postępowania proekologicznego,	A-C	P	I	S
21.2.9. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie edukacji ekologicznej,	A-C	P	II	S
21.2.10. organizacja szkolnych terenowych zajęć dydaktycznych „w przyrodzie”,	A-C	P	I	S
21.2.11. rozwój i wspieranie rozwoju kompetencji edukatorów i bazy służącej edukacji ekologicznej.	B-C	P	I, II	S



19. Bezpośrednie i pośrednie powiązania celów operacyjnych i zadań strategicznych

Osiąganiu każdego z celów operacyjnych służą zadania strategiczne. Część z nich przyczynia się do tego bezpośrednio, część z kolei pośrednio. Informacje na ten temat zawarto w tabeli 15.

Tabela 15. Powiązania między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi

Cel oper.	Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu...	
	bezpośrednio	pośrednio
1	1.1	2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 10.1, 10.2, 10.4, 10.11, 10.14, 11.1, 11.2, 11.6, 11.8, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2, 16.3, 16.4, 16.5, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.5, 19.6.
2	2.1, 2.2	1.1, 3.1, 4.1, 5.1, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 8.2, 9.1, 10.2, 10.11, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.7, 11.9, 12.1, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 17.1, 18.1, 18.2, 19.2, 19.2, 20.3, 21.2
3	3.1, 3.2	1.1, 2.1, 2.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 11.2, 11.6, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.3, 16.4, 16.5, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.4, 19.5, 19.6
4	4.1	1.1, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 9.1, 10.2, 10.3, 10.14, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.6, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 20.1, 21.1, 20.2
5	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11	1.1, 2.1, 4.1, 11.4, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 16.1, 16.2, 16.3, 16.4, 16.5, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 21.1, 21.2
6	6.1, 6.2, 6.3, 6.4	1.1, 3.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 8.2, 9.1, 10.2, 11.1, 11.2, 11.6, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 15.3, 16.1, 16.3, 16.5, 17.1, 18.1, 18.3.
7	7.1, 7.2, 7.3, 7.4	4.1, 5.1, 5.2, 5.4, 5.8, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 8.1, 8.2, 9.1, 10.2, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.11, 10.13, 10.14, 11.2, 11.5, 11.7, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 16.1, 16.2, 17.1, 18.1, 19.7, 21.2
8	8.1, 8.2, 8.3	1.1, 3.1, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 9.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11, 10.13, 10.14, 11.1, 11.2, 11.5, 11.6, 11.7, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 15.1, 15.2,



Cel oper.	Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu...	
	bezpośrednio	pośrednio
		16.1, 17.1, 19.2, 19.3, 19.5, 19.6, 21.2
9	9.1	1.1, 3.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 8.3, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 11.9, 11.10, 11.11, 12.1, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 16.1, 17.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 20.1, 21.1, 21.2
10	10.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14	1.1, 3.1, 3.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 11.9, 11.10, 11.11, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 16.1, 16.5, 17.1, 20.3, 21.1, 21.2
11	11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 11.9, 11.10, 11.11	1.1, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 10.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 13.1, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 16.1, 16.2, 17.1, 18.1, 19.2, 19.3, 19.5, 19.6, 20.1, 20.2, 20.3, 21.1, 21.2
12	12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7	1.1, 6.1, 9.1, 11.1, 11.2, 11.8, 17.1
13	13.1	4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 11.9, 11.10, 11.11, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 16.1, 16.2, 17.1, 18.1, 19.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 20.1, 20.2, 20.3, 21.1, 21.2
14	14.1, 14.2, 14.3	1.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.6, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 9.1, 11.1, 11.3, 11.6, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 16.1, 16.5, 17.1, 18.1, 18.3, 19.5, 19.6, 19.7
15	15.1, 15.2, 15.3, 15.4	4.1, 5.4, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.11, 10.12, 10.13, 10.14, 11.2, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 14.3, 16.1, 17.1, 18.3, 21.2
16	16.1, 16.2, 16.3, 16.4, 16.5	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 20.3
17	17.1	4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.9, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 9.1, 11.4, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 16.1, 18.1, 18.2, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 21.1, 21.2



Cel oper.	Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu...	
	bezpośrednio	pośrednio
18	18.1, 18.2, 18.3	1.1, 2.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 7.1, 8.1, 9.1, 10.3, 11.1, 11.6, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 16.1, 16.2, 16.3, 16.4, 16.5, 17.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 20.1, 20.2, 20.3, 21.1, 21.2
19	19.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7	2.1, 2.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 8.1, 8.2, 8.3, 9.1, 11.1, 11.3, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 15.1, 15.2, 16.1, 16.2, 16.3, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 20.1, 20.2, 20.3, 21.1, 21.2
20	20.1, 20.2, 20.3	2.1, 5.6, 5.7, 5.10, 5.11, 8.2, 9.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 18.2, 18.3, 19.2, 19.3, 21.1, 21.2
21	21.1, 21.2	2.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.4, 5.6, 5.7, 5.8, 5.10, 5.11, 8.2, 9.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 17.1, 18.1, 18.2, 18.3, 19.1, 19.2, 19.3, 19.4, 19.5, 19.6, 19.7, 20.1, 20.2, 20.3



CZĘŚĆ IV: Wdrażanie Strategii

V.3.1 projekt



20. System wdrażania i ewaluacji Strategii

Wdrażanie SRMGS 2020-2030 odbywać się będzie poprzez realizację przez Gminę Syców zadań własnych (obligatoryjnych i fakultatywnych, opartych na kompetencji generalnej samorządów lokalnych), a także zadań zleconych, przy wykorzystaniu należących do Gminy Syców jednostek oraz spółek i z zastosowaniem wszystkich dostępnych instrumentów prawnych, informacyjnych i organizacyjnych. Będzie się zatem odbywać w ramach prowadzonej dotychczas, statutowej działalności.

Tym niemniej, skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie SRMGS 2020-2030 wymaga zaangażowania w ten proces zespołu osób realizującego strategiczne czynności koncepcyjne, organizacyjne, koordynacyjne i ewaluacyjne. Zespół taki zostanie powołany Zarządzeniem Burmistrza pod nazwą „Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030”, w skrócie ZWS, niezwłocznie po przyjęciu SRMGS 2020-2030 przez Radę Miejską.

W skład ZWS wejdą osoby kierujące wydziałami i referatami Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostkami i spółkami gminy, a także piastujące stanowiska samodzielne, którym przydzielono do realizacji zadania strategiczne zawarte w SRMGS 2020-2030. Przewodniczącym ZWS będzie Burmistrz. Poza Przewodniczącym ZWS, powołani zostaną także Zastępca Przewodniczącego ZWS i Sekretarz ZWS. Zespół wykonywał będzie niżej opisane funkcje.

Funkcja planistyczna. Polegać będzie na przygotowywaniu planów i programów dziedzinowych w następującym zakresie:

- a.) kierowanie pracami lub nadzorowanie prac nad każdym planem lub programem dziedzinowym przez co najmniej jednego członka ZWS,
- b.) udział w konsultacjach treści projektu każdego planu lub programu dziedzinowego wszystkich członków ZWS,
- c.) zapewnieniu zgodności każdego planu lub programu dziedzinowego ze SRMGS 2020-2030.

Plany i programy dziedzinowe zostały wskazane w tabeli 14. W tabeli tej każdy z tych planów i programów został przydzielony jednej ze sfer: gospodarczej, społecznej lub środowiskowej.

Funkcja ewaluacyjna. Jednym z najważniejszych warunków wdrażania SRMGS 2020-2030 jest jej ewaluacja. **Cele ewaluacji to: pozyskanie przez władze gminne informacji o postępach we wdrażaniu SRMGS 2020-2030, a następnie, na ich podstawie, modyfikowanie SRMGS 2020-2030, tak by nieprzerwanie i skutecznie osiągać cele strategiczne i operacyjne gminy. Dodatkowym celem ewaluacji jest również identyfikacja sytuacji, w której konieczne będzie całkowite zastąpienie SRMGS 2020-2030 nową Strategią. Na ewaluację składać się będą: monitoring wdrażania SRMGS 2020-2030, przygotowywanie sprawozdań z realizacji SRMGS 2020-2030 na podstawie monitoringu, a także przygotowywanie na jego podstawie projektów zmian SRMGS 2020-2030.** Rolą ZWS w procesie ewaluacji będzie:

- d.) prowadzenie monitoringu realizacji zadań strategicznych i osiągania celów operacyjnych SRMGS 2020-2030 (por. rozdział 21),
- e.) sporządzanie sprawozdań z realizacji SRMGS 2020-2030 zawierających wyniki ww. monitoringu i ich ocenę, przedkładanych corocznie przez Burmistrza Radzie Miejskiej (por. rozdział 23),



- f.) sporządzanie (opcjonalnie) propozycji zmian w SRMGS 2020-2030 lub przyjęcia nowej Strategii, przedkładanych przez Burmistrza Radzie Miejskiej (por. rozdział 23),

Funkcja wewnętrznej dystrybucji informacji. Skuteczność i efektywność wdrażania SRMGS 2020-2030 w dużej mierze zależy od sprawności obiegu informacji na temat realizacji zawartych w niej zadań strategicznych między organami gminy, kierownictwem wydziałów i referatów Urzędu Miasta i Gminy, kierownictwem jednostek gminy oraz kierownictwem partnerów współdziałania strategicznego. ZWS będzie zatem:

- g.) pełnić rolę forów wymiany bieżących informacji, poglądów i koncepcji związanych z realizacją zadań strategicznych i wdrażaniem SRMGS 2020-2030 w poszczególnych jej sferach: gospodarczej, społecznej i środowiskowej.

Funkcja kooperacyjna. Realizacja niektórych zadań strategicznych Gminy Syców będzie odbywać się we współpracy z: samorządem Województwa Dolnośląskiego, samorządem Powiatu Oleśnickiego, samorządami sąsiednich gmin (zwłaszcza z samorządem Wrocławia), podmiotami gospodarczymi i ich organizacjami, instytucjami dystrybuującymi środki pomocowe lub/i wspierającymi samorządy w sposób pozamaterialny oraz organizacjami pozarządowymi. Podstawowe przesłanki współpracy to możliwości poprawy skuteczności i efektywności wdrażania SRMGS 2020-2030 oraz pozyskania dodatkowych środków pieniężnych. Niezbędna jest zatem identyfikacja takich potencjalnych partnerów strategicznych, a następnie projektowanie i wykonywanie z nimi wspólnych przedsięwzięć. W związku z tym ZWS będzie:

- h.) wskazywał Burmistrzowi podmioty, które mogą stać się ww. partnerami strategicznymi,
i.) projektował, negocjował, prowadził, oceniał współpracę z partnerami strategicznymi w realizacji wybranych zadań strategicznych,
j.) przedkładał Burmistrzowi propozycje dotyczące aplikacji zadań strategicznych SRMGS 2020-2030 do kompleksowych lub branżowych programów planistycznych Województwa Dolnośląskiego i Powiatu Oleśnickiego, a także partnerstw, związków i stowarzyszeń, których Gmina Syców jest członkiem.

Funkcja prewencyjna. Jednym z zagrożeń SRMGS 2020-2030 jest możliwość odrzucenia jej przez władze gminne kolejnych kadencji. Zmiana priorytetów rozwojowych jest niezbywalnym prawem każdej władzy samorządowej, opartym na zasadach demokracji stanowiących fundamenty polskiego ustroju. Jeśli odbywa się ona jako konstruktywna reakcja na zmianę otoczenia i wnętrza jednostki samorządowej, wtedy należy oceniać ją pozytywnie. Wydaje się jednak, że w perspektywie najbliższych kilku lat istnieje niewielkie prawdopodobieństwo diametralnej zmiany uwarunkowań rozwojowych Gminy Syców oraz preferencji jej mieszkańców i działających tu przedsiębiorców – choć pandemia COVID-19 jest przykładem właśnie takiej zmiany, tzw. nieciągłości strategicznej. W związku z tym, w celu ograniczenia prawdopodobieństwa odrzucenia SRMGS 2020-2030 przez władze kolejnych kadencji z innych, pozamerytorycznych powodów, ZWS:

- k.) przygotuje dla każdej nowej Rady Miejskiej i przedstawi syntetyczną informację na temat SRMGS 2020-2030 i jej dotychczasowej realizacji.

Funkcja koordynacyjna. Jednym z warunków prawidłowego wdrażania SRMGS 2020-2030 jest zapewnienie spójności z nią wszystkich innych dokumentów planistycznych samorządu gminy. SRMGS 2020-2030 jest bowiem nadrzędna w stosunku do pozostałych, gminnych planów, pro-



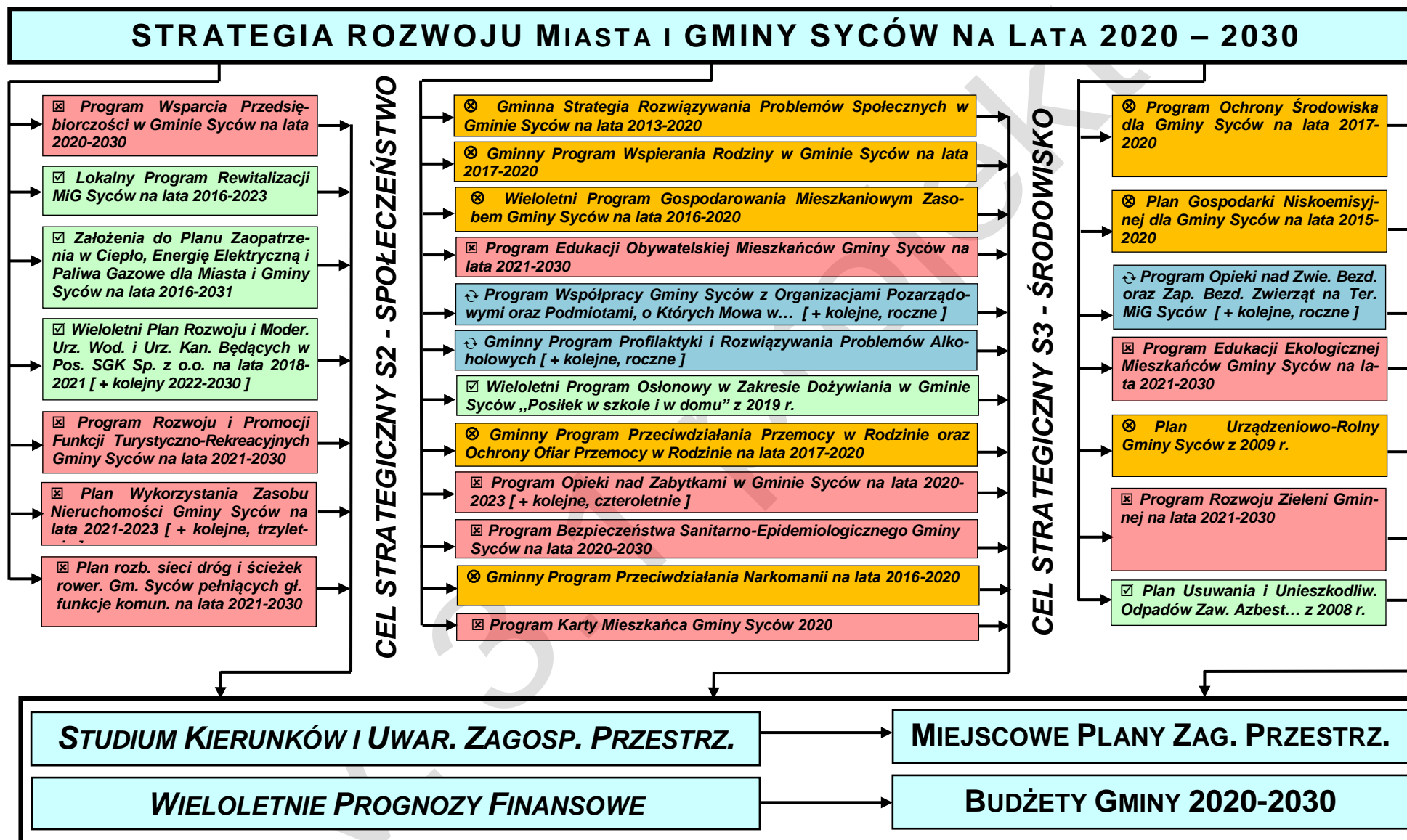
gramów i strategii, wobec czego powinny one z niej wynikać. Jest to możliwe jedynie drogą uwzględniania treści SRMGS 2020-2030 we wszystkich pracach planistycznych prowadzonych w gminie. W związku z tym ZWS będzie:

- l.) opiniować projekty gminnych planów, programów i strategii pod kątem ich zgodności ze SRMGS 2020-2030,
- m.) opiniować projekty, dokonywanego przez Burmistrza, przydziału zadań strategicznych do wydziałów, referatów i stanowisk samodzielnych Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostek gminy,
- n.) na bieżąco aktualizować „Mapę koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Syców” według wzorca przedstawionego na rysunku 8. Na mapie tej:
 - kolorem zielonym i znakiem oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Syców już posiada, są one w mocy i które można uznać za aktualne w dniu przyjęcia SRMGS 2020-2030. Część z tych dokumentów planistycznych będzie wymagała jednak aktualizacji w trakcie realizacji SRMGS 2020-2030.
 - kolorem pomarańczowym i znakiem oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Syców już posiada, są one w mocy, ale które w dniu przyjęcia SRMGS 2020-2030 uznano za w istotnym stopniu zdezaktualizowane, i które planuje się opracować i przyjmując niezwłocznie po przyjęciu SRMGS 2020-2030.
 - kolorem niebieskim i znakiem ↻ oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Syców posiada i były one w mocy w dniu przyjęcia SRMGS 2020-2030, ale które mają charakter roczny i będą aktualizowane na każdy kolejny roku okresu realizacji SRMGS 2020-2030
 - kolorem czerwonym i znakiem oznaczono dokumenty planistyczne, których Gmina Syców w dniu przyjęcia SRMGS 2020-2030 nie posiadała, a które zostaną sporządzone na wskazane w nich okresy jako niezbędny warunek prawidłowego wdrażania SRMGS 2020-2030.

Funkcjonowanie ZWS nie będzie wymagać zmian regulaminu organizacyjnego Urzędu Miasta i Gminy. Zespół ten będzie bowiem organem sztabowym powołanym przy Burmistrzu, a nie komórką w strukturze organizacyjnej Urzędu Miasta i Gminy. Posiedzenia ZWS zwoływane będą przez Burmistrza nie rzadziej niż raz w miesiącu. Członkowie ZWS będą wykonywać prace przewidziane dla ZWS samodzielnie w ramach dotychczasowych obowiązków służbowych, a także przy wykorzystaniu podległych im kadr w Urzędzie Miasta i Gminy lub w jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy. W kolejnych posiedzeniach ZWS będą uczestniczyć ci członkowie, z których zakresem obowiązków służbowych będą związane te posiedzenia. Burmistrz może rozszerzać listę zadań ZWS o inne zadania niż wyżej skazane, a służące organizacji wdrażania i ewaluacji SRMGS 2020-2030. Ponadto, po przyjęciu SRMGS 2020-2030 przez Radę Miejską, każde z zadań strategicznych, Zarządzeniem Burmistrza, zostanie przydzielone do poszczególnych wydziałów i referatów Urzędu Miasta i Gminy, stanowisk samodzielnych, a także jednostek i spółek gminy. Na podstawie umów, zadania strategiczne będą mogły być też przydzielane podmiotom niezależnym – organizacjom pozarządowym, prywatnym przedsiębiorstwom, innym jednostkom samorządowym – partnerom Gminy Syców. Przydzielenie zadania oznacza wskazanie w jakim wydziale, referacie, jednostce, spółce czy na jakim stanowisku będzie ono głównie realizowane lub koordynowane – a zatem kto z ZWS zajmuje się jego realizacją.



Rysunek 8. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Syców





21. Procedura monitoringu wdrażania Strategii

Ewaluacja SRMGS 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach zadaniowym oraz zadaniowo-wskaźnikowym dla kolejnych lat wdrażania SRMGS 2020-2030 i składać się będzie z 3 kolejnych procedur: procedury monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030 (opisanej w tym rozdziale), procedury oceny wyników monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030 (przedstawionej w rozdziale 22), a także procedury przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej z realizacji Strategii i propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania (przedstawionej w rozdziale 23). W ewaluacji tej udział brać będą ZWS, Burmistrz i Rada Miejska w Sycowie.

W związku z powyższym procedura monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030 stosowana będzie naprzemiennie dla kolejnych lat wdrażania SRMGS 2020-2030 w dwóch niżej opisanych wariantach: zadaniowym i zadaniowo-wskaźnikowym.

Monitoring zadaniowy będzie przeprowadzany dla lat 2020, 2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRMGS 2020-2030, w terminie do końca maja roku następującego po roku, dla którego jest on przeprowadzany. Polegać on będzie na ustaleniu zakresu lub stopnia dotychczasowej realizacji zadań strategicznych SRMGS 2020-2030. W ramach tego monitoringu, kierujących wydziałami i referatami Urzędu Miasta i Gminy, piastujących stanowiska samodzielne, kierujący jednostkami (spółkami) gminy oraz kierujących niezależnymi podmiotami partnerskimi, którym zadania strategiczne wskazane w tabeli 14 zostały przydzielone do realizacji Zarządzeniem Burmistrza, przygotowują i złożą syntetycznych sprawozdań z realizacji z tych zadań. Na podstawie tych sprawozdań ustalone zostaną liczby i udziały zadań strategicznych:

1. jednorazowych, których realizacja jeszcze nie została rozpoczęta,
2. jednorazowych, których realizacja trwa,
3. jednorazowych, wykonanych,
4. stałych, nie realizowanych,
5. stałych, realizowanych.

Monitoring zadaniowo-wskaźnikowy będzie przeprowadzany dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRMGS 2020-2030, w terminie do końca maja kwartału roku następującego po roku, dla którego jest on przeprowadzany. Służyć on będzie ustaleniu zakresu lub stopnia dotychczasowej realizacji zadań strategicznych SRMGS 2020-2030 (analogicznie jak przedstawiony wyżej monitoring zadaniowy), a także ustaleniu nakładów poniesionych na realizację SRMGS 2020-2030, społecznych, gospodarczych i środowiskowych efektów realizacji SRMGS 2020-2030, a także lokalnej opinii społecznej o tych efektach. Monitoring zadaniowo-wskaźnikowy składał się będzie zatem z:

- a. monitoringu realizacji zadań strategicznych SRMGS 2020-2030,
- b. monitoringu wskaźnikowy nakładów na wdrażanie SRMGS 2020-2030,
- c. monitoringu wskaźnikowego efektów wdrażania SRMGS 2020-2030,
- d. monitoringu wskaźnikowego opinii o efektach wdrażania SRMGS 2020-2030,

ad a.) Monitoring realizacji zadań strategicznych SRMGS 2020-2030 realizowany będzie analogicznie jak opisano to wyżej.

ad b.) Monitoring wskaźnikowy nakładów na wdrażanie SRMGS 2020-2030 polegał będzie ustaleniu wartości wskaźników finansowych charakteryzujących wykonane i wykonywane zadania strategiczne, zwłaszcza krytycznych i głównych, takich jak np. całkowite nakłady finansowe, udziały poszczególnych źródeł finansowania, koszty jednostkowe realizacji zadania, oszczędności uzyskane dzięki realizacji zadania itp.

ad c.) Monitoring wskaźnikowy efektów wdrażania SRMGS 2020-2030 polegał będzie na ustaleniu wartości wskaźników efektu, tj. wskaźników charakteryzujących poziom osiągnięcia celów operacyjnych. Pozwoli to orzec, czy cele te są osiągane, a co za tym idzie jaka jest jakość życia (wskaźniki społeczne), gospodarowania (wskaźniki gospodarcze) i środowiska (wskaźniki środowiskowe) w Gminie Syców. W tabeli 16 przedstawiono liczne, przykładowe wskaźniki referencyjne, czyli takie, które mogą zostać użyte do tego celu (symbol ☉). Dopuszczalne jest zatem wykorzystywanie – w odniesieniu do danego celu operacyjnego – tylko części z tych wskaźników, pod warunkiem, że w dostatecznym stopniu obrazować będą one poziom osiągnięcia tego celu operacyjnego. Co więcej zaproponowany zbiór wskaźników może być modyfikowany w zależności od potrzeb i zmieniających się uwarunkowań realizacji SRMGS 2020-2030, a także w zależności od dostępności danych.

Zaproponowane, referencyjne wskaźniki efektu obrazują efekty działań podejmowanych przez gminę w ramach realizacji SRMGS 2020-2030. Podkreślić należy, iż w części przypadków efekty te nie będą wyłącznie wynikiem działania samorządu gminy, ale również wynikiem działań samorządu powiatowego, samorządu województwa, władz państwowych, podmiotów gospodarczych, osób fizycznych, różnorodnych instytucji i organizacji oraz różnych innych podmiotów i zjawisk zewnętrznych. Merytoryczne prawo do stosowania tych wskaźników wynika jednak z dwóch założeń. Po pierwsze, samorząd Gminy Syców, realizując zadania strategiczne będzie mieć co najmniej zadowalająco istotny wpływ na poziom tych wskaźników, zatem ich wartość odzwierciedlać będzie efekty realizacji tych działań. Po drugie, jeśli uzyskany został zadowalający poziom wskaźników efektu przyporządkowanych do danego celu operacyjnego, nawet bez lub z niskim udziałem wpływu samorządu gminy, to oznacza to, iż cel ten został osiągnięty w zadowalającym stopniu i dalsze działania samorządu gminy w tym zakresie powinny brać to pod uwagę, a w niektórych przypadkach nie są już w ogóle konieczne.

Dane niezbędne do ustalenia wartości wskaźników efektu pochodzić będą z: Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego; jednostek i spółek Gminy Syców; Komendy Miejskiej Policji w Oleśnicy; Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Oleśnicy; ochotniczych straży pożarnych; Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Oleśnicy, Powiatowego Urzędu Pracy w Oleśnicy (poprzez Filię w Sycowie); Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Oleśnicy; Starostwa Powiatowego w Oleśnicy; Urzędu Miasta i Gminy; Zespołu Poradni Psychologiczno-Pedagogicznych w Oleśnicy.

ad d.) Monitoring wskaźnikowy opinii o efektach wdrażania SRMGS 2020-2030 polegał będzie na ustalaniu wartości wskaźników opinii tj. wskaźników charakteryzujących opinię społeczności Gminy Syców na temat stopnia osiągnięcia celów operacyjnych. Pozwoli to orzec, w jakim stopniu społeczność ta jest usatysfakcjonowana z osiągania celów operacyjnych, a co za tym idzie jak postrzega swoją jakość życia jakość gospodarowania i jakość środowiska naturalnego. W tabeli 16 przedstawiono liczne, przykładowe wskaźniki referencyjne, czyli takie, które mogą zostać użyte do tego celu (symbol ☒). Dopuszczalne jest zatem wykorzystywanie – w odniesieniu do danego celu



operacyjnego – tylko części z tych wskaźników, pod warunkiem, że w dostatecznym stopniu obrazować będą one opinię społeczności lokalnej na temat osiągnięcia tego celu operacyjnego. Zaproponowany zbiór wskaźników może być modyfikowany w zależności od potrzeb i zmieniających się uwarunkowań realizacji SRMGS 2020-2030, a także w zależności od możliwości techniczno-organizacyjnych przeprowadzania badań ankietowych.

Dane niezbędne do ustalenia wartości wskaźników opinii pochodzić będą z badań ankietowych mieszkańców Gminy Syców oraz przedsiębiorców (naczelnej kadry kierowniczej) posiadających firmy zarejestrowane na terenie Gminy Syców.

V. 3.1 projekt



Tabela 16. Wskaźniki referencyjne monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030

Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
CEL STRATEGICZNY S1: SILNA, NOWOCZESNA I ELASTYCZNA GOSPODARKA BAZUJĄCA NA KAPITALE LUDZKIM, SPOŁECZNYM I KULTUROWYM, INFRASTRUKTURZE TECHNICZNEJ, POŁOŻENIU, ZASOBACH ŚRODOWISKA ORAZ NA ABSORBOWANYCH, PONADLOKALNYCH CZYNNIKACH ROZWOJU	
O1 Silna, adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość	○ Liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie gminy w dniu 31 XII
	○ Przyrost/spadek liczby przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie gminy w danym roku.
	○ Liczba osób pracujących na terenie gminy w dniu 31 XII
	○ Wartość „wskaźnika skłonności do przedsiębiorczości (WSP) ¹⁰ ”.
	○ Udział powierzchni nieruchomości w SSE w gminie nie należących do firm posiad. zezwolenie na prowadzenie działalności w tych SSE w dniu 31 XII.
	○ Wartość nakładów inwestycyjnych małych i średnich przedsiębiorstw w danym roku ¹¹ .
	○ Liczba inwestorów zewnętrznych pozyskanych przez gminę w danym roku.
	○ Wartość nakładów inwestycyjnych inwestorów zewnętrznych pozyskanych przez gminę w danym roku.
	○ Udział wynajętych komunalnych lokali użytkowych w całkowitej liczbie takich lokali według stanu na 31 XII.
	☑ Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar rozszerzenia w persp. kol. 12 m-cy skali lub zakresu branżowego lub przestrzennego działalności.
	☑ Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar ograniczenia w persp. kol. 12 m-cy skali lub zakresu branżowego lub przestrzennego działalności.
	☑ Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar zwiększenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	☑ Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar zredukowania zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	☑ Udział przedsiębiorców oceniających, że gmina jest co najmniej dostatecznym miejscem do prowadzenia działalności gospodarczej ich typu.
	☑ Udział przedsiębiorców oceniających, że w perspektywie 2-3 lat gmina będzie co najmniej dostatecznym miejscem do prowadzenia dział. gosp. ich typu.
	☑ Udział przedsiębiorców oceniających, że ich firma jest co najmniej tak innowacyjna większość firm o podobnym rozmiarze dział. w tej samej branży.
☑ Udział mieszkańców oceniających, że działalność gospodarcza w gminie rozwija się w co najmniej dostatecznym tempie.	

¹⁰ Wskaźnik skłonności przedsiębiorczości (WSP) obliczany jest jako liczba mieszkańców przypadająca na jedną, drobną firmę prywatną.

¹¹ Zgodnie z Zaleceniem KE z dnia 6 maja 2003 r. dot. def. mikroprzedsiębiorstw oraz małych i średnich przedsiębiorstw (notyfikowane jako dokument nr C (2003) 1422, 2003/361/WE).



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O2 Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo	<input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych należących do związków oraz grup producentów rolnych funkcjonujących na terenie gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych na terenie gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Przeciętna powierzchnia gospodarstwa rolnego na terenie gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych o powierzchni co najmniej 20 ha w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych zatrudniających co najmniej 10 stałych pracowników w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba osób zatrudnionych w Sekcji A Polskiej Klasyfikacji Działalności (Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo) Dziale 01 (Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową) w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba certyfikowanych gospodarstw ekologicznych w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba ciągników rolniczych w gospodarstwach rolnych w dniu 31 XII.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar rozszerzenia w perspektywie kolejnych 24 miesięcy skali lub zakresu branżowego lub arealu działalności rolniczej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar rozszerzenia w perspektywie kolejnych 24 miesięcy skali lub zakresu branżowego lub arealu działalności rolniczej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar zwiększenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar ograniczenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych oceniających co najmniej dobrze infrastrukturalne warunki prowadzenia działalności rolnej w gminie.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych raportujących lokalną sprzedaż konsumencką wytwarzanych produktów rolnych.
O3 Zdywersyfikowany...	<input type="radio"/> Stopa rejestrowanego bezrobocia w gminie w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w gminie w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w gminie w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w gminie w poszczególnych sekcjach PKD w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Udział kobiet wśród osób zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
03 Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy (c.d.)	<input type="radio"/> Udział osób do 25 roku życia wśród zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Udział osób powyżej 50 roku życia wśród zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Udział zarejestrowanych jak bezrobotni mieszkańców gminy znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba osób niepełnosprawnych wśród zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców uczestniczących w danym roku w zorganizowanych lub wspartych przez gminę pracach społecznie użytecznych.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców uczestniczących w danym roku w zorganizowanych lub wspartych przez gminę przygotowaniach zawodowych młodocianych.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę pracami interwencyjnymi.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę robotami publicznymi.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę pracami społecznie użytecznymi.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących wykonywanie pracy zawodowej w co najmniej jednej trzeciej przy wykorzystaniu technik pracy zdalnej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że rynek pracy na terenie gminy jest obecnie ogólnie co najmniej dostatecznie atrakcyjny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że sytuacja na lokalnym rynku pracy będzie się pogarszać w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że sytuacja na lokalnym rynku pracy będzie się poprawiać w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że miejsca pracy, w których są zatrudnieni znajdują się na terenie aglomeracji wrocławskiej.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, iż zamierzają się przeprowadzić poza obszar gminy ze względu na trudności znalezienia pracy jakiej pragną.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział nowych mieszkańców raportujących, że przeprowadzili się w ciągu ostatnich 12 miesięcy do gminy ze względu na znaną w niej pracę.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców raportujących, że liczba kandydatów na pracowników, którzy mają odpowiednie kwalifikacje jest co najmniej średnia.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców raportujących, że liczba wynagrodzenia w ich przedsiębiorstwach są podobne do przeciętnych wynagrodzeń w podobnych przedsiębiorstwach w kraju.	
04 Subregionalna...	<input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 55 (Zakwaterowanie) w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 56 (Działalność usługowa związana z wyżywieniem) w dniu 31 XII.
	<input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji R Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją) Dziale 93 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna), Grupie 93.2 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna) w dniu 31 XII.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O4 Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji I Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 55 (Zakwaterowanie) w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji I Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 56 (Działalność usługowa związana z wyżywieniem) w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji R Polskiej Klasyfikacji Działalności (Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją) Dziale 93 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna), Grupie 93.2 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna) w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba obiektów turystycznych z miejscami noclegowymi w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba miejsc noclegowych w obiektach turystycznych w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba noclegów udzielonych w poprzednim roku turystom polskim w obiektach turystycznych.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba noclegów udzielonych w poprzednim roku turystom zagranicznym w obiektach turystycznych.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba turystów polskich, którym udzielono w obiektach turystycznych co najmniej 1 noclegu w poprzednim roku.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba turystów zagranicznych, którym udzielono w obiektach turystycznych co najmniej 1 noclegu w poprzednim roku.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba zdefiniowanych produktów i marek turystycznych gminy w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Długość ścieżek i dróg pieszych i rowerowych, pełniących głównie funkcje turystyczno-rekreacyjne w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Liczba inwestorów zewnętrznych prowadzących działalność na rzecz turystów pozyskanych przez gminę w danym roku.
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Wartość nakładów inwestycyjnych, w działalność na rzecz turystów, inwestorów zewnętrznych pozyskanych przez gminę w danym roku.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Liczba odsłon w roku internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu gminy, adresowanego do mieszkańców aglomeracji wrocławskiej i subregionu.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział przedsiębiorców prowadzących działalność na rzecz turystów deklarujących zamiar rozszerzenia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy skali lub zakresu tej działalności.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział firm prowadzących działalność na rzecz turystów deklarujących zamiar ograniczenia w perspektywie kol. 12 m-cy skali lub zakresu tej działalności.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział przedsiębiorców prowadzących działalność na rzecz turystów deklarujących zamiar zwiększenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 m-cy.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział przedsiębiorców prowadzących działalność na rzecz turystów deklarujących zamiar ograniczenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 m-cy.
<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział przedsiębiorców prowadzących działalność na rzecz turystów oceniających, że atrakcyjność turystyczno-rekreacyjna gminy rośnie. 	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział przedsiębiorców prowadzących działalność na rzecz turystów oceniających, że atrakcyjność turystyczno-rekreacyjna gminy maleje. 	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że do gminy przyjeżdża w ostatnich latach coraz więcej turystów. 	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O5 Kompleksowość i dostępność nowoczesnej infrastruktury technicznej	● Udział długości dróg gminnych o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości gminnych dróg w dniu 31 XII..
	● Liczba oznakowanych miejsc parkingowych w dniu 31 XII.
	● Szacowana liczba osób, które skorzystały z węzła przesiadkowego w ubiegłym roku.
	● Udział liczby energooszczędnych, gminnych punktów oświetlenia miejsc publicznych w całkowitej liczbie takich punktów w dniu 31 XII..
	● Udział długości dróg transportu rolniczego o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości dróg transportu rolniczego w dniu 31 XII..
	● Udział przejść dla pieszych dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych w całkowitej liczbie przejść w dniu 31 XII..
	● Liczba rowerów miejskich w dniu 31 XII.
	● Liczba wypożyczeń rowerów miejskich w dniu 31 XII.
	● Liczba zarejestrowanych użytkowników rowerów miejskich w dniu 31 XII.
	● Będący wynikiem wsparcia gminy w poprzednim roku, wzrost długości i poprawa parametrów technicznych innej niż gminna sieci drogowej.
	● Udział długości sieci wodociągowej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci wodociągowej w dniu 31 XII.
	● Udział gospodarstw domowych korzystających z wodociągu w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.
	● Udział długości sieci kanalizacji sanitarnej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci kanalizacji sanitarnej w dniu 31 XII.
	● Udział gospodarstw domowych korzystających z kanalizacji sanitarnej w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.
	● Udział gospodarstw domowych korzystających z przydomowych oczyszczalni w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.
	● Długość sieci kanalizacji deszczowej w dniu 31 XII.
	● Udział długości sieci kanalizacji deszczowej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci kanalizacji deszczowej w dniu 31 XII.
	● Długość sieci gazowniczej w dniu 31 XII.
	● Udział gospodarstw domowych korzystających z gazu sieciowego w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.
	● Liczba połączeń autobusowych łączących w dni robocze Gminę Syców z Wrocławiem według ostatniego rozkładu z poprzedniego roku.
● Szacowana liczba pasażerów w ubiegłym roku połączeń autobusowych łączących w dni robocze Gminę Syców z Wrocławiem.	
● Liczba pasażerskich połączeń kolejowych łączących w dni robocze Gminę Syców z Wrocławiem według ostatniego rozkładu z poprzedniego roku.	
● Szacowana liczba pasażerów w ubiegłym roku pasażerskich połączeń kolejowych łączących w dni robocze Gminę Syców z Wrocławiem.	
● Długość sieci dróg i ścieżek rowerowych pełniących głównie funkcje komunikacyjne w dniu 31 XII..	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O5 Kompleksowość i dostępność nowoczesnej infrastruktury technicznej	○ Długość liniowych urządzeń melioracji szczegółowej w co najmniej dobrym stanie technicznym w całkowitej długości takich urządzeń w dniu 31 XII..
	○ Liczba zbiorników wodnych małej retencji w dniu 31 XII.
	○ Udział gospodarstw domowych korzystających z Internetu szerokopasmowego w liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.
	○ Liczba publicznych Hot Spotów z darmowym dostępem do Internetu w dniu 31 XII.
	○ Liczba odbiorców ciepła systemowego w dniu 31 XII.
	○ Liczba mieszkańców korzystających z ciepła systemowego w dniu 31 XII.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że jakość ulic, dróg, oznakowania, chodników i parkingów jest co najmniej dobra.
	☑ Udział niepełnosprawnych mieszkańców oceniających, że miejsca publiczne są dostosowane do ich potrzeb w stopniu co najmniej dostatecznym.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że ilość ścieżek i dróg rowerowych pełniących głównie funkcje komunikacyjne jest co najmniej dobra.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że oświetlenie ulic i innych miejsc publicznych jest co najmniej dobre.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że zaopatrzenie w wodę z wodociągu jest co najmniej dobre.
	☑ Udział mieszkańców Sycowa oceniających, że dostęp do kanalizacji sanitarnej jest co najmniej dobry.
	☑ Udział mieszkańców Sycowa oceniających, że dostęp do ciepła systemowego jest co najmniej dobry.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że komunikacja autobusowa z Wrocławiem jest co najmniej dobra.
☑ Udział mieszkańców oceniających, że pasażerska komunikacja kolejowa z Wrocławiem jest co najmniej dobra.	
☑ Udział mieszkańców oceniających, że dostęp do szerokopasmowego Internetu jest co najmniej dobry.	
O6 Rozwój funkcji ponadlokalnych gminy	○ Liczba osób zatrudnionych w Szpitalu w Sycowie w dniu 31 XII.
	○ Liczba pacjentów Szpitala w Sycowie Powiatowego Zespołu Szpitali w Oleśnicy w roku ubiegłym.
	○ Liczba uczniów szkół ponadpodstawowych w dniu 31 XII
	○ Liczba uczniów szkół ponadpodstawowych w poprzednim roku szkolnym.
	○ Liczba osób zatrudnionych w Jednostce Ratowniczo-Gaśniczej w Sycowie Komendy Państwowej Straży Pożarnej w Oleśnicy w dniu 31 XII.
	○ Liczba osób zatrudnionych w Komisariacie Policji w Sycowie
	○ Liczba osób zatrudnionych w Nadleśnictwie Syców.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O6 Rozwój funkcji ponadlok...	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba instytucji ponadlokalnych, których placówki zostały utworzone na terenie gminy w ubiegłym roku.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba instytucji ponadlokalnych, których placówki zostały zlikwidowane lub przeniesione poza gminę w ubiegłym roku.
	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że społeczno-gospodarcze znaczenie Sycowa w regionie rośnie.
	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że społeczno-gospodarcze znaczenie Sycowa w regionie maleje.
CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW POPRZEC WSPARCIE, INTEGRACJĘ ORAZ WŁASNĄ AKTYWNOŚĆ OSOBISTĄ, SPOŁECZNĄ, EDUKACYJNĄ I ZAWODOWĄ, W WARUNKACH WYSOKIEJ DOSTĘPNOŚCI INTELIGENTNYCH USŁUG PUBLICZNYCH, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ, A TAKŻE ŚRODOWISKA NATURALNEGO	
O7 Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz społeczne sport i rekreacja	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Długość ścieżek i dróg pieszych i rowerowych, pełniących głównie funkcje turystyczno-rekreacyjne.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku szkolnych imprez sportowych i rekreacyjnych.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku szkolnych imprez sportowych i rekreacyjnych..
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez rekreacji ruchowej adresowanych głównie do seniorów.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez rekreacji ruchowej adresowanych gł. do seniorów.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez sportowych i rekreacyjnych innych niż szkolne.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez sportowych i rekreacyjnych innych niż szkolne.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Szacowany udział mieszkańców aktywnie korzystających w ubiegłym roku co najmniej raz w tygodniu z gminnych obiektów sportowo-rekreacyjnych.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się rekreacją ruchową seniorów w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba obiektów sportowo-rekreacyjnych w poszczególnych ich kategoriach w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba osób jakie jednocześnie mogą korzystać z obiektów sportowo-rekreacyjnych w poszczególnych ich kategoriach w dniu 31 XII.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba miejscowości gminy w dniu 31 XII bez co najmniej jednego obiektu sportowo-rekr., z którego jednocześnie może korzystać co najmniej 11 osób.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba mieszkańców miejscowości gminy w dniu 31 XII bez co najmniej jednego obiektu sportowo-rekreacyjnego, z którego jednocześnie może korzystać co najmniej 11 osób.
	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Liczba osób poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości i dostępności gminnej działalności sportowo-rekreacyjnej.
<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że brakuje im jakiegoś obiektu sportowego lub rekreacyjnego, z którego korzystaliby regularnie. 	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
07 Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja	☑ Udział mieszkańców seniorów deklarujących, że brakuje im jakiegoś obiektu służącego rekreacji ruchowej.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że ich dostęp do obiektów sportowo-rekreacyjnych jest co najmniej dobry.
	☑ Udział mieszkańców oceniających, że koszt dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych, którymi z których korzystają lub chcieliby korzystać jest co najmniej akceptowalny.
	☑ Udział mieszkańców deklarujących, że imprezy sportowo-rekreacyjne organizowane na terenie gminy są dla nich co najmniej zadowalająco interesujące.
	☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że – ogólnie rzecz biorąc – sport i rekreacja są rozwinięte w gminie co najmniej dobrze.
	☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że korzystają z co najmniej jednego gminnego obiektu sportowo-rekreacyjnego, co najmniej raz w tygodniu.
	☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że działalność sportowo-rekreacyjna organizowana przez gminę sprzyja integracji społecznej mieszkańców.
08 Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania	⊙ Przeciętne wyniki egzaminu ośmioklasistów w szkołach gminnych w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Różnica (w poprzednim roku szkolnym) między kosztem rocznej edukacji przypadającym na 1 ucznia szkół Gminy Syców, a średnim kosztem tego rodzaju ustalonym dla nie mniej niż 5 gmin miejsko-wiejskich województwa dolnośląskiego o liczbie mieszkańców nie różniącej się więcej niż o 20% i dochodach budżetowych w przeliczeniu na jednego mieszkańca nie różniących się więcej niż o 20%.
	⊙ Różnica (w poprzednim roku szkolnym) między liczbą uczniów przypadających na jednego pracownika dydaktycznego szkół gminnych, a średnią wartością tego wskaźnika ustaloną dla nie mniej niż 5 gmin miejsko-wiejskich województwa dolnośląskiego o liczbie mieszkańców nie różniącej się więcej niż o 20% i dochodach budżetowych w przeliczeniu na jednego mieszkańca nie różniących się więcej niż o 20%.
	⊙ Różnica (w poprzednim roku szkolnym) między liczbą uczniów przypadających na jednego pracownika dydaktycznego szkół gminnych, a średnią wartością tego wskaźnika ustaloną dla nie mniej niż 5 gmin miejsko-wiejskich województwa dolnośląskiego o liczbie mieszkańców nie różniącej się więcej niż o 20% i dochodach budżetowych w przeliczeniu na jednego mieszkańca nie różniących się więcej niż o 20%.
	⊙ Udział szkół gminnych z szerokopasmowym dostępem do Internetu w całkowitej liczbie gminnych szkół w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy psychologicznej w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy logopedycznej w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy pielęgniarskiej w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy socjoterapeutycznej w poprzednim roku szkolnym.
	⊙ Łączna liczba godzin zajęć pozalekcyjnych rozwijających kreatywność, przedsiębiorczość, innowacyjność, nieschematyczne myślenie i umiejętność pracy zespołowej, przypadających w poprzednim roku szkolnym na jednego ucznia w szkołach gminnych.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O8 Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Łączna liczba godzin zajęć pozalekcyjnych rozwijających świadomość współczesnych wyzwań społecznych, środowiskowych i gospodarczych i wiedzę nt. postaw, które są pożądane wobec nich, przypadających w poprzednim roku szkolnym na jednego ucznia w szkołach gminnych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Łączna liczba godzin zajęć pozalekcyjnych służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych, odciążeniu rodziców, podnoszeniu bezpieczeństwa osobistego, rozwijających postawy obywatelskie i asertywne oraz zachowania prozdrowotne, przypadających w poprzednim roku szkolnym na jednego ucznia w szkołach gminnych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Udział godzin dydaktycznych w szkołach gminnych zrealizowanych z wykorzystaniem technik zdalnego kontaktu z uczniami w całkowitej liczbie zrealizowanych godzin dydaktycznych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Udziały nauczycieli z poszczególnymi stopniami awansu zawodowego w całkowitej liczbie nauczycieli.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba niepełnosprawnych uczniów gminnych szkół, którzy nie należą do oddziałów integracyjnych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba wychowanków gminnych przedszkoli, którzy nie należą do oddziałów integracyjnych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba dzieci, które nie otrzymały w ubiegłym roku miejsca w gminnych placówkach przedszkolnych mimo zgłoszenia ich przez rodziców.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku edukacją senioralną w zakresie kompetencji cyfrowych.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba dzieci do lat 3 korzystających w ubiegłym roku z miejsc opieki żłobkowej.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Udział rodziców, którzy posiadają dziecko w wieku przedszkolnym, oświadczających, że dziecko to nie uczęszcza do przedszkola z powodu braku możliwości dowozu tego dziecka, zbyt wysokich kosztów opieki przedszkolnej, braku wolnych miejsc lub zbyt niskiego standardu przedszkola.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba uczniów szkół gminy poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości ich działalności lekcyjnej i pozalekcyjnej.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział rodziców, którzy uważają, że stan techniczny i wyposażenie szkoły gminnej, do której uczęszcza ich dziecko (dzieci) są co najmniej dobre,
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział rodziców, którzy uważają, że ich dziecko uczęszczające do szkoły gminnej może rozwijać swe pozalekcyjne zainteresowania w stopniu co najmniej zadowalającym.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że do ich szkoły trzeba kupić dodatkowe pomoce naukowe.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że w ich szkole gminnej trzeba coś wyremontować lub zbudować.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że nie uczestniczą w żadnych zajęciach dodatkowych.
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że lubią swoją klasę.
<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że lubią swoją szkołę. 	
<ul style="list-style-type: none"> ☑ Udział seniorów korzystających z Internetu, twierdzących, że znają główne zagrożenia internetowe i podstawy zachowania bezpieczeństwa w Internecie. 	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
09 Upowszechnione, aktywne i kompletne postawy obywatelskie	● Liczba godzin pracy wolontariackiej przepracowanych w ubiegłym roku w jednostkach i spółkach gminy.
	● Liczba głosów oddanych w ramach ubiegłorocznego wyboru projektów finansowanych z tzw. budżetu obywatelskiego.
	● Liczba mieszkańców gminy nagrodzonych w ubiegłym roku za szczególne postawy obywatelskie.
	● Liczba członków rad sołeckich.
	● Liczba dorosłych mieszkańców objętych w ubiegłym roku gminy edukacją obywatelską.
	● Liczba obywatelskich inicjatyw uchwałodawczych złożonych w ubiegłym roku.
	● Wartość zadań publicznych zrealizowanych w ubiegłym roku w ramach inicjatyw lokalnych.
	● Wartość wspartej w ubiegłym roku przez gminę działalności organizacji pozarządowych w zakresie edukacji obywatelskiej.
	☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że nie interesują ich sprawy publiczne społeczności lokalnej
	☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że chcieli wykonać pracę wolontariacką, ale nie mieli ku temu możliwości.
	☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że mieszkańcy Gminy Syców wykazują postawy obywatelskie w stopniu co najmniej dostatecznym.
☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że mogą korzystać ze świetlicy wiejskich w dobrym stanie technicznym.	
010 Zredukowane do minimum problemy społeczne	● Liczba godzin pracy wolontariackiej wykonanych w ubiegłym roku jednostkach gminnego systemu pomocy i opieki społecznej.
	● Szacowany udział dzieci wymagających wsparcia dziennego (świetlice środowiskowe itp.) w ubiegłym roku, lecz nie objętych takim wsparciem
	● Liczba dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku streetworkingiem pracowników gminnego systemu pomocy i opieki społecznej.
	● Liczba mediacji udzielonych w ubiegłym roku w mobilnym punkcie mediacji.
	● Liczba wykonanych w ubiegłym roku e-usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych.
	● Liczba osób objętych wspartymi w ubiegłym roku przez gminę działaniami organizacji pozarządowych w zakresie prewencji i rozwiązywania problemów społecznych.
	● Udział mieszkańców gminy, beneficjentów systemu prewencji i pomocy społecznej, poddanych w ubiegłym roku monitoringowi indywidualnemu.
	● Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów wykonanych w ubiegłym roku świadczeń leczenia i rehabilitacji osób uzależnionych.
	● Liczba rodzin z problemami uzależnień, których członkom udzielono w ubiegłym roku pomocy psychospołecznej, prawnej i ochrony przed przemocą w rodzinie.
	● Liczba mieszkańców gminy objętych w ubiegłym roku działaniami profilaktycznymi w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O10 Zredukowane do minimum problemy społeczne	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba interwencji podjętych w ubiegłym roku w związku z naruszeniem art. 13 i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba przeprowadzonych w ubiegłym roku kontroli punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych oraz objętych nią punktów.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba godzin przeprowadzonych w ubiegłym roku szkoleń członków kadr gminnych w zakresie pracy z osobami uzależnionymi.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba uzależnionych mieszkańców gminy, ubiegłorocznych uczestników zorganizowanych lub wspartych przedsięwzięć promujących styl życia wolny od uzależnień.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba osób objętych w ubiegłym roku kontraktami socjalnymi.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba osób objętych w ubiegłym roku wspartymi lub przeprowadzonymi działaniami prewencyjnymi w zakresie kierowania pojazdami pod wpływem narkotyków.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba przypadków przemocy w rodzinie mających miejsce na terenie gminy w ubiegłym roku i zgłoszonych organom ścigania.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba członków rodzin dotkniętych w ubiegłym roku przemocą, którym zapewniono kompleksową, specjalistyczną pomoc.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku działaniami na rzecz podnoszenia świadomości i wrażliwości społecznej w zakresie zapobiegania, identyfikowania i postępowania wobec przemocy w rodzinie.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba sprawców przemocy w rodzinie, mieszkańców, wobec których w ubiegłym roku podjęto działania korekcyjno-interwencyjne.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba godzin ubiegłorocznych szkoleń członków kadr gminnych w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym na przeciwdziałanie przemocy w rodzinie i ochronę ofiar przemocy w rodzinie.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Szacowana liczba rodzin dysfunkcyjnych zamieszkujących w ubiegłym roku na terenie gminy.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba dzieci z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych, którym zapewniono w ubiegłym roku możliwość aktywnego spędzania wolnego czasu.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba dzieci z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych, którym zapewniono w ubiegłym roku wakacyjną rekreację i wypoczynek.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku gminną pomocą w zakresie dożywiania.
	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku poradnictwem rodzinnym i udzielonych porad rodzinnych.
<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba udzielonych w ubiegłym roku porad prawnych i psychologicznych dla rodziców wymagających pomocy w zakresie wypełniania funkcji rodzicielskich, 	
<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba członków rodzin objętych w ubiegłym roku pomocą asystenta rodziny. 	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O10 Zredukowane do minimum problemy społeczne	<input type="radio"/> Liczba działających w ubiegłym roku rodzin wspierających.
	<input type="radio"/> Liczba godzin ubiegłorocznych szkoleń członków kadr gminnych w zakresie pracy na rzecz integracji rodzin i prawidłowego wypełniania funkcji rodzinnych.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba starszych mieszkańców gminy, wymagających opieki dziennej, lecz nie mających do niej dostępu w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba osób niepełnosprawnych zamieszkujących w ubiegłym roku w mieszkaniach z barierami architektonicznymi.
	<input type="radio"/> Liczba osób starszych i niepełnosprawnych, którzy wykonywali w ubiegłym roku pracę wolontariacką.
	<input type="radio"/> Liczba uczestników ubiegłorocznych warsztatów psychologicznych kształcących umiejętności psychospołeczne niepełnosprawnych mieszkańców.
	<input type="radio"/> Liczba seniorów i osób niepełnosprawnych objętych w ubiegłym roku usługami pielęgnacyjno-opiekuńczymi w miejscach zamieszkania.
	<input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym i kościelnym na pomoc osobom starszym i niepełnosprawnym.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba starszych mieszkańców, wymagających opieki całodobowej, lecz nie mających do niej dostępu w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba starszych mieszkańców gminy, korzystających w ubiegłym roku z opieki całodobowej.
	<input type="radio"/> Liczba członków klubów i grup wsparcia seniorów i osób niepełnosprawnych w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba niepełnosprawnych bezrobotnych zarejestrowanych 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba osób bezdomnych w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba osób zagrożonych bezdomnością objętych w ubiegłym roku działaniami osłonowymi.
	<input type="radio"/> Liczba osób bezdomnych objętych w ubiegłym roku indywidualnym programem wychodzenia z bezdomności.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że gmina zapobiega problemom społecznym co najmniej dobrze
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że gmina pomaga osobom najbardziej potrzebującym co najmniej dobrze.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że oferta gminy dla seniorów jest wystarczająca.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że rozszerzenie usług opiekuńczych dla osób starszych jest niepotrzebne.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że w gminie nie brakuje żadnych form wsparcia i usług dla seniorów.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie piły alkohol nie tylko dla spróbowania.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie paliły papierosy nie tylko dla spróbowania.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie próbowały narkotyków lub tzw. dopalaczy.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O11 Kompletność i trwałe bezpieczeństwo publiczne	● Liczba pożarów jakie miały miejsce na terenie gminy w ubiegłym roku.
	● Udział samochodów pożarniczych OSP wymagających wymiany lub kapitalnego remontu w całkowitej liczbie takich samochodów w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	● Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku zorganizowanymi lub wspartymi programami edukacyjnymi z zakresu ruchu drogowego.
	● Liczba wypadków drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.
	● Liczba zdarzeń drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.
	● Liczba ofiar śmiertelnych wypadków drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.
	● Liczba ofiar zdarzeń drogowych na terenie gminy w ubiegłym roku.
	● Liczba dzieci i młodzieży ofiar wypadków drogowych mających miejsce podczas ich drogi do i ze szkoły w ubiegłym roku.
	● Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku publicznymi programami edukacyjnymi z zakresu udzielania pomocy przedmedycznej.
	● Liczba dzieci i młodzieży szkolnej, która w ubiegłym roku szkolnym wzięła udział w spotkaniach edukacyjnych z funkcjonariuszami służb.
	● Liczba kamer gminnego monitoringu wizyjnego wysokiej rozdzielczości funkcjonujących 31 XII ubiegłego roku.
	● Liczba rodziców, mieszkańców gminy, objętych w ubiegłym roku działaniami edukacyjnymi uświadamiającymi złożoność i znaczenie przestępczości nieletnich.
	● Wartość szkód gminy, jej jednostek i spółek wyrządzonych w ubiegłym roku wskutek aktów cyberprzestępczości.
	● Wartość szkód gminy, jej jednostek i spółek wyrządzonych w ubiegłym roku wskutek aktów wandalizmu.
	● Liczba przypadków naruszenia w ubiegłym roku integralności gminnych systemów informatycznych i ich danych oraz nieautoryzowanego dostępu do tych danych.
	● Liczba kradzieży zgłoszonych w ubiegłym roku.
	● Liczba przestępstw przeciwko życiu i zdrowiu zgłoszonych w ubiegłym roku.
	● Liczba zgłoszonych wypadków jakie miały miejsce w ubiegłym roku w związku z użytkowaniem gminnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.
● Liczba przestępstw i wykroczeń zgłoszonych w ubiegłym roku w miejscach lokalizacji ogólnodostępnej, gminnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.	
● Liczba podanych do publicznej wiadomości przez służby sanitarno-epidemiologiczne przypadków wystąpienia w ubiegłym roku na terenie gminy choroby COVID-19 lub innej zakaźnej mającej charakter epidemii.	
● Liczba wypadków w ubiegłym roku z udziałem dzieci w miejscach ich zamieszkania.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
011 Kompletność i trwałe bezpieczeństwo publiczne	<input type="radio"/> Liczba wypadków w ubiegłym roku z udziałem dzieci na gminnych placach zabaw.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku wzięli udział w zorganizowanych lub wspartych formach edukacji nt. bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy dzieci.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku działaniami edukacyjnymi na temat osobistych zagrożeń internetowych.
	<input type="radio"/> Liczba zwierząt objętych w ubiegłym roku działaniami przewidzianymi w POBZ I.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że podczas korzystania z gminnych obiektów sportowo-rekreacyjnych czują się w pełni bezpieczni
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, rodziców dzieci z gminnych szkół, twierdzących, że w tych szkołach ich dzieci są co najmniej zadowolająco bezpieczne.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, rodziców dzieci z gminnych szkół, twierdzących, że droga dzieci do tych szkół jest co najmniej zadowolająco bezpieczna.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że czują się zagrożeni przestępczością nie bardziej niż słabo.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że wandalizm w ich otoczeniu nie występuje, lub występuje w nieistotnym stopniu.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że drogi na terenie gminy są bezpieczne lub bardzo bezpieczne.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że w szkołach tych i obok nich czują się bezpiecznie.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że ich droga do tych szkół jest bezpieczna.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w razie pożaru.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w razie ataku psa.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w razie zagrożenia pobicia lub pobicia.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w przypadku doświadczenia kradzieży/wymuszenia.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w razie doświadczenia znęcania psychicznego.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że wiedzą co zrobić w razie doświadczenia molestowania seksualnego.	
012 Skuteczność i efektywność...	<input type="radio"/> Poziom zadłużenia gminy w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział wydatków majątkowych w wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Udział w ubiegłorocznym budżecie gminy dochodów z podatku od nieruchomości wykorzystywanych w działalności innej niż rolnicza lub leśna.
	<input type="radio"/> Liczba aktywnych w dniu 31 XII ubiegłego roku kart Programu Karty Mieszkańca Gminy Syców lub/i innych kart mieszkańca.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba osób niezameldowanych, stale zamieszkujących na terenie gminy.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O12 Skuteczne i efektywne zarządzanie rozwojem gminy	<input type="radio"/> Liczba klientów obsłużonych w ubiegłym roku przez Urząd Miasta i Gminy w ramach e-usług.
	<input type="radio"/> Liczba e-usług oferowanych przez Urząd Miasta i Gminy.
	<input type="radio"/> Liczba członków władz i pracowników samorządowych, którzy w ubiegłym roku wzięli udział w samorządowych szkoleniach, seminariach, konsultacjach, konferencjach lub studiowali na kierunkach związanych z samorządem terytorialnym.
	<input type="radio"/> Wartość zakupów zbiorowych gminy, jednostek i spółek gminnych dokonanych w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Wartość bezzwrotnych środków pomocowych pozyskanych w ubiegłym roku przez gminę, jej jednostki i spółki.
	<input type="radio"/> Liczba odston w ubiegłym roku strony internetowej gminy.
	<input type="radio"/> Liczba odston w ubiegłym roku biuletynu informacji publicznej gminy.
	<input type="radio"/> Powierzchnia gminy nie objęta w dniu 31 XII ubiegłego roku aktualnymi, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, którzy wzięli udział w ubiegłym roku w konsultacjach społecznych decyzji władz gminy.
	<input type="radio"/> Liczba nie uchwalonych, a wymaganych przez prawo planów i programów rozwoju gminy według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba posiedzeń Młodzieżowej Rady Miejskiej w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba posiedzeń Sycowskiej Rady Seniorów w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba ubiegłorocznych wydań gminnego czasopisma informacyjnego.
	<input type="radio"/> Liczba klientów Urzędu Miasta i Gminy oraz jednostek i spółek gminy objętych w ubiegłym roku badaniami ankietowymi.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców gminy twierdzących, że komunikacja władz Gminy Syców z mieszkańcami jest co najmniej dobra.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy twierdzących, że bez problemu trafili do właściwego pracownika załatwiającego ich sprawę.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy twierdzących, że informacje udzielone im podczas załatwiania ich sprawy były zrozumiałe i wyczerpujące.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy twierdzących, że czas oczekiwania na załatwienie ich sprawy był akceptowalny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy twierdzących, że kompetencje osób, które ich obsługiwały były co najmniej wystarczające.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy, którzy usługi administracyjne Urzędu Miasta i Gminy oceniają ogólnie jako co najmniej dobre.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta i Gminy twierdzących, że jego e-usługi są ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalające.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O13 Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów poszczególnych programów zdrowotnych zrealizowanych lub wspartych w ubiegłym roku przez gminę
	<input type="radio"/> Liczba osób niepełnosprawnych mieszkańców gminy, których rehabilitację wsparto w ubiegłym roku ze środków gminnych.
	<input type="radio"/> Średni czas oczekiwania w ubiegłym roku na uzyskanie specjalistycznej porady medycznej (wg rodzajów specjalistów) w SPZOZ „Przychodnia”
	<input type="radio"/> Liczba telemedycznych porad udzielonych w ubiegłym roku w SPZOZ „Przychodnia”.
	<input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym na działania w zakresie ochrony i promocji zdrowia.
	<input type="radio"/> Liczba uczniów szkół gminnych objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie profilaktyki zdrowotnej.
	<input type="radio"/> Liczba dzieci w przedszkolach gminnych objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie profilaktyki zdrowotnej.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie edukacji nt. bezpiecznego zdrowotnie trybu życia, w szczególności w zakresie odżywiania, aktywności fizycznej, badań okresowych i profilaktyki epidemicznej
	<input type="radio"/> Liczba podanych do publicznej wiadomości przez służby sanitarno-epidemiologiczne przypadków wystąpienia w ubiegłym roku na terenie gminy choroby COVID-19 lub innej zakaźnej mającej charakter epidemii.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im (ich najbliższej rodzinie) usług medycznych mają co najmniej łatwy dostęp na terenie gminy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że kontrolują stan swojego zdrowia zgodnie z zaleceniami lekarzy.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że ogólny poziom ich zdrowia jest co najmniej dostateczny.
	O14 Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe
<input type="radio"/> Wartość zwolnień i ulg w podatku od nieruchomości udzielonych wobec nieruchomości wpisanych do rejestru zabytków	
<input type="radio"/> Udział obiektów zabytkowych znajdujących się 31 XII ubiegłego roku w złym lub gorszym stanie technicznym należących do gminy oraz jej jednostek i spółek	
<input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku przez gminę na rewitalizację obiektów zabytkowych nie stanowiących własności gminy lub jej jednostek.	
<input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku przez gminę organizacjom pozarządowym na ochronę i rewitalizację obiektów zabytkowych.	
<input type="radio"/> Liczba poddanych w ubiegłym roku cyfryzacji historycznych elementów lokalnej kultury.	
<input type="radio"/> Liczba obiektów zabytkowych wykorzystywanych w związku z działalnością turystyczno-rekreacyjną według stanu na 31 XII ubiegłego roku.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O14 Zachowane...	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców wyrażających opinię, że gmina w co najmniej zadowalający sposób dba o obiekty zabytkowe <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców wyrażających opinię, że gmina w co najmniej zadowalający sposób wspiera ewidencję, cyfryzację i promocji cennych, historycznych zasobów lokalnej kultury, znajdujących się w posiadaniu mieszkańców. <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że ogólnie rzecz biorąc znają dziedzictwo kulturowe gminy w co najmniej dostateczny sposób.
O15 Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalną	<input type="checkbox"/> Liczba imprez kulturalnych wspartych w ubiegłym roku przez gminę. <input type="checkbox"/> Szacowana liczba uczestników imprez kulturalnych wspartych w ubiegłym roku przez gminę. <input type="checkbox"/> Liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w ubiegłym roku przez gminę i jej jednostki. <input type="checkbox"/> Szacowana liczba uczestników imprez kulturalnych zorganizowanych w ubiegłym roku przez gminę i jej jednostki. <input type="checkbox"/> Liczba uczestników stałej działalności kulturalnej prowadzonej w ubiegłym roku przez jednostki gminy. <input type="checkbox"/> Liczba krajowych programów współpracy kulturalnej, w których w ubiegłym roku uczestniczyły jednostki gminne. <input type="checkbox"/> Liczba transgranicznych programów współpracy kulturalnej, w których w ubiegłym roku uczestniczyły jednostki gminne. <input type="checkbox"/> Liczba gminnych pracowników kultury uczestniczących w ubiegłym roku w różnych formach doskonalenia kwalifikacji zawodowych. <input type="checkbox"/> Liczba wspartych w ubiegłym roku talentów artystycznych, mieszkańców gminy. <input type="checkbox"/> Liczba ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych, które odbyły się na terenie gminy, a których organizację pozyskano. <input type="checkbox"/> Szacowana liczba uczestników ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych, które odbyły się na terenie gminy, a których organizację pozyskano. <input type="checkbox"/> Liczba wypożyczeń książek w gminnych placówkach bibliotecznych w ubiegłym roku. <input type="checkbox"/> Liczba wypożyczeń książek w gminnych placówkach bibliotecznych w ubiegłym roku przypadająca na jednego mieszkańca. <input type="checkbox"/> Liczba osób poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości i dostępności gminnej działalności kulturalno-rozrywkowej. <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że korzystają oni lub ich dzieci ze stałej działalności kulturalno-rozrywkowej organizowanej przez Centrum Kultury w Sycowie lub inną jednostkę gminną. <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że imprezy i usługi kulturalno-rozrywkowe w Gminie Syców są dla nich co najmniej interesujące. <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że stan świetlic wiejskich jest ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalający. <input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników Centrum Kultury w Sycowie twierdzących, że jego ogólny stan techniczny jest co najmniej dobry.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O16 Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura	<input type="radio"/> Liczba gminnych placów zabaw dla dzieci w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział gminnych placów zabaw dla dzieci wymagających remontów w dniu 31 XII ubiegłego roku..
	<input type="radio"/> Powierzchnia nieruchomości komunalnych prawne i infrastrukturalne przygotowanych pod budownictwo mieszkaniowe i przeznaczonych na sprzedaż według stanu na dzień 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia sprzedanych w ubiegłym roku działek komunalnych, przeznaczonych pod mieszkalnictwo w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego lub decyzjach o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu.
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Migracyjny przyrost liczby mieszkańców gminy w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia komunalnych zasobów mieszkaniowych w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział powierzchni komunalnych zasobów mieszkaniowych w co najmniej dobrym stanie technicznym w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia budynków mieszkalnych na terenie gminy, na których użytkowanie pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia budynków mieszkalnych na terenie gminy, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia sprywatyzowanych w ubiegłym roku komunalnych zasobów mieszkaniowych.
	<input type="radio"/> Udział mieszkań socjalnych w co najmniej dostatecznym stanie technicznym w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział mieszkań chronionych w co najmniej dostatecznym stanie technicznym w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział zadłużenia czynszowego najemców komunalnych zasobach mieszkaniowych w łącznej kwocie czynszów należnych w ubiegłym roku według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Stosunek łącznych kosztów utrzymania i wartości rzeczywistego zużycia komunalnych zasobów mieszkaniowych do wpływów z tytułu czynszów i innych opłat za ich najem w ubiegłym roku.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział lokatorów mieszkań komunalnych oceniających, że ich stan techniczny jest co najmniej dostateczny.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział lokatorów mieszkań socjalnych oceniających, że ich stan techniczny jest co najmniej dostateczny.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział lokatorów mieszkań chronionych oceniających, że ich stan techniczny jest co najmniej dostateczny.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział rodziców dzieci do lat 10 oceniających, że ich placu zabaw jest co najmniej dobry.	
<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że są zadowoleni z publicznych miejsc prostego wypoczynku (ławki, stoły itp. oraz towarzyszące im nasadzenia itp.) znajdujących się w pobliżu miejsca ich zamieszkania.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O17 Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna	<input type="radio"/> Długość linii gminnej komunikacji autobusowej w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba pasażerów gminnej komunikacji autobusowej w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Wartość dopłaty gminnej do jednego pasażera gminnej komunikacji autobusowej w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba rowerów miejskich w dniu 31 VI ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba stacji rowerów miejskich w dniu 31 VI ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba wypożyczeń rowerów miejskich w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba połączeń autobusowych w dni powszednie łączących gminę z Wrocławiem według ostatniego rozkładu obowiązującego w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Liczba połączeń kolejowych w dni powszednie łączących gminę z Wrocławiem według ostatniego rozkładu obowiązującego w ubiegłym roku..
	<input type="radio"/> Szacowana liczba osób, które skorzystały z węzła przesiadkowego w ciągu ubiegłego roku.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników roweru miejskiego oceniających, że jego dostępność cenowa, terytorialna i techniczna są łącznie co najmniej dostateczne.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dojazd autobusową komunikacją publiczną do Wrocławia jest co najmniej zadowolający.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dojazd kolejową komunikacją publiczną do Wrocławia jest co najmniej zadowolający.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców korzystających z gminnej komunikacji autobusowej i twierdzących, że jest ona ogólnie rzecz biorąc co najmniej dobra.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że komunikacja publ. do Wrocławia jest co najmniej zadowolająco skoordynowana z gminną komunikacją publiczną.	
CEL STRATEGICZNY S3: WIELOWYMIAROWA OCHRONA, ROZBUDOWA ORAZ ZRÓWNOWAŻONE WYKORZYSTANIE LOKALNYCH ZASOBÓW ŚRODOWISKOWYCH W OPARCIU O WYSOKĄ EKOKULTURĘ MIESZKAŃCÓW, PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH ORAZ INSTYTUCJI PUBLICZNYCH	
O18 Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca...	<input type="radio"/> Udział powierzchni gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba wydanych w ubiegłym roku decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu.
	<input type="radio"/> Liczba pozwoleń na budowę budynków mieszkalnych wydanych w ubiegłym roku przypadająca na 100 mieszkańców.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku wzięli aktywny udział w proponowaniu lub opiniowaniu koncepcji programowo-przestrzennych przestrzeni i obiektów publicznych
	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców przypadających na 1km ² przestrzeni zagospodarowanych pod budownictwo mieszkaniowe w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców którzy wzięli w ubiegłym roku udział w przedsięwzięciach społecznych podnoszących poziom estetyki miejsc publicznych.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O18 Zrównoważona...	<input type="radio"/> Liczba wspólnot mieszkaniowych, które wzięły w ubiegłym roku udział w konkursach wyłaniających wspólnoty najsukcesyjniej dbające o estetykę przestrzeni
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców prowadzących działalność turystyczno-rekreacyjną twierdzących, że estetyka przestrzeni publicznych w sąsiedztwie ich firm sprzyja tej działalności.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki miejsc publicznych w ich miejscowości jest co najmniej zadowalający.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki miejsc publicznych całej Gminy Syców jest co najmniej zadowalający.
O19 Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń	<input type="radio"/> Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia powietrza w ubiegłym roku, w szczególności pyły PM10 i PM2,5.
	<input type="radio"/> Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia wód powierzchniowych w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia gleb w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia przestrzeni promieniowaniem elektromagnetycznym w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia obszarów gdzie nastąpiło przekroczenie norm natężenia hałasu w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Wskaźniki charakteryzujące bioróżnorodność flory i fauny.
	<input type="radio"/> Szacowana łączna moc funkcjonujących na terenie gminy źródeł energii odnawialnej w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana łączna moc funkcjonujących na terenie gminy źródeł energii odnawialnej należących do jednostek i spółek gminy w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba zidentyfikowanych nielegalnych składowisk odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana ilość odpadów zdeponowanych na zidentyfikowanych nielegalnych składowiskach odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku przez gminę organizacjom pozarządowym na działalność na rzecz ochrony środowiska.
	<input type="radio"/> Koszty ogrzewania przypadające w ubiegłym roku na 1m ³ kubatury ogrzewanych obiektów jednostek i spółek gminy
	<input type="radio"/> Udział zamówień publicznych gminy oraz jej jednostek i spółek udzielonych w ubiegłym roku z wykorzystaniem kryteriów proekologicznych.
	<input type="radio"/> Liczba indywidualnych źródeł ciepła wymienionych lub zmodernizowanych ze wsparciem gminy udzielonym w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia nowych, przebudowanych i zrewitalizowanych w ubiegłym roku założeń zieleni gminnej.
	<input type="radio"/> Powierzchnia zalesień, zadrzewień i zakrzewień wspartych przez gminę w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Powierzchnia gruntów rolnych poddanych w ubiegłym roku rekultywacji wspartej przez gminę.
	<input type="radio"/> Powierzchnia wspartych przez gminę w ubiegłym roku nasadzeń roślinności śródpolnej.
<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że parki, skwery i inne miejsca zieleni publicznej są w ich miejscowości ogólnie rzecz biorąc w co najmniej dobrym stanie.	



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O19 Witalne ekosystemy...	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że zawsze lub zwykle właściwie postępują z odpadami.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców gminy oceniających, że w sezonie zimowym jakość powietrza w miejscu ich zamieszkania jest co najmniej dostateczna.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że w ciągu roku zainstalują w swoich domach lub mieszkaniach odnawialne źródła energii.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że działalność gminy w zakresie ochrony środowiska jest co najmniej dobra
O20 Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami	<input type="radio"/> Ilość zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych w przeliczeniu na jednego mieszkańca.
	<input type="radio"/> Udział wytwórców odpadów komunalnych objętych selektywną ich zbiórką w całkowitej liczbie tych wytwórców w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowany udział odpadów ulegających biodegradacji w całkowitej ilości zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych.
	<input type="radio"/> Udział gospodarstw domowych wykorzystujących przydomowe kompostowniki w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział selektywnie zebranych odpadów niebezpiecznych w całkowitej ilości odpadów zebranych w ubiegłym roku.
	<input type="radio"/> Szacowana ilość azbestu (materiałów zawierających azbest) pozostałego do usunięcia z terenu gminy w dniu 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Ilość azbestu (materiałów zawierających azbest) usuniętego w ubiegłym roku przy wsparciu gminy.
	<input type="radio"/> Liczba zidentyfikowanych nielegalnych składowisk odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana ilość odpadów zdeponowanych na zidentyfikowanych nielegalnych składowiskach odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Udział odpadów komunalnych zdeponowanych na składowisku w całkowitej ilości odpadów tego typu zebranych w ubiegłym roku.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dzięki wysypiska są problemem Gminy Syców.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że zawsze lub zwykle prawidłowo postępują z odpadami komunalnymi.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że działalność gminy w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych jest co najmniej dobra.
O21 Dostępne dane oraz powszechne umiejętności...	<input type="radio"/> Przeciętne zużycie w ubiegłym roku wody z sieci na jednego mieszkańca w gospodarstwach domowych korzystających z sieci wodociągowej
	<input type="radio"/> Ilość ścieków komunalnych na jednego mieszkańca w gospodarstwach domowych korzystających z sieci kanalizacyjnej i zbiorników bezodpływowych.
	<input type="radio"/> Ilość zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych w przeliczeniu na jednego mieszkańca.
	<input type="radio"/> Liczba zidentyfikowanych nielegalnych składowisk odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana ilość odpadów zdeponowanych na zidentyfikowanych nielegalnych składowiskach odpadów według stanu na 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Liczba pożarów w ubiegłym roku, których przyczyną było wypalanie traw.



Cel op.	WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU
O21 Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe	<input type="radio"/> Liczba mieszkańców innych niż uczniowie szkół gminnych, uczestników konkursów, happeningów i ćwiczeń postępowania proekologicznego.
	<input type="radio"/> Liczba przeprowadzonych w ubiegłym roku przez gminę kontroli przestrzegania przepisów o ochronie środowiska.
	<input type="radio"/> Liczba, przeprowadzonych w ubiegłym roku przez samorząd gminy, kontroli w zakresie postępowania z odpadami.
	<input type="radio"/> Liczba odstron w ubiegłym roku podstron witryny internetowej gminy i biuletynu informacji publicznej zawierających informacje o stanie środowiska naturalnego.
	<input type="radio"/> Liczba publicznych urzędzeń informujących o stanie powietrza funkcjonujących w gminie 31 XII ubiegłego roku.
	<input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców objętych edukacją ekologiczną prowadzoną lub wspieraną w ubiegłym roku przez samorząd gminy.
	<input type="radio"/> Liczba godzin szkolnych terenowych zajęć dydaktycznych „w przyrodzie” zrealizowanych w szkołach gminnych w ubiegłym roku szkolnym.
	<input type="radio"/> Wartość wparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym na edukację ekologiczną mieszkańców i turystów.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że dobrze wiedzą jak chronić przyrodę
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że wiedzą, iż na stronie internetowej gminy lub jej biuletynie informacji publicznej znajdują się informacje o stanie środowiska naturalnego.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że ogólna świadomość ekologiczna mieszkańców ich miejscowości jest co najmniej dobra.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dzikie wysypiska są problemem Gminy Syców.
	<input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że zawsze lub zwykle prawidłowo postępują z odpadami komunalnymi.



22. Procedura oceny wyników monitoringu wdrażania Strategii

Drugą procedurą ewaluacji SRMGS 2020-2030 będzie procedura oceny wyników monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030. W związku z tym, iż ewaluacja SRMGS 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach zadaniowym oraz zadaniowo-wskaźnikowym (por. rozdział 21) procedura ta stosowane będzie również naprzemiennie w obu tych wariantach.

Procedura oceny wyników monitoringu zadaniowego (przeprowadzana dla lat 2020, 2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRMGS 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na udzieleniu przez ZWS odpowiedzi na następujące pytania:

1. jaki jest udział zadań strategicznych jednorazowych zrealizowanych w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych?
2. jaki jest udział zadań strategicznych jednorazowych znajdujących się w realizacji w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych?
3. jaki jest udział zadań strategicznych jednorazowych, których realizacja nie została rozpoczęta mimo, iż nadszedł już czas ich realizacji, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych?
4. jaki jest udział zadań strategicznych stałych realizowanych w całkowitej liczbie zadań strategicznych stałych?
5. jaki jest udział zadań strategicznych stałych, których realizacja nie jest prowadzona mimo, iż nadszedł już czas ich realizacji, w całkowitej liczbie zadań strategicznych stałych?
6. czy zakres realizacji zadań strategicznych jednorazowych i stałych o **K**rytycznie ważnym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Syców jest satysfakcjonujący, biorąc pod uwagę prawne, finansowe, kadrowe, techniczne, informacyjne uwarunkowania gminy oraz jej jednostek i spółek, a także lokalne i ponadlokalne uwarunkowania społeczno-gospodarcze gminy?
7. czy zakres realizacji zadań strategicznych jednorazowych i stałych o **G**łównym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Syców jest satysfakcjonujący, biorąc pod uwagę ww. uwarunkowania?
8. czy ogólny zakres realizacji wszystkich zadań strategicznych jest satysfakcjonujący, biorąc pod uwagę ww. uwarunkowania?
9. czy w celu zapewnienia wystarczającej aktualności SRMGS 2020-2030 zasadna jest aktualizacja listy zadań strategicznych w zakresie:
 - a. zadań strategicznych (usunięcie, dodanie, zmiana nazwy),
 - b. okresów realizacji zadań strategicznych (oznaczenia: A, B, C, A-B, B-C, A-C),
 - c. ich znaczenia dla rozwoju gminy (oznaczenia: G, K, P),
 - d. rolę samorządu lokalnego w ich realizacji (oznaczenia: I, II, II),
 - e. klasyfikacji zadania jako zadanie jednorazowe lub stałe (oznaczenia J, S)



Jeśli odpowiedź na pytanie o aktualizację listy zadań strategicznych jest twierdząca to w ramach procedury oceny wyników monitoringu należy również opracować projekt aktualizacji tej listy.

Procedura oceny wyników monitoringu zadaniowo-wskaźnikowego (przeprowadzana dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRMGS 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na udzieleniu przez ZWS – prócz odpowiedzi na pytania z procedura oceny wyników monitoringu zadaniowego – odpowiedzi na następujące pytania:

1. czy ustalone wartości wskaźników nakładów finansowych na wdrażanie SRMGS 2020-2030 zadań strategicznych, zwłaszcza krytycznych i głównych, są ogólnie satysfakcjonujące, biorąc pod uwagę prawne, finansowe, kadrowe, techniczne, informacyjne uwarunkowania gminy oraz jej jednostek i spółek, a także lokalne i ponadlokalne uwarunkowania społeczno-gospodarcze gminy?
2. czy ustalone wartości wskaźników efektów wdrażania SRMGS 2020-2030 są ogólnie satysfakcjonujące, biorąc pod uwagę ww. uwarunkowania?
3. czy ustalone wartości wskaźników opinii o efektach wdrażania SRMGS 2020-2030 są ogólnie satysfakcjonujące, biorąc pod uwagę ww. uwarunkowania?

Jeśli odpowiedź, na któreś z powyższych pytań jest negatywne, to w ramach procedury oceny wyników monitoringu należy również opracować projekt aktualizacji SRMGS 2020-2030.

Ponadto, ZWS, w ramach procedury oceny wyników monitoringu zadaniowego lub zadaniowo-wskaźnikowego może dokonać oceny własnej pracy i sformułować propozycje udoskonalenia jej organizacji.



23. Procedura przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej z realizacji Strategii i propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania

Trzecią procedurą ewaluacji SRMGS 2020-2030 będzie przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej z realizacji Strategii i propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania. W związku z tym, iż ewaluacja SRMGS 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach zadaniowym oraz zadaniowo-wskaźnikowym (por. rozdział 21) procedura ta stosowane będzie również naprzemiennie w obu tych wariantach.

Procedura przedkładania sprawozdania i propozycji zmian SRMGS 2020-2030 po monitoringu zadaniowym i jego ocenie (przeprowadzana dla lat 2020, 2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRMGS 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na:

1. przygotowaniu przez ZWS sprawozdania Burmistrza dla Rady Miejskiej z realizacji SRMGS 2020-2030. Sprawozdanie to będzie zawierać:
 - a. informacje o liczbach zadań strategicznych: jednorazowych, których realizacja jeszcze nie została rozpoczęta; jednorazowych, których realizacja trwa; jednorazowych, wykonanych; stałych, nie realizowanych; stałych, realizowanych – ustalonych w trakcie procedury monitoringu zadaniowego,
 - b. informacje stanowiące odpowiedzi na pytania postawione w trakcie procedury oceny wyników monitoringu zadaniowego,
 - c. komentarz na temat realizacji zadań strategicznych w roku wdrażania SRMGS 2020-2030 objętym monitoringiem, w tym szczególnie zadań **k**rytycznych i **g**łównych,
 - d. informacje nt. prac ZWS w roku wdrażania SRMGS 2020-2030 objętym monitoringiem,
 - e. ogólną ocenę realizacji SRMGS 2020-2030 w roku wdrażania objętym monitoringiem,
 - f. ogólną ocenę realizacji SRMGS 2020-2030 począwszy od jej przyjęcia,
 - g. w roku 2030 – wnioski i zalecenia do kolejnej Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców,
2. syntetycznym przedstawieniu Radzie Miejskiej tego sprawozdania przez Burmistrza.
3. ewentualnym przedłożeniu Radzie Miejskiej propozycji zmian SRMGS 2020-2030 (projektu uchwały o zmianie Uchwały Rady Miejskiej o przyjęciu SRMGS 2020-2030 w zakresie dotyczącym jej załącznika jakim jest SRMGS 2020-2030).

Procedura przedkładania sprawozdania i propozycji zmian SRMGS 2020-2030 po monitoringu zadaniowo-wskaźnikowym i jego ocenie (przeprowadzana dla lat 2021, 2023, 2025,



2027 i 2029 wdrażania SRMGS 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na:

1. przygotowaniu przez ZWS sprawozdania Burmistrza dla Rady Miejskiej z realizacji SRMGS 2020-2030. Sprawozdanie to będzie zawierać te same elementy, które wskazano dla procedury po monitoringu zadaniowym oraz:
 - a. wartości wybranych wskaźników finansowych, wskaźników efektów i wskaźników opinii wdrażania SRMGS 2020-2030 – ustalonych w trakcie procedury monitoringu zadaniowo-wskaźnikowego,
 - b. informacje stanowiące odpowiedzi na pytania postawione w trakcie procedury oceny wyników monitoringu zadaniowo-wskaźnikowego,
 - c. ogólny komentarz na temat wartości ww. wskaźników.
2. syntetycznym przedstawieniu Radzie Miejskiej tego sprawozdania przez Burmistrza.
3. ewentualnym przedłożeniu Radzie Miejskiej propozycji zmian SRMGS 2020-2030 (projektu uchwały o zmianie Uchwały Rady Miejskiej o przyjęciu SRMGS 2020-2030 w zakresie dotyczącym jej załącznika jakim jest SRMGS 2020-2030).

Projekt sprawozdania zostanie omówiony na posiedzeniu ZWS z udziałem Burmistrza.



24. Rola Rady Miejskiej w procesie wdrażania Strategii

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030, analogicznie jak inne uchwały Rady Miejskiej zostanie powierzona do wykonania organowi wykonawczemu Gminy Syców, tzn. Burmistrzowi. Nie mniej, wdrażanie SRMGS 2020-2030 będzie uzależnione od działań podejmowanych przez Radę Miejską. Jako organ stanowiący Gminy Syców, podejmując decyzje, w bardzo istotny sposób wpływać będzie ona nie tylko na możliwości wdrażania SRMGS 2020-2030 przez organ wykonawczy, ale równocześnie samodzielnie decydować o tym wdrażaniu. Z kolei jako organ kontrolny, będzie brać udział w ewaluacji SRMGS 2020-2030 przyjmując sprawozdania Burmistrza z jej wdrażania. W związku z tym, mimo iż liderem w procesie wdrażania SRMGS 2020-2030 będzie organ wykonawczy, to rola Rady Miejskiej w tym procesie będzie również bardzo istotna. Obejmować ona będzie:

1. terminowe podejmowanie uchwał zapewniających prawne i finansowe (w miarę możliwości gminy) warunki do wdrażania poszczególnych zadań strategicznych, zwłaszcza uznanych w SRMGS 2020-2030 za krytyczne lub główne,
2. przyjmowanie sprawozdań Burmistrza z wdrażania SRMGS 2020-2030,
3. przyjmowanie uchwał aktualizujących treść SRMGS 2020-2030 na wniosek Burmistrza.



CZĘŚĆ V: Elementy formalne Strategii

V.3.1 projekt

25. Spisy i załączniki stanowiące integralną część Strategii

25.1. Tabele

Tabela 1. Atuty Gminy Syców	20
Tabela 2. Stymulanty rozwoju Gminy Syców	26
Tabela 3. Problemy Gminy Syców.....	27
Tabela 4. Destymulanty rozwoju Gminy Syców	34
Tabela 5. Szanse wewnętrzne Gminy Syców	35
Tabela 6. Szanse zewnętrzne Gminy Syców.....	37
Tabela 7. Zagrożenia wewnętrzne Gminy Syców	41
Tabela 8. Zagrożenia zewnętrzne Gminy Syców.....	44
Tabela 9. Relacje waloryzacji Gminy Syców	52
Tabela 10. Relacje animacji Gminy Syców.....	54
Tabela 11. Relacje supresji Gminy Syców.....	56
Tabela 12. Relacje deprecjacji Gminy Syców.....	59
Tabela 13. Priorytety rozwoju Gminy Syców i ich powiązania z celami strategicznymi i operacyjnymi	93
Tabela 14. Wykaz zadań strategicznych Gminy Syców.....	104
Tabela 15. Powiązania między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi.....	146
Tabela 16. Wskaźniki referencyjne monitoringu wdrażania SRMGS 2020-2030	157
Tabela 17. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 na poziomie celów strategicznych	187
Tabela 18. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 na poziomie celów operacyjnych	188
Tabela 19. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022 na poziomie celów strategicznych i celów rozwojowych	195
Tabela 20. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022 na poziomie celów operacyjnych i celów szczegółowych.....	196

25.2. Rysunki

Rysunek 1. Schemat analizy SWOT Plus Gminy Syców	19
Rysunek 2. Typy relacji strategicznych Gminy Syców	48
Rysunek 3. Pożądane cechy zarządzania strategicznego rozwojem Gminy Syców w odniesieniu do relacji łączących ją z ponadlokalnym otoczeniem	50
Rysunek 4. Schemat analizy relacji strategicznych Gminy Syców	51



Rysunek 5. Okres i horyzont czasowy Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 63

Rysunek 6. Misja i wizja oraz hierarchiczna struktura celów strategicznych, operacyjnych i zadań strategicznych Gminy Syców. 71

Rysunek 7. Powiązania celów strategicznych i operacyjnych oraz priorytetów rozwoju Gminy Syców 98

Rysunek 8. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Syców..... 153

V. 3.1 projekt



25.3. Wyniki analizy zgodności Strategii ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 (SRMGS 2020-2030) jest zgodna ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 (SRWD 2030) przyjętą Uchwałą Nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 r. w sprawie przyjęcia zaktualizowanej Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030. Poniższa tabela 17 i 18 wskazują zgodność obu strategii.

Tabela 17. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 na poziomie celów strategicznych

Z celami strategicznymi SRWD 2030..	...są zgodne cele strategiczne SRMGS 2020-2030
1. Efektywne wykorzystanie gospodarczego potencjału regionu.	– (S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju.
2. Poprawa jakości i dostępności usług publicznych.	– (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego.
3. Wzmocnienie regionalnego kapitału ludzkiego i społecznego.	– (S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju. – (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego.
4. Odpowiedzialne wykorzystanie zasobów i ochrona walorów środowiska naturalnego i dziedzictwa kulturowego.	– (S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju. – (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego. – (S3) Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych.
5. Wzmocnienie przestrzennej spójności regionu.	– (S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju. – (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego. – (S3) Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych.



Tabela 18. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 na poziomie celów operacyjnych

Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
1. CEL STRATEGICZNY SRWD 2030 - EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE GOSPODARCZEGO POTENCJAŁU REGIONU	
1.1. Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń.
1.2. Wzmocnienie krajowej i europejskiej konkurencyjności regionu i jego marki.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy.
1.3. Wzmacnianie innowacyjności, w tym ekoinnowacyjności regionu.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
1.4. Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów wiejskich i miejskich.	<ul style="list-style-type: none"> - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe. - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwale i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń.
2. CEL STRATEGICZNY SRWD 2030 - POPRAWA JAKOŚCI I DOSTĘPNOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH	
2.1. Poprawa stanu i dostępności regionalnej infrastruktury technicznej.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O11) Kompletnie, trwale i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.
2.2. Rozwój i modernizacja regionalnej infrastruktury publicznej z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnościami i starszych.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
	<ul style="list-style-type: none"> - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.
2.3. Rozwój i doskonalenie usług publicznych.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
3. CEL STRATEGICZNY SRWD 2030 - WZMOCNIENIE REGIONALNEGO KAPITAŁU LUDZKIEGO I SPOŁECZNEGO	
3.1. Kształtowanie postaw obywatelskich.	<ul style="list-style-type: none"> - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
3.2. Wzrost społecznej integracji.	<ul style="list-style-type: none"> - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
3.3. Doskonalenie regionalnego i lokalnych rynków pracy.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.
3.4. Poprawa efektywności kształcenia.	<ul style="list-style-type: none"> - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
	<ul style="list-style-type: none"> - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
3.5. Doskonalenie regionalnej polityki wspierania seniorów oraz osób z niepełnosprawnościami.	<ul style="list-style-type: none"> - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna.
3.6. Kształtowanie postaw prozdrowotnych, prosportowych i proekologicznych.	<ul style="list-style-type: none"> - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
4. CEL STRATEGICZNY SRWD 2030 - ODPOWIEDZIALNE WYKORZYSTANIE ZASOBÓW I OCHRONA WALORÓW ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	
4.1. Poprawa stanu środowiska.	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
	<ul style="list-style-type: none"> - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
4.2. Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
4.3. Ochrona przed klęskami żywiołowymi.	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy.
4.4. Wspieranie produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz wspieranie bezpieczeństwa energetycznego.	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń.



Z celami operacyjnymi SRWD 2020...	...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030
	<ul style="list-style-type: none"> - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe.
4.5. Ochrona obiektów i terenów dziedzictwa kulturowego.	<ul style="list-style-type: none"> - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna.
4.6. Rozwój gospodarki cyrkularnej.	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe.
5. CEL STRATEGICZNY SRWD 2030 - WZMOCNIENIE PRZESTRZENNEJ SPÓJNOŚCI REGIONU	
5.1. Rozwój regionalnej sieci transportowej.	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O11) Kompletnie, trwale i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje prośrodowiskowe.
5.2. Wzrost dostępności regionalnej infrastruktury informacyjnej o wysokich standardach funkcjonalności.	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy.
5.3. Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej.	<ul style="list-style-type: none"> - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.

25.4. Wyniki analizy zgodności Strategii ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 (SRMGS 2020-2030) jest zgodna ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022 (SRPO 2015-2020/2022), która została przyjęta Uchwałą Nr XV/148/2015 Rady Powiatu Oleśnickiego z dnia 30 listopada 2015 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022. W SRPO 2015-2020/2022 funkcję celów strategicznych pełnią cele nazwane jako cele rozwojowe, z kolei funkcję celów operacyjnych pełnią cele szczegółowe. W związku z tym, poniższe tabele 19 i 20 wskazują zgodność obu strategii na odpowiednim poziomie tych celów.

Tabela 19. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022 na poziomie celów strategicznych i celów rozwojowych

Z celami rozwojowymi SRPO 2015-2020/2022...	...są zgodne cele strategiczne SRMGS 2020-2030
Stymulowanie rozwoju gospodarczego na terenie powiatu.	– (S1) Silna, nowoczesna i elastyczna gospodarka bazująca na kapitale ludzkim, społecznym i kulturowym, infrastrukturze technicznej, położeniu, zasobach środowiska oraz na absorbowanych, ponadlokalnych czynnikach rozwoju.
Zapewnienie wysokiego standardu infrastruktury i usług publicznych świadczonych na rzecz społeczności lokalnej	– (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego. – (S3) Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych.
Zbudowanie przyjaznej małej ojczyzny	– (S2) Wysoka jakość życia mieszkańców poprzez wsparcie, integrację oraz własną aktywność osobistą, społeczną, edukacyjną i zawodową, w warunkach wysokiej dostępności inteligentnych usług publicznych, infrastruktury technicznej, a także środowiska naturalnego. – (S3) Wielowymiarowa ochrona, rozbudowa oraz zrównoważone wykorzystanie lokalnych zasobów środowiskowych w oparciu o wysoką ekokulturę mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych.

Tabela 20. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Syców na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022 na poziomie celów operacyjnych i celów szczegółowych

<i>Z celami szczegółowymi SRPO 2015-2020/22...</i>	<i>...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030</i>
CEL ROZWOJOWY SRPO 2015-2020/22 - STYMULOWANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO NA TERENIE POWIATU	
Przeciwdziałanie bezrobociu	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.
Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O2) Stabilne, zrównoważone i wysokorentowne rolnictwo. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.
Rozwój funkcji turystycznej	<ul style="list-style-type: none"> - (O1) Silna, innowacyjnie adaptująca się i rozwijająca przedsiębiorczość. - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna.
CEL ROZWOJOWY SRPO 2015-2020/22 - ZAPEWNIENIE WYSOKIEGO STANDARDU INFRASTRUKTURY I USŁUG PUBL. ŚWIADCZONYCH NA RZECZ SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ	
Rozwój i modernizacja infrastruktury służącej społeczności lokalnej	<ul style="list-style-type: none"> - (O5) Nowoczesna, zintegrowana i bezpieczna infrastruktura techniczna. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja.

<i>Z celami szczegółowymi SRPO 2015-2020/22...</i>	<i>...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030</i>
	<ul style="list-style-type: none"> - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.
Poprawa dostępności i jakości usług publicznych	<ul style="list-style-type: none"> - (O3) Zdywersyfikowany, chłonny i atrakcyjny lokalny rynek pracy. - (O6) Rozwinięte ponadlokalne funkcje społeczno-gospodarcze. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwałe i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O12) Skuteczne i efektywne, publiczne systemy zarządzania rozwojem gminy. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O16) Rozwinięte budownictwo mieszkaniowe oraz stymulująca mała i duża architektura. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń. - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
CEL ROZWOJOWY SRPO 2015-2020/22 - ZBUDOWANIE PRZYJAZNEJ MAŁEJ OJCZYZNY	
Czyste środowisko oraz zdrowy styl życia	<ul style="list-style-type: none"> - (O4) Subregionalna, komplementarna oraz nowoczesna turystyka i rekreacja. - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O13) Kompleksowa i skuteczna profilaktyka oraz opieka zdrowotna. - (O17) Stymulująca rozwój, innowacyjna i zrównoważona komunikacja publiczna. - (O18) Zrównoważona, efektywna, estetyczna i stymulująca przestrzeń. - (O19) Witalne ekosystemy wolne od napływu zanieczyszczeń.

<i>Z celami szczegółowymi SRPO 2015-2020/22...</i>	<i>...są zgodne cele operacyjne SRMGS 2020-2030</i>
	<ul style="list-style-type: none"> - (O20) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.
Budowa wspólnoty	<ul style="list-style-type: none"> - (O7) Integrujące, prozdrowotne, powszechne oraz prospołeczne sport i rekreacja. - (O8) Innowacyjne systemy kompleksowej edukacji i wychowania. - (O9) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie. - (O10) Zredukowane do minimum społeczne problemy, a także ich źródła i skutki. - (O11) Kompletnie, trwale i predyktywne bezpieczeństwo oraz porządek publiczny. - (O14) Zachowane oraz progospodarczo i prospołecznie wykorzystane dziedzictwo kulturowe. - (O15) Integrująca, angażująca i wspierająca gospodarkę działalność kulturalna. - (O21) Dostępne dane oraz powszechne umiejętności i motywacje środowiskowe.

25.5. Dokumenty planistyczne zgodności horyzontalnej i wertykalnej

GMINY SĄSIEDNIE

- *Strategia Rozwoju Gminy Dziadowa Kłoda na lata 2016-2025*
- *Strategia Rozwoju Gminy Kobyla Góra na lata 2011-2020*
- *Strategia Rozwoju Gminy Oleśnica na lata 2011-2020*
- *Strategia Rozwoju Gminy Twardogóra na lata 2014-2020*
- *Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Międzybórz na lata 2014-2020*
- *Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Perzów na lata 2017-2022 (Gmina Perzów nie posiada Strategii)*

POWIAT OLEŚNICKI

- *Powiatowa strategia zintegrowanych działań rozwiązywania problemów społecznych oraz rozwiązywania problemów osób niepełnosprawnych powiatu oleśnickiego w latach 2018-2025*
- *Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Powiecie Oleśnickim na lata 2016-2020*
- *Powiatowy Program Zapobiegania Przestępczości oraz Ochrony Bezpieczeństwa Obywateli i Porządku Publicznego na lata 2019-2021*
- *Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Oleśnickiego na lata 2017-2020 z perspektywą do 2022 roku*
- *Program Współpracy Powiatu Oleśnickiego z Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego na rok 2020*
- *Strategia Rozwoju Powiatu Oleśnickiego na lata 2015-2020 z perspektywą do roku 2022*

WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

- *Dolnośląska Strategia Integracji Społecznej na lata 2014-2020*
- *Dolnośląski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Uzależnień na lata 2017-2020.*
- *Plan inwestycji transportowych o znaczeniu regionalnym w województwie dolnośląskim realizowanych ze środków EFRR 2014-2020.*
- *Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego dla Województwa Doln. z 2014 r.*
- *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Dolnośląskiego z 2013 r.*
- *Projekt Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Dolnośląskiego z 2018 r.*
- *Priorytety Współpracy Zagranicznej Województwa Dolnośląskiego z 2016 r.*
- *Program Edukacji Ekologicznej dla Dolnego Śląska z 2005 r.*
- *Program Małej Retencji Wodnej w Województwie Dolnośląskim z 2006 r.*
- *Program ochrony powietrza dla strefy dolnośląskiej z uwagi na przekroczenie poziomu dopuszczalnego pyłu zawieszonego PM_{2,5} w powietrzu*
- *Program Ochrony Powietrza dla Strefy Dolnośląskiej z Uwagi na Przekroczenie Poziomu Docelowego Arsenu w Powietrzu z 2015 r.*
- *Program Ochrony Powietrza dla Województwa Dolnośląskiego z 2014 r.*
- *Projekt Programu ochrony powietrza dla stref w woj. dolnośląskim, w których w 2018 r. zostały przekroczone poziomy dopusz. i docelowe substancji w powietrzu wraz z planem działań krótkoterm. (z 2020 r).*

- *Program Ochrony Środowiska Przed Hałasem dla Województwa Dolnośląskiego z 2014 r.*
- *Program Ochrony Środowiska Województwa Dolnośląskiego na lata 2014-2017 z perspektywą do 2021 r.*
- *Program Rozwoju Turystyki dla Województwa Dolnośląskiego z 2005 r., wraz z Aktualizacją Programu Rozwoju Turystyki dla Województwa Dolnośląskiego z 2009 r.*
- *Program współpracy Samorządu Województwa Dolnośląskiego z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na Dolnym Śląsku na 2020 rok*
- *Regionalna Strategia Innowacji dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2011-2020*
- *Regionalny Program Operacyjny Województwa Dolnośląskiego na lata 2014-2020.*
- *Strategia Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego na Dolnym Śląsku do roku 2020.*
- *Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030*
- *Strategia Rozwoju Obszarów Wiejskich Województwa Dolnośląskiego z 2001 r.*
- *Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2016-2022*

RZECZPOSPOLITA POLSKA

- *Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności.*
- *Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.*
- *Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.*
- *Krajowy Plan Działań Dotyczący Efektywności Energetycznej dla Polski 2017 (Czwarty)*
- *Krajowy Plan Gospodarki Odpadami 2022.*
- *Narodowy Plan Rewitalizacji oraz projekt Narodowego Planu Rewitalizacji 2022.*
- *Narodowy Program Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2017-2022.*
- *Polityka Ekologiczna Państwa 2030 - Strategia Rozwoju w Obszarze Środowiska i Gospodarki Wodnej*
- *Polityka Energetyczna Polski do 2030 r. i projekt Polityki Energetycznej Polski do 2050 roku*
- *Program Budowy Dróg Krajowych na lata 2014-2023 (z perspektywą do 2025 r.).*
- *Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020.*
- *Program Rozwoju Sportu w Polsce do roku 2020 – aktualizacja 2019.*
- *Rządowy Program na Rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych na lata 2014-2020.*
- *Strategia „Sprawne Państwo 2020”.*
- *Strategia Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko - perspektywa do 2020 r.*
- *Strategia Innowacyjności i Efektywności Gospodarki „Dynamiczna Polska 2020”.*
- *Strategia na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.).*
- *Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020*
- *Projekt Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030*
- *Strategia Rozwoju Kapitału Społecznego 2020*
- *Projekt Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego (współdziałanie, kultura, kreatywność) 2030.*
- *Strategia Rozwoju Polski Zachodniej 2020.*
- *Strategia Rozwoju Systemu Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2022.*
- *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku.*
- *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030*

UNIA EUROPEJSKA I ORGANIZACJA NARODÓW ZJEDNOCZONYCH

- Strategia „Europa 2020” - Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu
- Zielona Księga - Europejska strategia na rzecz zrównoważonej, konkurencyjnej i bezpiecznej energii.
- Agenda 21 – Globalny Program Działań na Rzecz Rozwoju Zrównoważonego w Perspektywie XXI Wieku - Konferencja Narodów Zjednoczonych „Środowisko i Rozwój” (UNCED) - w Rio de Janeiro, czerwiec 1992 roku
- Przekształcamy nasz świat: Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030. Rezolucja Zgromadzenia Ogólnego ONZ A/RES/70/1, 25 września 2015

25.6. Dokumenty planistyczne zgodności wewnętrznej

- *Wieloletni Program Ochrony w Zakresie Dożywiania w Gminie Syców „Posiłek w szkole i w domu” z 2019 r.*
- *Lokalny Program Rewitalizacji Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2023*
- *Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Syców na lata 2016-2020*
- *Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Syców na lata 2015-2020*
- *Program Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Miasta i Gminy Syców na rok 2020*
- *Program Ochrony Środowiska dla Gminy Syców na lata 2017-2020*
- *Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2016-2020*
- *Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2020*
- *Gminne Programy Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2020*
- *Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych Będących w Posiadaniu Sycowskiej Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. z Siedzibą w Sycowie na lata 2018-2021*
- *Program Usuwania i Unieszkodliwiania Odpadów Zawierających Azbest na Terenie Gminy Syców z 2008 r.*
- *Plan Urzędzeniowo-Rolny Gminy Syców z 2020 r.*
- *Program Współpracy Gminy Syców z Organizacjami Pozarządowymi oraz Podmiotami, o Których Mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2020*
- *Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Syców na lata 2017-2020*
- *Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2013-2020*
- *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Syców*
- *Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Syców*

Założenia do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Miasta i Gminy Syców na lata 2016-2031